



**UNIVERSIDAD  
DE ANTIOQUIA**

1 8 0 3

## **Informe de gestión 2017**

### **Plan de Acción Institucional 2015 – 2018**

*Una universidad pluralista, transformadora y  
comprometida con la calidad*

**Rectoría**

Medellín, enero 2018

## 1. Cumplimiento del Plan de Acción Institucional en el trienio corte a diciembre de 2017

Objetivo Estratégico	Porcentaje de cumplimiento el trienio a 2017 <sup>1</sup>
1. Promover la formación humanística, científica, artística y deportiva de la comunidad universitaria	81%
2. Mejorar los procesos de admisión, permanencia y graduación en pregrado y posgrado	86%
3. Fortalecer el proceso de selección, formación, evaluación, acompañamiento y reconocimiento de los profesores	69%
4. Proyectar la Investigación con estándares internacionales para el beneficio de la sociedad	69%
5. Transformar la regionalización en función de la integración y desarrollo de los territorios	85%
6. Cualificar las formas de relación entre la Universidad y la sociedad	92%
7. Consolidar el gobierno universitario para la academia y la cultura	50%
8. Proveer a la Universidad con la infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de su misión	52%
<b>Cumplimiento total del PAI 2015-2018 en el trienio con corte a diciembre 2017</b>	<b>73%</b>

<sup>1</sup> El porcentaje de cumplimiento por objetivo estratégico corresponde al promedio de los porcentajes de cumplimiento de los valores alcanzados hasta diciembre de 2017 (se incluyen los valores acumulados de 2015, 2016 y 2017, esto se aplica según la naturaleza del indicador), para cada indicador respecto a las metas establecidas para el trienio 2015-2018; finalmente el valor global de cumplimiento del plan en el trienio equivale al promedio de los logros de los objetivos estratégicos. Con el fin de evitar distorsiones en el cálculo del cumplimiento de los objetivos estratégicos y del plan, los porcentajes de logro por encima de 100% fueron llevados al 100%.

## 2. Cumplimiento del Plan de Acción Institucional en 2017<sup>2</sup>

Objetivo Estratégico	Porcentaje de cumplimiento entre enero y diciembre de 2017
1.Promover la formación humanística, científica, artística y deportiva de la comunidad universitaria	82%
2. Mejorar los procesos de admisión, permanencia y graduación en pregrado y posgrado	88%
3. Fortalecer el proceso de selección, formación, evaluación, acompañamiento y reconocimiento de los profesores	60%
4. Proyectar la Investigación con estándares internacionales para el beneficio de la sociedad	70%
5. Transformar la regionalización en función de la integración y desarrollo de los territorios	89%
6. Cualificar las formas de relación entre la Universidad y la sociedad	92%
7.Consolidar el gobierno universitario para la academia y la cultura	53%
8. Proveer a la Universidad con la infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de su misión	67%
<b>Cumplimiento del PAI entre enero y diciembre de 2017</b>	<b>75%</b>

<sup>2</sup> El porcentaje de cumplimiento por objetivo estratégico corresponde al promedio de los porcentajes de cumplimiento de los valores alcanzados entre enero y diciembre de 2017 para cada indicador respecto a la meta establecida para el año 2017; finalmente el valor global de cumplimiento del plan en el 2017 equivale al promedio de los logros de los objetivos estratégicos. Con el fin de evitar distorsiones en el cálculo del cumplimiento de los objetivos estratégicos y del plan, los porcentajes de logro por encima de 100% fueron llevados al 100%.

## 3. Desempeño institucional por objetivo estratégico

### Objetivo 1.

**Promover la formación humanística, científica, artística y deportiva de la comunidad universitaria**

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Número de programas de doctorado autoevaluados con fines de acreditación ante el CNA	3	2	4	2	3	150%	7	9	129%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Durante 2017 finalizó la autoevaluación del Doctorado en Literatura, Doctorado en Ciencias Animales y Doctorado en Ingeniería Electrónica.</p> <p>Entre 2015 y 2017 cuatro programas de doctorado fueron acreditados por el CNA, el 100% de los programas de Doctorado que cumplen condiciones para la acreditación se encuentran autoevaluados y en proceso ante el CNA.</p> <p><i>Programas de doctorado acreditados:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ciencias Básicas Biomédicas</li> <li>2. Educación.</li> <li>3. Física.</li> <li>4. Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias</li> </ol>									
Número de programas de maestría autoevaluados con fines de acreditación ante el CNA	12	4	3	2	4	200%	22	11	50%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Durante 2017, entregaron el informe final de autoevaluación las maestrías en Ciencias de la Alimentación y la Nutrición, Historia del Arte, Estudios Socioespaciales y Antropología.</p> <p>Entre 2015 y 2017 se tienen catorce programas de maestría acreditados por el CNA y tres se encuentra en trámite de acreditación.</p> <p><i>Programas de maestría acreditados:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Biología</li> <li>2. Ciencias Químicas</li> <li>3. Ciencias Animales</li> <li>4. Ciencias Básicas Biomédicas</li> <li>5. Educación</li> <li>6. Física</li> <li>7. Lingüística</li> <li>8. Literatura Colombiana</li> <li>9. Matemáticas</li> <li>10. Salud Pública</li> <li>11. Investigación Psicoanalítica</li> <li>12. Motricidad y Desarrollo Humano</li> <li>13. Salud Colectiva</li> <li>14. Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias</li> </ol>									
Número de programas de especializaciones médico-quirúrgicas y clínicas autoevaluados con fines de acreditación ante el CNA	7	5	2	12	2	17%	23	9	39%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>En 2017 se remitió al CNA el informe de autoevaluación de la Especialización en Cirugía General y la Especialización en Psiquiatría.</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>Entre 2015 y 2017 se tienen siete programas de maestría acreditados por el CNA:</p> <p><i>Programas de especializaciones médico-quirúrgicas y clínica acreditados</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Neurología,</li> <li>2. Anestesiología y reanimación</li> <li>3. Ginecología y obstetricia</li> <li>4. Pediatría</li> <li>5. Cirugía plástica maxilofacial y de la mano</li> <li>6. Dermatología</li> <li>7. Toxicología</li> </ol>									
Porcentaje de programas de pregrado acreditados <sup>3</sup>	58%	68%	54%	92%	59%	64%	92%	59%	64%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>A 2017 la Universidad de Antioquia, como Institución acreditada de alta calidad, reporta un total de 41 programas de pregrado con acreditación vigente respecto a un total de 70 programas que cumplen requisitos en la sede central.</p>									
Número de programas de pregrado ofrecidos en las regiones autoevaluados	1	0	1	2	1	50%	6	2	33%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017 se contó con los informes de autoevaluación de los siguientes programas: Administración de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas y de Ingeniería Agropecuaria de la Facultad de Ciencias Agrarias (diseñado específicamente para ofrecer en las regiones). Se está adelantando el proceso de autoevaluación de los programas de Derecho, Licenciatura en Educación Especial, Psicología, Sociología, Biología y Tecnología en Regencia de Farmacia.</p>									

<sup>3</sup> Se calcula como una tasa: (número de programas de pregrado acreditados o reacreditados/número de programas de pregrado acreditables)\*100.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Nuevos programas de posgrado presenciales creados en Medellín	–	5	8	4	3	75%	26	16	62%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Durante 2017, recibieron registro calificado tres nuevos programas de doctorado: Microbiología, Medicina Clínica y la Maestría en Intervención Social. Se está a la espera del registro calificado del programa Especialización en Cirugía Oncológica.</p> <p>Se adelanta el proceso de creación de los siguientes programas: Maestría en Ciencias Aplicadas a la Actividad Física y al Deporte, Maestría en Gestión Cultural y Patrimonio, Especialización en Ecocardiografía, Especialización y Maestría en Salud Ambiental.</p> <p>Durante el período 2015 a 2017 se han creado 16 nuevos programas de posgrado:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Doctorado en Ciencias Odontológicas</li> <li>2. Doctorado en Psicoanálisis</li> <li>3. Doctorado en Derecho</li> <li>4. Doctorado en Microbiología</li> <li>5. Doctorado en Medicina Clínica</li> <li>6. Maestría en Gestión Humana</li> <li>7. Maestría en Agronegocios</li> <li>8. Maestría en Políticas Públicas</li> <li>9. Maestría en Administración Hospitalaria</li> <li>10. Maestría en Creación de Estudios Audiovisuales</li> <li>11. Maestría en Música de América Latina y el Caribe</li> <li>12. Maestría en Ciencia Política (ampliación a Oriente)</li> <li>13. Especialización en Cirugía de Cabeza y Cuello</li> <li>14. Especialización en Psiquiatría Pediátrica</li> <li>15. Especialización en Derecho Urbanístico</li> <li>16. Maestría en Intervención Social</li> </ol>									
Porcentaje de programas de pregrado con renovación curricular	54%	52%	20%	65%	78,4%	121%	66%	78,4%	119%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
A 2017, la Universidad tiene 58 programas académicos de pregrado con actualizaciones o renovaciones curriculares incluidas en sus planes de estudios (se cuentan los programas que cumplen los lineamiento del Decreto 1075 de 2015 y tienen incorporada la política de lengua extranjera) respecto a un total de 74 programas académicos de pregrado de la sede central.									
Número de programas de pregrado creados en Medellín	–	1	0	2	2	100%	7	3	43%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017, se han obtenido los registros calificados de tres programas académicos de pregrado:									
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pedagogía</li> <li>2. Licenciatura Básica Primaria a Distancia</li> <li>3. Administración Ambiental y Sanitaria</li> </ol>									
El compromiso asumido por la Universidad en este indicador no se cumplió debido a que, en virtud de las capacidades instaladas de la sede de Medellín, la apuesta institucional para la creación de programas se concentra en las distintas sedes y seccionales con las cuales cuenta la Universidad.									
Nuevos programas de pregrado creados específicamente para las regiones o extendidos por primera vez por año	–	9	6	5	1	20%	20	16	80%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han creado u ofrecido por primera vez en la regiones, los siguientes programas de pregrado:									
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desarrollo Territorial</li> <li>2. Ingeniería Urbana</li> </ol>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
3. Ingeniería Agroindustrial 4. Ingeniería Bioquímica 5. Enfermería 6. Arte Dramático 7. Licenciatura en Teatro 8. Historia 9. Microbiología Industrial y Ambiental. 10. Ciencias Culinarias 11. Ingeniería Aeroespacial 12. Ingeniería Energética-Oriente 13. Ingeniería Civil-Urabá 14. Ingeniería Ambiental-Urabá 15. Tecnología Biomédica-Oriente 16. Tecnología Agroindustrial-Carepa y Oriente									
Número de programas de posgrado activos en las regiones	7	14	13	16	13	81%	21	18 <sup>4</sup>	86%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017 la Universidad ha tenido un total de 18 programas de posgrados con estudiantes matriculados en las regiones:</p> <p><i>Especializaciones</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Derecho Administrativo-Oriente</li> <li>2. Derecho Procesal-Caucasia</li> <li>3. Problemas de la Infancia y la Adolescencia-Oriente</li> <li>4. Gestión Tributaria-Caucasia</li> <li>5. Teorías, Métodos y Técnicas de Investigación Social-Turbo</li> <li>6. Teorías-Métodos y Técnicas de Investigación Social-Oriente</li> <li>7. Logística Integral-Urabá</li> </ol>									

<sup>4</sup> Para el logro del trienio se cuenta el programa la primera vez que ha estado activo (con estudiantes matriculados), de esta manera se obtiene un total 18 programas.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
8. Salud Ocupacional-Caucasia 9. Auditoría de Salud-Urabá 10. Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario-Urabá <i>Maestrías</i> 11. Salud Colectiva-Apartadó 12. Maestría en Educación-Apartadó 13. Maestría en Educación-Oriente 14. Maestría en Educación-Caucasia 15. Maestría en Educación-Andes 16. Maestría en Educación- Magdalena Medio 17. Maestría en Ciencia Política-Oriente <i>Doctorado</i> 18. Ciencias del Mar-Urabá									
Número de programas de posgrado en modalidad virtual	4	3	0	1	0	0%	4	3	75%
<i>Descripción del logro</i> Durante 2015 y 2017 se han creado tres nuevos programas de posgrado en modalidad virtual: Maestría en Educación, Maestría en Telesalud y Especialización Tecnológica en Regencia de Farmacia. Con estos tres programas se totalizan en la Universidad siete programas virtuales, los otros cuatro programas virtuales son: Maestría en Enseñanza de las Matemáticas, Maestría y Especialización en Gestión Ambiental y Especialización en Salud Internacional. Actualmente, se adelanta la creación de tres nuevos programas virtuales: Especialización en Extensión Rural (Facultad de Ciencias Agrarias), Maestría en Enseñanza de la Física (Instituto de Física) y Maestría en Políticas Públicas Alimentarias y Nutricionales (Escuela de Nutrición y Dietética).									
Número de programas de posgrado con doble titulación a nivel internacional	9	1	2	-	2	-	2	5	250%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han firmado cinco convenios de doble titulación para programas de posgrado:									
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. La Facultad de Odontología con la Universidad de Nantes para el Doctorado en Ciencias Odontológicas</li> <li>2. La Facultad de Ciencias de Agrarias con la Universidad Federal de Santa María (UFMSM-Brasil) para el Doctorado en Agroecología</li> <li>3. La Facultad de Ciencias Agrarias con la Universidad de Giessen (Alemania), para el Doctorado en Ciencias Veterinarias.</li> <li>4. La Facultad de Ingeniería electrónica con la Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg (FAU) para el Doctorado en Ingeniería Electrónica y de Computación.</li> <li>5. La Facultad de Ciencias Sociales y Humanas con la Universidad Libre de Bruselas para el Doctorado en Ciencias sociales.</li> </ol>									
Los dos últimos convenios se realizaron durante 2017.									
Número de cursos de verano ofrecidos a estudiantes internacionales	0	0	1	2	2	100%	3	3	100%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Entre 2015 y 2017 la Universidad ha ofrecido tres cursos de verano, el primero en convenio con la Universidad de Queen Mary (Londres- Reino Unido), el segundo en convenio con la Universidad de Groningen (Holanda); y el tercero con la Massey University (Nueva Zelanda); específicamente estos dos últimos corresponden a la gestión durante 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gracias a la alianza internacional con la Universidad de Groningen (Holanda) y al fortalecimiento de las relaciones con universidades de la ciudad como la Universidad Pontificia Bolivariana y la Universidad Nacional, Sede Medellín, se ofreció en el mes de junio el curso: "Traumatized Cities: Narratives, Cartographies and Recovery Strategies". Este curso contó con la participación de expertos locales e internacionales así como de estudiantes holandeses, alemanes y estadounidenses. La asistencia fue de alrededor de 70 personas.</li> <li>• En el mes de noviembre se llevó a cabo el curso de verano "LatinoAotearoa: Spreading the word across the Pacific con Massey University (Nueva Zelanda). Esta iniciativa fue producto del trabajo conjunto de la Dirección de Relaciones Internacionales con varios profesores de Massey University, quienes visitaron la Alma Máter durante 2015 y 2016, y con quienes finalmente se concretó la participación en la primera convocatoria para América Latina de las becas Prime Minister Scholarships. El proyecto, escrito entre ambas instituciones y que resultó ganador, contempló una experiencia de cuatro semanas que permitiera un intercambio cultural pacífico. Con el objetivo de generar una interacción binacional, el programa contó con un fuerte componente cultural en el que participaron 15 visitantes de Nueva Zelanda, la mayoría de la etnia Maorí.</li> </ul>									
Personal docente y no docente en programas de formación en lenguas extranjeras	1.164	1.272	922	1.401	1271	91%	4.329	3.465	80%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Durante el período 2015 y 2017, han participado 3.465 profesores y empleados en los cursos de capacitación docente y en el programa multilingüe.</p>									
Número de estudiantes extranjeros en los	177	144	219	223	499	224%	611	862	141%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
pregrados y posgrados									
<i>Descripción del logro</i>									
<p>En 2017 se recibieron 150 estudiantes internacionales para los programas de posgrado. Entre las actividades de movilidad realizadas se cuentan: 32 en semestres académicos de intercambio, 31 en prácticas/pasantías, 28 en estudios de doctorado, 24 en estudios de maestría, 17 asistieron a eventos académicos, 11 asistieron a cursos cortos y 7 realizan estudios de especialización. Así mismo, 349 estudiantes extranjeros realizaron actividades académicas en programas de pregrado, tales como: semestre académico de intercambio (246), prácticas/pasantías (53), curso corto (24), asistencia a eventos (21), y rotaciones médicas (5).</p> <p>Entre 2015 y 2017 la Universidad ha recibido 626 estudiantes extranjeros en programas de pregrado y 236 en programa de posgrado, que han sido acogidos en su mayoría por las siguientes unidades: Ingeniería, Comunicaciones, Ciencias Agrarias, Enfermería, Ciencias Económicas, Odontología, Ciencias Sociales y Humanas, Salud Pública, Medicina, Microbiología, Nutrición y Dietética, Ciencias Exactas y Naturales, Educación, Derecho, Filosofía, Idiomas, Estudios Políticos, Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, Ciencias Básicas Biomédicas, Artes, Bibliotecología, Sede de Investigación Universitaria y Dirección de Relaciones Internacionales.</p> <p>Los principales países de procedencia de los estudiantes internacionales han sido Alemania, México, Estados Unidos, España, Brasil, Francia, Holanda, Reino Unido, Suiza, Austria, Italia, Países Bajos, Suecia, Mozambique, Canadá, Honduras, Chile, Guatemala, Costa Rica, Perú, Ecuador, Argentina, República Dominicana y Japón.</p>									
Número de estudiantes de pregrado y posgrado de la Universidad en movilidad internacional	402	447	466	500	541	108%	1.500	1.454	97%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>En 2017, realizaron actividades de movilidad internacional 130 estudiantes de posgrado, de los cuales 60 asistieron a eventos académicos, 42 hicieron pasantías de investigación y prácticas, 11 adelantaron semestre académico de intercambio, 8 asistieron a curso corto, 5 adelantaron estudios de doctorado, 3 hicieron rotaciones médicas y 1 adelantó estudios de maestría. Así mismo, 411 estudiantes de pregrado estuvieron en el exterior en actividades de movilidad tales como:</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>semestre académico de intercambio (190), eventos académicos (114), prácticas/pasantías de investigación (61), rotación médica (20), estudios de maestría dentro de programas de doble titulación (12), cursos cortos (10) y misión académica (4).</p> <p>Entre 2015 y 2017 un total de 1.454 estudiantes de pregrado y posgrado han realizado actividades de movilidad internacional. Están matriculados principalmente en los programas académicos de las siguientes unidades: Ingeniería, Ciencias Exactas y Naturales, Salud Pública, Medicina, Ciencias Básicas Biomédicas, Artes, Educación, Filosofía, Ciencias Sociales, Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, Ciencias Agrarias, Nutrición, Enfermería, Microbiología, Idiomas, Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, Comunicaciones, Bibliotecología, Ciencias Económicas, Filosofía, Derecho y Ciencias Políticas.</p> <p>Los destinos más utilizados por los estudiantes salientes han sido México, Brasil, Estados Unidos, Argentina, Francia, España, Chile, Costa Rica, Irlanda, Reino Unido, Canadá, , Italia, Bélgica, Cuba, Holanda, Australia, Polonia, Suiza, Alemania, Portugal ,China, Suiza, República Checa y Perú.</p>									
Número de becarios en programas de maestría financiados por la Universidad	–	–	32	40	65	163%	120	97	81%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Durante 2015 y 2017 se han otorgado 97 becas para estudiantes de maestrías para financiar las matrículas del último año de posgrado. Específicamente en 2017 se asignaron 35 becas en la segunda convocatoria para las becas Universidad de Antioquia en el primer semestre y 30 becas en la tercera convocatoria correspondiente al segundo semestre.</p>									
Número de cursos de pregrado con uso de TIC	828	1.511	1.561	962	1.292	134,3%	977	1.292	132%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017 se ha alcanzado un total de 1.292 cursos de pregrado con uso de TIC. Este valor corresponde a los cursos completamente virtuales, en su mayoría de la Facultad de Ingeniería, visibles en la plataforma Aprende en línea.</p>									
Porcentaje de programas de pregrado en regiones	15%	53%	29,2%	31%	54%	174%	35%	54%	154%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
con implementación de TIC									
<p>Descripción del logro</p> <p>A diciembre de 2017, tienen como mínimo un curso virtual 34 programas de pregrado activos en las regiones, esto equivale a un 54% del total de 63 programas de pregrado activos en 2017. Entre los programas que ofrecen cursos virtuales se destacan: Matemáticas, Microbiología Industrial y Ambiental, Tecnología en Regencia de Farmacia, Tecnología en Saneamiento Ambiental, las Ingenierías presenciales, Trabajo Social, las licenciaturas en Educación y Administración de Empresas, entre otros.</p>									
Número de estudiantes de educación media (10-11) matriculados en cursos con uso de TIC en el programa "Vamos para la Universidad"	–	30.290	42.877	34.800	45.858	132%	34.800	45.858	132%
<p>Descripción del logro</p> <p>Entre 2015 y 2017 se han logrado beneficiar 45.858 estudiantes de los grados 10 y 11 a través del programa "Vamos para la Universidad". Esta es una estrategia liderada por la Universidad de Antioquia en alianza con la Gobernación de Antioquia, que busca mejorar la calidad de la educación en los 117 municipios no certificados en educación del Departamento. Con 12 cursos dictados por profesores de la Universidad, los estudiantes desarrollan competencias y adquieren conocimientos que les ayudarán a acceder y permanecer en la universidad, en áreas básicas del conocimiento como: lectoescritura, matemáticas, inglés, física, informática, estadística, formación ciudadana, biología, ecología, economía y ciencias sociales. Los interesados pueden ampliar la información en el sitio web del programa <a href="http://www.vamosparalauniversidad.edu.co">www.vamosparalauniversidad.edu.co</a></p>									
Número de ciclos temáticos en la programación humanista y cultural de la Universidad	–	1	2	2	2	100%	6	5	83%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han realizado cinco ciclos temáticos, así:									
<p>a. 2015- semestre 2, “Historia”. En este marco se realizaron diferentes actividades tales como: Jornadas Universitarias, Presentación del libro antológico agenda Cultural Alma Mater, Celebración de los 80 años de la Revista Universidad de Antioquia, Cátedra “Pública: visita escritora Martha Nussbaum, Visitas guiadas, Exposiciones, Fiesta del Libro y la Cultura, 200 años de la Carta de Jamaica</p> <p>b. 2016- semestre 1, “Tienes la palabra”. La programación contó con actividades variadas, organizadas por las diferentes unidades académicas y administrativas, tales como: ciclos de cine, lecturas en voz alta, talleres de lenguas nativas, talleres de escritura y ortografía, conversatorios, presentaciones de libros, conciertos, cátedras abiertas, ferias del libro, exposiciones y encuentros. 155 actividades en total.</p> <p>c. 2016- semestre 2, "SOS por el aire": La programación contó con múltiples actividades académicas y culturales, entre las que se destacan el Día sin Carro en las universidades de la ciudad de Medellín el día 15 de noviembre: “Día SOS por el aire / Movilicémonos mejor” y el Mercado Agroecológico el día 12 de octubre, que contó con una variada agenda académica.</p> <p>d. 2017- semestre 1, “Culturas Ancestrales”, se realizaron 110 actividades en la ciudad de Medellín divididas en tres grandes hitos: La semana internacional de las Lenguas Nativas en febrero, la semana de la lengua en abril y la celebración de "África en la Universidad" en mayo; además, se realizaron 27 actividades en cinco regiones (Urabá, Magdalena Medio, Oriente, Bajo Cauca y Norte).</p> <p>Se plantearon, además, como eventos transversales a lo largo de todo el semestre desde las diferentes áreas de la Universidad: 6 Cursos de Lenguas Ancestrales (800 preinscritos, 135 participantes activos); la continuidad del curso Pedagogía de la Madre Tierra; 5 Seminarios UdeA Diversa (Pensamiento ancestral indígena; Pensamiento ancestral afrodiáspórico; Pensamiento raizal; Diversidad, géneros y sexualidades; y Discapacidad, Cultura y Sociedad); cinco cátedras abiertas (Cátedra pensamiento Indígena Aída Quilcué; Cátedra Estudios Afrodiáspóricos: Manuel Zapata Olivella; Cátedra Discapacidad, Cultura y Sociedad; Cátedra Diversidad, Géneros y Sexualidades; y la Cátedra de Paz); seis clases abiertas de Lenguas Ancestrales. También se celebró la Semana de las Lenguas Ancestrales. Por ser la fecha más importante de este semestre, toda la semana estuvo dedicada de lleno a eventos en compañía de exponentes de Lenguas Ancestrales de diferentes comunidades indígenas, afrodiáspóricas y raizales en la Universidad. Como acto final y cierre de encuentros regionales, se invitó a la comunidad a una salida al territorio êbêra chamí en el Municipio de Tâmesis. Se desarrolló también la</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>Semana África en la Universidad y el Mercado Agroecológico, los últimos viernes de cada mes, espacio creado por el departamento de Extensión Cultural en convenio con productores locales y regionales para consumir productos más amables con el ambiente.</p> <p>e. 2017-semestre 2, “Aprender y enseñar el universo”. Este ciclo buscó establecer una plataforma de reflexión y discusión frente a la pregunta por el cómo aprendemos y enseñamos en el contexto histórico y socio político actual de la Universidad; y tuvo su momento más importante durante las Jornadas Universitarias. Se consolidó una agenda de 145 actividades sin contar con las realizadas en el marco de Jornadas Universitarias. Las Jornadas Universitarias de 2017 fueron denominadas: Recreando Mundos, una propuesta para enseñar y aprender los universos complejos que somos todos los que conformamos la comunidad universitaria. En general, la agenda consolidada alcanzó los 292 eventos a desarrollarse en las distintas sedes y seccionales de la universidad durante el mes de octubre.</p>									
Porcentaje de implementación del modelo CRAI para el Sistema de Bibliotecas <sup>5</sup>	—	5%	30%	50%	90%	180%	60%	90%	150%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Durante 2017 los logros asociados al avance de este proyecto fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Documento final de la propuesta del modelo CRAI</li> <li>• Identificación de alianzas entre la biblioteca y otros estamentos de la Institución</li> <li>• En el componente de infraestructura física, se hizo zonificación de usos actuales, diagnóstico de zonificación actual, propuesta zonificación teniendo en cuenta las adecuaciones físicas incluidas en el proyecto IVA 2016 y las adecuaciones físicas futuras de acuerdo a necesidad reales</li> <li>• Propuesta de nuevo ascensor.</li> <li>• Convergencias institucionales - estrategia de operación: trabajo colaborativo entre unidades académicas y administrativas (en proceso)</li> </ul>									

<sup>5</sup> Se refiere a la transformación del modelo del Sistema de Bibliotecas en un Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación.

## Objetivo 2.

### Mejorar los procesos de admisión, permanencia y graduación en pregrado y posgrado<sup>6</sup>

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Tasa de retención promedio por período	90,74%	89,87%	92,3%	91,95%	92,01%	100%	91,95%	92,01%	100%
Tasa de deserción temprana <sup>7</sup>	39,36%	39,04%	32,52%	32,05%	34,18%	70,9%	30,04%	34,18%	55,6%
Tasa de deserción temprana en regiones	32,5%	32,57%	31,4%	31%	31,3%	79,5%	31%	31,3%	79,5%
Tasa de deserción por cohorte en las regiones	42,5%	43,13%	43,3%	41%	32%	100%	41%	32%	100%

#### Descripción del logro

Dado que la herramienta SPADIES diseñada por el Ministerio de Educación Nacional para obtener la información de estos indicadores, no se encuentra en funcionamiento; la Universidad

<sup>6</sup> Para el cálculo del porcentaje de logro de los indicadores con tendencia de desempeño a disminuir, tales como las tasas de deserción y el porcentaje de cancelación que se presentan en este objetivo, se aplica la siguiente fórmula:

$$\% \text{ Logro } * = \begin{cases} 100 \% ; & \text{si } V_t \leq V_m \\ \left[ \frac{V_0 - V_t}{V_0 - V_m} \right] \times 100 ; & \text{si } V_m < V_t < V_0 \\ 0 \% ; & \text{si } V_t \geq V_0 \end{cases} \quad (\text{EC. 3})$$

Aquí,

$V_t$  = Valor del indicador en el período -t- (la medición).

$V_0$  = Valor referencial del indicador, o del período o lapso anterior, el cual se quiere disminuir.

$V_m$  = Valor de la meta dada al indicador.

<sup>7</sup> La deserción temprana se refiere a los estudiantes de una cohorte que solo cursan tres semestres académicos o menos. Se calcula como: ((número de estudiantes de la cohorte i matriculados en el semestre i) - (número de estudiantes de la cohorte i matriculados en el semestre i + 4) / (número de estudiantes de la cohorte i matriculados en el semestre i)). La base de medición es el número de estudiantes promedio admitidos a primer semestre. Las cifras son tomadas del SPADIES.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
realizó los cálculos a partir de los datos extraídos de los sistemas de información institucionales.									
Porcentaje de cancelaciones de semestre en pregrado	3,8%	2,87%	2,72%	3,30%	2,46%	100%	3%	2,46%	100%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>924 estudiantes realizaron cancelaciones de semestre en 2017, respecto a un total de 37.636 estudiantes matriculados en pregrado en Medellín y regiones.</p> <p>Durante 2015-2017 se resalta que la Universidad de Antioquia ha realizado de manera regular los calendarios académicos de los programas de pregrado, lo cual se constituye en una dinámica institucional que propicia, entre otras cosas, el desarrollo continuo en los procesos de enseñanza y aprendizaje facilitando la permanencia. Al mismo tiempo, desde los Planes de Fomento se diseñaron algunas estrategias de acompañamiento y tutorías para estudiantes de pregrado lo cual permite no sólo identificar tempranamente problemáticas que inciden en el normal desarrollo del semestre, sino el diseño de estrategias de intervención y acompañamiento oportuno. Específicamente, en 2016 se creó la estrategia de acompañamiento a estudiantes de nuevo ingreso pertenecientes a grupos étnicos, a ésta se sumó la iniciativa “Ser Capaz: Educación con equidad para estudiantes con discapacidad en la Universidad de Antioquia”, con la cual se avanza en la fundamentación conceptual no solo de la iniciativa, sino en general de la línea de inclusión del Programa de Permanencia Estudiantil adscrito a la Vicerrectoría de Docencia.</p>									
Número de estudiantes matriculados en pregrado en regiones	6.126	6.930	7.324	7.500	7.395	99%	8.250	7.395	90%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Entre 2015 y 2017 la Universidad tuvo una matrícula de 7.395 estudiantes en programas de pregrado para las seccionales, sedes, el Municipio de Envigado, incluyendo los estudiantes de los programas de Ude@ (Ingeniería de Sistemas, Ingeniería de Telecomunicaciones, Ingeniería Industrial e Ingeniería Ambiental) y los estudiantes de convenios de otras regiones del país.</p>									
Número de estudiantes de posgrado	245	330	221	400	215	54%	400	215	54%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
matriculados en regiones									
<i>Descripción del logro</i>									
A diciembre de 2017 la Universidad alcanzó una matrícula de 215 estudiantes en programas de posgrado en regiones, correspondiente a los programas de Maestría en Educación, Maestría en Salud Colectiva, Maestría en Ciencia Política, Especialización en Derechos Humanos y Derechos Internacionales, Especialización en Derecho Administrativo, Especialización en Derecho Procesal.									
Número de estudiantes matriculados en posgrado	2.812	3.087	3.220	3.300	3.745	113%	3.350	3.745	112%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 la Universidad ha alcanzado una matrícula de 3.745 estudiantes de posgrados, distribuidos por nivel de formación así: especializaciones 815, especializaciones médicas 475, maestrías 1.781 y doctorados 674.; en este período la población estudiantil matriculada ha aumentado un 21%.									
Porcentaje de programas de pregrado sobre la media nacional en las pruebas Saber Pro	10,60%	100%	100%	11,60%	100%	862%	11,60%	100%	862%
<i>Descripción del logro</i>									
Los resultados para el año 2017 no han sido publicados, pero el 100% de los programas de la Universidad siempre han estado por encima de la media nacional.									
Eficiencia terminal en maestrías <sup>8</sup>	44%	39%	63%	60%	42%	70%	60%	42%	70%

<sup>8</sup> Se calcula como: (número de estudiantes de maestría graduados en el tiempo programado en el plan de estudios/total graduados de maestría en el mismo periodo) \* 100.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017, la eficiencia terminal en maestrías ha sido del 42%, correspondiente a 206 graduados de posgrados que finalizaron el programa en el tiempo programado o menos respecto a un total de 488 graduados durante el año 2017; de estos el 25% (121 estudiantes) requirieron un semestre adicional, 25% necesitaron dos semestres más y 8% requirieron tres o más semestres.									
Porcentaje de estudiantes que reciben estímulos gestionados por la Universidad	11,2%	36,7%	29%	11,90%	36,5%	307%	11,90%	36,5%	307%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 la Universidad ha gestionado 13.742 apoyos y coberturas financiadas con recursos externos respecto a un total de 37. 636 estudiantes matriculados en pregrado (30.241 en Medellín y 7.395 en regiones), distribuidos en los siguientes programas:									
Becas del programa “Solidaridad en Acción” (1.270), becas del fondo EPM para la educación superior (2.403), incentivos del programa Jóvenes en Acción (4.088), becas del programa Sueños de Paz (134), becas y apoyos del programa Ser Pilo Paga (381), becas de la alianza AMA para educación superior (1.988), becas Isaza Robledo - Sede Sonsón (50) y usuarios del servicio de alimentación a estudiantes (3.428).									

### Objetivo 3.

**Fortalecer el proceso de selección, evaluación, formación, acompañamiento y reconocimiento de los profesores**

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Número de profesores en comisión de estudios de doctorado	108	91	96	105	70	67%	107	70	65%
<i>Descripción del logro</i>									
En 2017, la Vicerrectoría de Docencia aprobó 70 comisiones de estudio para la realización de programas de formación en nivel de Doctorado. El indicador ha ido disminuyendo debido a que los profesores han obtenido su título y la política de las convocatorias ha aumentado el requisito de título de doctorado para participar.									
Porcentaje de docentes con doctorado tiempo completo equivalente <sup>9</sup>	49,1%	52%	54%	50%	57%	114%	50%	57%	114%
<i>Descripción del logro</i>									
A diciembre de 2017 la Universidad cuenta con 702,5 profesores vinculados en tiempo completo equivalente (TCE) con formación doctoral (57%) respecto a un total de 1.232 plazas equivalentes de tiempo completo ocupadas con profesores vinculados; se espera que esta proporción aumente una vez se finalice el "Concurso profesoral 2017".									
Porcentaje de efectividad en las convocatorias públicas de méritos	28%	0%	0%	70%	40,9%	58%	70%	40,9%	58%
<i>Descripción del logro</i>									
Una vez se finalice el "Concurso profesoral 2017" aprobado por Resolución Rectoral 43209 del									

<sup>9</sup> Los docentes con doctorado tiempo completo equivalente (TCE) son los profesores regulares de tiempo completo y de medio tiempo (se estima como un profesor de tiempo completo a dos profesores de medio tiempo). No se tienen en cuenta para este criterio ni a los profesores ocasionales ni de cátedra con doctorado.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
10 agosto 2017, en la que se espera cubrir 106 vacantes de las 266 existentes plazas convocadas .									
Porcentaje de profesores en programas de formación pedagógica	15%	20%	5,4%	30%	68%	227%	30%	68%	227%
<i>Descripción del logro</i>									
A 2017, a través del programa de formación pedagógica se certificaron 1.336 profesores (498 regulares y 838 ocasionales) respecto a un total de 1.959 profesores vinculados (1.340 regulares y 619 ocasionales)									
Número de plazas de profesores de tiempo completo equivalente con permanencia en las regiones	29	48	0	25	5	20%	50	53	106%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han asignado 53 plazas a la Dirección de Regionalización, las cuales se encuentran ocupadas por docentes ocasionales de tiempo completo con permanencia en las regiones de Bajo Cauca, Suroeste, Oriente, Urabá y algunos prestan sus servicios a regionalización desde Medellín. De esta manera se posibilita un acompañamiento más cercano a los estudiantes, lo cual tiene efectos no sólo académicos, sino sobre la motivación de los profesores para pensar en el desarrollo de proyectos de investigación y extensión, y aumentar la posibilidad de permanencia en la Universidad. Todo ello contribuye, sin duda, a la consolidación de comunidades académicas regionales.									
En 2017, se destaca la gestión realizada con el Gobierno Nacional para la consecución de recursos por valor de \$18.000 millones de pesos que se convirtieron en base presupuestal, lo que posibilitó la creación de 30 nuevas plazas de docentes ocasionales, de las cuales se asignaron dos para Urabá. Estas últimas están en proceso de selección.									
Número de profesores e investigadores visitantes <sup>10</sup>	860	710	617	995	518	52%	949	615	65%

<sup>10</sup> Profesores e investigadores de instituciones y centros del exterior que realizan actividades de variado propósito académico, administrativo y cultural, generalmente de corta duración, lo que incluye asistencia a eventos

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
<p>518 profesores extranjeros visitaron la Universidad para realizar actividades académicas de movilidad internacional en 2017. Las actividades más significativas fueron: asistencia a eventos (290), profesores visitantes (126), realización de cursos cortos (37), estancias de investigación (24), misión académica (19) y profesores en programa de doctorado (9) y profesores en programas de maestría (8). Otras actividades contemplaron la gestión de convenios (3) y profesor programa de pregrado (2).</p> <p>Entre 2015 y 2017 la Universidad ha recibido anualmente en promedio 615 profesores e investigadores extranjeros, acogidos en su mayoría por Ciencias Exactas y Naturales, Comunicaciones, Artes, Ingeniería, Nacional de Salud Pública, Instituto de Filosofía, Nutrición y Dietética, Ciencias Básica Biomédicas, Bibliotecología, Sede de Investigación Universitaria, Educación Física, Educación, Ciencias Agrarias, Ciencias Económicas, Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, Ciencias Sociales y Humanas, Derecho y Ciencias Políticas, Estudios Regionales, Medicina y otras dependencias como la Rectoría, Dirección de Posgrados, Vicerrectoría de Extensión y Dirección de Relaciones Internacionales.</p> <p>Los principales países de procedencia de los profesores invitados han sido España, Holanda, México, Argentina, Brasil, Estados Unidos, Panamá, Francia, Alemania, Venezuela, Bélgica, Portugal, Italia, Uruguay, Ecuador, Dinamarca, Reino Unido, Guatemala, Perú, Canadá, Cuba, Costa Rica, Chile, Paraguay, Panamá, Perú, Países Bajos, entre otros.</p>									
Número de profesores de la Universidad en movilidad internacional <sup>11</sup>	813	841	1.019	939	947	101%	896	936	104%

académicos, tutorías, evaluaciones, cursos, relaciones institucionales, pasantías, año sabático, participación en proyectos de investigación, entre otras.

<sup>11</sup> El registro de esta movilidad se soporta en actos administrativos como las comisiones de estudios y licencias administrativas.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Durante 2017, realizaron actividades académicas de movilidad internacional 947 profesores, distribuidos de la siguiente manera: 688 asistieron a eventos internacionales, 93 fueron profesores visitantes, 53 realizaron estancias de investigación, 44 adelantaron estudios de doctorado, 25 asistieron a cursos cortos, 18 estuvieron en misión académica, 13 hicieron pasantías o prácticas, 6 gestionaron convenios, 3 hicieron estudios de posdoctorado, 2 realizaron estudios de maestría y 2 más, fueron profesores en programas de doctorado.</p> <p>Entre 2015 y 2017 en promedio 936 profesores han realizado actividades de movilidad internacional, pertenecientes principalmente a Medicina, seguida por Ingeniería, Ciencias Exactas y Naturales, Artes, Enfermería, Salud Pública, Ciencias Sociales y Humanas, Odontología, Comunicaciones, Ciencias Económicas, Microbiología, Educación, Derecho, Ciencias Políticas y Filosofía, Idiomas, Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias, Estudios Políticos, Estudios Regionales, Educación Física, Ciencias Agrarias, Bibliotecología, Nutrición y Dietética, Corporación Académica Ambiental, Dirección de Regionalización y Vicerrectoría de Investigación.</p> <p>Los principales países de destino académico de los profesores han sido: Estados Unidos, España, México, Argentina, Brasil, Alemania, Ecuador, Chile, Perú, Países Bajos, Italia, Francia, Inglaterra, Costa Rica, República Checa, Bolivia, China, Península Antártica, Portugal, República Dominicana, Suiza Guatemala, El Salvador, Panamá, Suecia, Finlandia y Puerto Rico.</p>									
Porcentaje de profesores de planta con formación doctoral vinculados a cursos de programas de pregrado <sup>12</sup>	61,7%	61,7%	70,5%	80%	81,8%	102,3%	80%	81,8%	102,3%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Para 2017, de un total de 709 profesores con título de doctorado vinculados, 580 profesores participaron en cursos de programas de pregrado.</p>									

<sup>12</sup> Se calcula como: (profesores con formación doctoral vinculados que dictan por lo menos un curso en pregrado/total de profesores vinculados con doctorado)\* 100.

## Objetivo 4.

### Proyectar la investigación con estándares internacionales para el beneficio de la sociedad

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Número de semilleros de investigación registrados en los grupos de investigación	81	81	118	85	118	139%	85	118	139%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017, la Universidad ha alcanzado un total de 118 semilleros de investigación, específicamente en el último año con aportes de la Fundación Universidad de Antioquia se realizó una caracterización de los semilleros, actividad que permitió actualizar el número de semilleros existentes, además de conocer sus capacidades y dinámicas.									
Porcentaje de proyectos de investigación en los que participan estudiantes de pregrado	18%	30%	33%	61%	37%	61%	65%	37%	57%
<i>Descripción del logro</i>									
A diciembre de 2017, de 1131 proyectos de investigación vigentes registrados en el Sistema Universitario de Investigación (SUI), 417 contaban con uno o más estudiantes de pregrado como integrantes del proyecto. En el periodo de referencia, la Universidad de Antioquia pasó de 18% a 37% de proyectos con estudiantes de pregrado.									
Número de proyectos de investigación financiados sobre temáticas de la Universidad y de postconflicto	2	12	0	15	25	167%	30	37	123%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
En el periodo 2015-2018, la Universidad de Antioquia ha financiado 37 proyectos de investigación relacionados con la paz y el postconflicto por medio de distintas convocatorias como las programáticas, las de regionalización, y otros esquemas de apoyo. En 2017 se realizó la convocatoria de regionalización, en la cual se financiaron 25 proyectos de investigación, y de estos, seis están relacionados con la paz y el postconflicto.									
Número de estudiantes de pregrado vinculados a proyectos de investigación <sup>13</sup>	985	875	938	1.350	940	70%	1.350	940	70%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han tenido 940 estudiantes de pregrado vinculados a los proyectos de investigación vigentes, financiados por el CODI y aquellos inscritos en el Sistema Universitario de Investigación. Específicamente para 2017, la cifra se incrementó levemente debido a que se está apoyando la iniciativa de los semilleros de investigación, que funciona como complemento e incentivo para que los estudiantes puedan adquirir las competencias necesarias para participar en investigación.									
Número de estudiantes de posgrado vinculados a proyectos de investigación	623	561	545	869	500	58%	869	500	58%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han tenido 500 estudiantes de posgrado vinculados a los proyectos de investigación vigentes, financiados por el CODI y aquellos inscritos en el Sistema Universitario de Investigación.									
Número de artículos publicados en base ISI	755	561	775	1.000	956	96%	1.000	956	96%

<sup>13</sup> Corresponde al número estudiantes vinculados a los proyectos de investigación, se incluye los jóvenes investigadores.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
Corresponde al número de artículos reportados anualmente en la base ISI que presentan afiliación a la Universidad de Antioquia. Esta base de datos presenta una tradición especializada en ciencias exactas, ingeniería y tecnología, y ciencias médicas.									
Número de artículos publicados en base SCOPUS	805	875	775	1.086	1.058	97%	1.086	1.058	97%
<i>Descripción del logro</i>									
Corresponde al número de artículos reportados anualmente en la base SCOPUS, que presentan afiliación a la Universidad de Antioquia. Esta base de datos se ha consolidado como una base atractiva para la producción científica en países emergentes y en idiomas diferentes al inglés.									
Número de libros resultado de investigación	5	7	34	14	42	300%	10	28	277%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han generado anualmente en promedio 28 libros resultado de investigación. Este indicador incluye la producción que ha sido registrada en los sistemas de asignación de puntaje que es de actualización permanente.									
Número de capítulos de libro	226	114	117	276	134	49%	258	122	47%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han generado anualmente en promedio 122 capítulos de libros resultado de investigación. Este indicador incluye la producción que ha sido registrada en los sistemas de asignación de puntaje que es de actualización permanente.									
Porcentaje de revistas de la Universidad en categoría tipo A de Publindex	58%	65%	65%	70%	6,7%	9,6%	75%	6,7%	9,6%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
A partir de 2017 Colciencias realizó un cambio en su modelo y Publindex modificó sus criterios de clasificación de revistas; en este sentido, la Universidad finalizó el año con una revista clasificada en la categoría A2, y 14 en las otras categorías.									
Porcentaje de ingresos provenientes de fuentes internacionales para proyectos de investigación <sup>14</sup>	10%	7%	7%	14%	9,14%	65%	14%	9,14%	65%
<i>Descripción del logro</i>									
A 2017, los recursos aportados por entidades internacionales para los proyectos de investigación fueron \$12.709 millones respecto a un total de \$139.044 millones recibidos en la Universidad.									
Posición de la Universidad en el ranking SIR IBER <sup>15</sup>	37	37	37	31	42	0%	29	42	0%
<i>Descripción del logro</i>									
La posición alcanzada en 2017 corresponde a la registrada para la Universidad en el Scimago Institutions Rankings, en la región latinoamericana y por Universidades.									
Porcentaje de proyectos de investigación realizados con entidades internacionales <sup>16</sup>	6,35%	7%	7,9%	18%	8,8%	49%	18%	8,8%	49%

<sup>14</sup> Se calcula como: recursos en especie y recursos frescos aportados por entidades internacionales para investigación/Total de ingresos recibidos para proyectos de investigación en la Universidad.

<sup>15</sup> Este indicador tiene una tendencia de desempeño a disminuir, por tanto para el cálculo del porcentaje de cumplimiento se aplica la fórmula mencionada anteriormente para los indicadores de tasas de deserción y el porcentaje de cancelación del objetivo estratégico 2.

<sup>16</sup> Se calcula como la suma de proyectos realizados en colaboración con entidades internacionales / Total de proyectos de investigación registrados en el Sistema Universitario de Investigaciones.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
Al cierre de 2017 la Universidad tuvo 100 proyectos de investigación realizados en colaboración con entidades internacionales respecto un total de 1.131 proyectos de investigación vigentes en el Sistema Universitario de Investigación. Cabe destacar que esta proporción aumentó 28% para el período al pasar de 6,35% a 8,8%.									
Número de proyectos de cooperación científica internacional aprobados al año	77	83	90	94	100	106%	94	100	106%
<i>Descripción del logro</i>									
En 2017, la Universidad tuvo 100 proyectos de investigación realizados en colaboración con entidades internacionales, principalmente debido a nuevos convenios obtenidos con el fondo Newton Caldas, y colaboraciones significativas con entidades de Suiza y Alemania. En este sentido, se alcanzó la meta programada para el periodo, y en total la cantidad de proyectos realizados en colaboración internacional aumentó un 30%.									
Número de iniciativas para la apropiación social de la ciencia y la tecnología	30	58	81	90	81	90%	237	220	93%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han realizado 220 iniciativas para la apropiación social de la ciencia y tecnología, entre las cuales se incluyen los productos y actividades que permiten la interacción entre los generadores de contenido científico y tecnológico, y las audiencias no especializadas. En este sentido, los actores de la Universidad han realizado esfuerzos para interactuar con otros públicos y apoyar su apropiación del conocimiento.									

## Objetivo 5.

### Transformar la regionalización en función de la integración y desarrollo de los territorios

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Porcentaje de formulación de la propuesta de implementación de nueva estructura académico administrativa en regiones	–	10%	20%	95%	85%	89%	100%	85%	85%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Durante 2017, se realizaron talleres para la formulación y consolidación del proceso de transformación de la regionalización de la Universidad de Antioquia, que estuvieron enfocados a trabajar con los actores estratégicos de la seccional Urabá (profesores, estudiantes y personal administrativo). Como resultado se pudo establecer entre otros: análisis del enfoque territorial que debe orientar el desarrollo de las áreas misionales de la Universidad en Urabá, la definición y comprensión de la comunidad académica, los campos del conocimiento y los posibles programas académicos.</p> <p>Así mismo, el trabajo colaborativo con la comisión de regionalización, ha permitido avanzar con análisis de los antecedentes de la regionalización, articular los problemas contemplados con el plan estratégico y de desarrollo de la Universidad, elaborar un marco conceptual y epistemológico para la consolidación de la Dirección de regionalización, diseñar la política de regionalización transitando hacia la territorialización, identificar programas de regionalización y definir un sistema de monitoreo y evaluación.</p> <p>Lo anterior constituye un avance del 85% entre 2015 y 2017 para la formulación de la propuesta de la nueva estructura académico administrativa en regiones.</p>									

## Objetivo 6.

### Cualificar las formas de relación entre la Universidad y la sociedad

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Número de personas de la comunidad universitaria integradas a procesos de emprendimiento e innovación	–	433	3.382	900	3.611	401%	2.200	9.492	431%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017 han participado 9.492 personas en actividades de fomento de la cultura emprendedora. Específicamente en 2017, se contó con los recursos de la Fundación de Antioquia y se superó la meta ampliamente. A través del Programa Gestión Tecnológica se sensibilizaron 1.094 personas en las siguientes actividades: charlas de emprendimiento e innovación (784), diálogos de investigación e innovación (295), congreso Inspiración (15). Otras 1.124 personas participaron en: campamento Emprendedor (547), formación de gestores (43), semillero de emprendimiento (10), aventura de innovación (163), talleres formativos (272), Lading RedEmprendia (14), cursos en regiones (75).</p> <p>Finalmente a través del CATI - Centro de apoyo a la tecnología e innovación – SIC se logró la participación de 1.393 en seminarios, cursos bibliotecas y charlas.</p>									
Número de propuestas de emprendimiento acompañadas en el fortalecimiento de su modelo de negocio	–	41	100	100	149	149%	250	290	116%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Entre 2015 y 2017 se han acompañado 290 propuestas de emprendimiento de la comunidad universitaria de la Universidad, que corresponden a iniciativas en las que se apoya a la comunidad académica, aunque la titularidad del capital intelectual que se quiere promover es de los integrantes del equipo emprendedor, no de la Universidad. Específicamente para el año 2017, las iniciativas que se acompañaron fueron:</p> <p>ARTEMP / 2. ECOLOR / 3. Stick Route / 4. Redmens / 5. Pinthollín / 6. Milky Fresh / 7. In-On / 8. GLA (Goma Limpiadora de Aire) / 9. Cárgame / 10. Huella ecológica vehicular / 11. Caro y otros INC / 12. Simple Polución / 13. SID (Sistema Integrado de Distribución) / 14. Pecnew / 15. Sistema Integrado de Purificación del Aire (SIPA) / 16. ESISE / 17. AireYA / 18. PanTiO2 / 19. Multivac/ 20. Apio (arte público interdisciplinario online) / 21. APP Eventos UdeA / 22. ARA / 23. Ausentismo laboral / 24. CÍCEN / 25. Control de plagas para cultivos del plátano / 26. El sabor de la dona / 27. Filter Solution System / 28. Gomititas de remolacha y lactosuero como aporte de micronutrientes / 29. Greenwall / 30. Implementación de cultivo de yuca y mejoramiento de los otros cultivos en la finca el guayabo / 31. Implementación del compostaje para mejorar la calidad del suelo y de los cultivos en la finca El Rastrojo / 32. Incluyeme / 33. Lacto - Aderezo / 34. Lavadora de tubos de ensayo / 35. Magnetic solar H2O / 36. MPTT / 37. MSH2O / 38. Producción de biocombustibles microalgales a partir de cepas nativas de Colombia / 39. Proxyblue / 40. Reutilización de las basuras del vertedero / 41. Ruta e acompañamiento Cedezos / 42. Sabores de vida / 43. Snack de cáscara de papa / 44. Spray-cake / 45. UchuVa / 46. Zenne - Protector solar para plantas/ 47. Tu Ángel laboratorios / 48. TIS (Transporte de Inclusión Social) / 49. Multiaddiction Detector / 50. Aqua Pure Life / 51. ARESUR / 52. Touri Amalfi / 53. Los Divergentes / 54. PROYECTO RB / 55. Cocoquím / 56. Alto Impacto / 57. SAFELUGGAGE / 58. Emprendiendo en Big Data / 59. Movilizate / 60. Mi cívica fácil / 61. Thirteen I&amp;D / 62. Biosolutions / 63. Tu consentimiento / 64. Track Cadena / 65. SOLMIND / 66. Civicsticker / 67. Linkeando / 68. FourTeen / 69. Dispensador de tickets precargados / 70. P SITVA / 71. CIVICA Plus / 72. Descongestiónese / 73. BIO 15 / 74. Filas rápidas / 75. Dispositivo de control / 76. Fruit Whey / 77. Lactus / 78. Manilla civic / 79. APPAN / 80. #GondoKi / 81. Civica en tu mano / 82. Bag Security / 83. ECORECOLECTOR / 84. Turismo en el jardín / 85. Bebida hidratante con lactosuero / 86. SOFTCOW / 87. Vigías / 88. DianerGames / 89. cultivapps / 90. Smartree / 91. BagTechnology / 92. Teclas para piano hechas en cerámica / 93. AgroDam / 94. Sabores de vida / 95. Don Carnitas / 96. Grupo Boötes / 97. Signa / 98. Soscampo / 99. Happy Child / 100. Segundo ciclo / 101. Eco Actives / 102. Cable a tierra / 103. Ehicare.</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Número de cursos de emprendimiento e innovación que se dictan en las regiones	–	3	58	10	16	160%	18	77	428%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Entre 2015 y 2017 se han ofrecido 77 cursos de emprendimiento e innovación que se dictan en las regiones, específicamente en el año 2017 se ofertaron 16 cursos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Facultad de Ciencias Agrarias: Zootecnia - Desarrollo Rural - Sonsón.</li> <li>2. Facultad de Ciencias Agrarias: Zootecnia - Desarrollo Rural - Urabá.</li> <li>3. Facultad de Ingeniería: Ingeniería Industrial - Ingeniería Mejoramiento Continuo</li> <li>4. Facultad de Ingeniería: Escuela Ambiental – Formación Integral: Emprendimiento</li> <li>5. Facultad de Ciencias Alimentarias CIFAL: Ingeniería de Alimentos: Ciencia y Tecnología de la Panificación</li> <li>6. Formación de gestores, Andes</li> <li>7. Formación de gestores, Bajo Cauca</li> <li>8. Formación de gestores, Urabá</li> <li>9. Formación de gestores, Norte</li> <li>10. Formación de gestores, Oriente</li> <li>11. Ideas y oportunidades de negocio, Andes</li> <li>12. Ideas y oportunidades de negocio, Norte</li> <li>13. Ideas y oportunidades de negocio, Occidente</li> <li>14. Emprendimiento en ingeniería ambiental</li> <li>15. Emprendimiento en ingeniería telecomunicaciones</li> <li>16. Emprendimiento en ingeniería de sistemas</li> </ol>									
Número de regiones donde se implementa el modelo del Parque del Emprendimiento.	0	0	1	1	1	100%	2	1	50%
<i>Descripción del logro</i>									
En 2017 se inauguró la Sede Parque del Emprendimiento en la subregión de Urabá. Se cuenta con									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
tres aliados estratégicos: Bancolombia, Augura y Cámara de Comercio de Urabá. La Sede cuenta con un espacio de 200 metros cuadrados dotado y en la actualidad se adelanta la construcción del plan estratégico para su operación.									
Número de activos de conocimiento gestionados <sup>17</sup>	–	65	87	120	122	102%	290	274	94%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han gestionado 272 activos de conocimiento que corresponden a resultados de investigación o capacidades transferibles. La etapa de gestión contempla el aseguramiento, la gestión de oportunidades, la valorización y la gestión de protección y comercialización de los activos. Para 2017 se gestionaron: 10 patentes concedidas, 22 derechos autor, 31 alistamientos y acciones de precomerciales, 7 acuerdos comerciales, 16 contratos I+D aplicada, 4 Spin off (una creada, Tech Life Saving, y tres en proceso: laboratorio de suelos-Facultad de Ingeniería, proyecto telemedicina-Facultad de Medicina, servicios energéticos por desempeño: eficiencia energética, cogeneración y aprovechamiento de energía renovable-Grupo Gasure), 32 acciones aseguramiento y protección.									
Número de registros de propiedad intelectual <sup>18</sup>	2	9	4	5	10	200%	8	23	288%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han obtenido 23 registros de propiedad intelectual:									
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Method for preparing iron-based catalyst and iron-based catalyst prepared by the same</li> <li>2. Method for manufacturing iron based catalyst and iron based catalyst prepared by the same</li> <li>3. Quaternary N-(Halomethyl) ammonium salts as therapeutic agents</li> <li>4. Saponins and chromans derivatives mixture compositions against leishmaniasis,</li> </ol>									

<sup>17</sup> Se refiere a los resultados de investigación que registraron acompañamiento en procesos de transferencia de conocimiento: aseguramiento de la protección de la propiedad intelectual, negociación, valorización, contratación de investigación aplicada e innovación con empresas, o comercialización. Dado que la ruta de transferencia de conocimiento para un resultado de investigación contiene múltiples etapas y éstas pueden activarse en el tiempo de acuerdo al avance y perspectiva, cada acción en el marco de los procesos dará cuenta de la gestión para el cumplimiento del indicador.

<sup>18</sup> Este indicador contiene el número de patentes de invención, modelos de utilidad, diseños industriales y variedades vegetales.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>trypanosomiasis americana, malaria, trypanosomiasis africana and fasciola hepatica</p> <p>5. Gelación iónica sobre sólidos</p> <p>6. Aparato óptico-físico y procedimientos para la encriptación y recuperación de información libre de ruido</p> <p>7. Proceso y sistema de nitruración por plasma y de pulverización catódica asistida por plasma y campo magnético para la fabricación de recubrimientos duplex con estructuras</p> <p>8. Proceso para potenciar la producción de sustancias de Ganoderma lucidum y su actividad antifúngica</p> <p>9. Producción de un nuevo excipiente celulósico aglomerado multipropósito.</p> <p>10. "A process for potentiating the production of lingzhi mushroom (ganoderma lucidum) substances and antifungal activity thereof" del grupo de Investigación Biotecnología de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales.</p> <p>11. "Utensilio de cocción de doble pared", del Grupo de investigación: GASURE - Cotitulares: GroupSeb (IMUSA);</p> <p>12. "Asidero de interconexión para utensilio de cocción doble pared". Grupo de investigación: Gasure -Cotitulares: Departamento de Investigación y Desarrollo de Groupe Seb Colombia – antes IMUSA–</p> <p>13. "Sales cuaternarias de amonio n-(halometiladas) como agentes terapéuticos" del Grupo de investigación: PECET - Cotitulares: Illinois, Universidad de Caldas.</p> <p>14. Patente del Sistema de navegación quirúrgica en computador basado en imágenes.</p> <p>15. Dispositivo restrictor de flujo en aneurismas cerebrales y conjunto posicionador-liberador del dispositivo.</p> <p>16. Continuous method for producing nanoparticles and nanoparticles obtained by means of said method.</p> <p>17. Análogos de Ferruginol como agentes antivirales.</p> <p>18. Composition comprising the extracts of Guadua angustifolia for prevention or treatment of retinal diseases.</p> <p>19. Sistema de iluminación artificial parasistemas de cultivo de organismos fotosintéticos acuáticos.</p> <p>20. Proceso biotecnológico para la producción y modificación artificial de exopolisacáridos de la microalga botryococcus braunii.</p> <p>21. Nanotubos de Carbono.</p> <p>22. Medidor de Vibraciones.</p> <p>23. Método para la obtención de superficies micro y nano estructuradas.</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Número de registros de marca y derechos de autor <sup>19</sup>	4	9	10	6	22	367%	18	41	228%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017 a la Universidad le han sido otorgados 41 registros de marca y derechos de autor (obras literarias y software) :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marca DAUBARA</li> <li>2. Marca Cacawa del Grupo de Investigación Biotecnología de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales.</li> <li>3. API SAMSI</li> <li>4. GEMOSYM: Generador de Modelos de Simulación en Systemic y Código C de Modelos PIM y Modelos de Plataforma de descrito en UML 2.0</li> <li>5. AUREAS (Automatic Recognition of Animal Sounds)</li> <li>6. Simulador respiratorio</li> <li>7. Simulador del sistema cardiovascular</li> <li>8. Mis Notas UdeA</li> <li>9. Bio-syngas</li> <li>10. Sistema de monitoreo, administración y recaudo inteligente (S.M.A.R.T), de los Grupos SISTEMIC Y GITA de la Facultad de Ingeniería.</li> <li>11. Mil puntos, de SISTEMIC y Grupo Herpetológico de Antioquia, de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales.</li> <li>12. Sistema de consulta nutricional "SICONUT", del Grupo de Investigación en Alimentación y Nutrición Humana de la Escuela de Nutrición y Dietética.</li> <li>13. Programa de evaluación de ingesta dietética "EVINDI V5", del Grupo de Investigación en Alimentación y Nutrición Humana de la Escuela de Nutrición y Dietética</li> <li>14. COCREATION SYSTEM</li> <li>15. MARCAALEGASCAN</li> <li>16. Medellín Negro</li> <li>17. Simulador para la atención de código Rojo</li> <li>18. Simulador para la Prevención del Aborto Inseguro (PAI) del Grupo de Investigación GIBIC- Facultad de Ingeniería. Oficina: Dirección nacional de derechos de autor. Fecha del registro calificado: 12/12/2016 13-57-271</li> <li>19. Simulador para la atención de trastornos hipertensivos asociados al embarazo (SHAE).</li> </ol>									

<sup>19</sup> Este indicador contiene el número de registros de obras literarias y software.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>Grupo de Investigación GIBIC de la Facultad de Ingeniería. Oficina: Dirección nacional de derechos de autor. Fecha del registro calificado: 12/12/2016 13-57-272</p> <p>20. EASYCON</p> <p>21. Análisis de casos y contactos de la investigación</p> <p>22. Software Simulador de señales cerebrales (BrainSigLab)</p> <p>23. Documentación de la base de datos de gestantes</p> <p>24. Experiencia en Serovigilancia</p> <p>25. Vulfinder</p> <p>26. Museo Universidad de Antioquia</p> <p>27. SIEN-NYD</p> <p>28. A tu lado</p> <p>29. Ude@ Edudación virtual</p> <p>30. Cerxeros</p> <p>31. HOMOTOSOLVER</p> <p>32. TFMONITORING (TRANSACTION FRAUD MONITORING)</p> <p>33. DISOLPHARM</p> <p>34. SALÚDAME EJERCICIO</p> <p>35. SALÚDAME MEDICINA</p> <p>36. SALÚDAME NUTRICIÓN</p> <p>37. NEUROSPEECH</p> <p>38. Software para la visualización de signos vitales – MOVITALS</p> <p>39. Software simulador DAUBARA NS TRAINER</p> <p>40. Actos y contratos. MIN SALUD Y PROT SOC - UDEA.</p> <p>41. Actos y contratos. MIN EDUCACION - UDEA.</p>									
Número de contratos de explotación comercial	3	2	4	5	7	140%	12	13	108%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017 se han firmado 13 contratos de explotación comercial:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Producciones Químicas - Grupo Quirema. Acuerdo para definir los términos de explotación comercial de EL PRODUCTO: aditivo para reducir emisiones contaminantes en la</li> </ol>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>combustión de diésel Colombiano.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Contrato para el uso del Software Gtierras y MATIER - Conoser. En el momento se está en proceso de negociación (última etapa antes de la firma) con otras empresas.</li> <li>3. Comercialización productos <i>sala mente</i>, firmado entre el grupo de investigación Neurociencias y el Parque Explora.</li> <li>4. Comercialización dispositivo SMART, firmado entre los grupo de investigación Sismic y Gita, y la empresa Surinter.</li> <li>5. Desarrollo de un sistema de prueba e inventario de líneas de abonada (SIPLEX). Con la empresa OSP Internacional Calá y el Grupo de Investigación Microelectrónica y control de la Facultad de Ingeniería.</li> <li>6. Sistema de monitoreo para seguridad, control y prevención ciudadana, con el grupo Sismic de la Facultad de Ingeniería.</li> <li>7. Licencia Saludame apps a la empresa Vitalbox</li> <li>8. Licencia de Appbulancia a la empresa Vitalbox</li> <li>9. Alianza estratégica para a producción y comercialización de suero antiofídico (Spin off TLS).</li> <li>10. Convenio para la producción y comercialización de servicios, procesos, técnicas, protocolos y productos para el mercado, así como resultados de investigación en la línea agroambiental, a través de la CIB.</li> <li>11. Contrato comercial de un aditivo para la combustión de carbón pulverizado orientado hacia el ahorro energético y disminución de emisiones contaminantes con la empresa Producciones Químicas.</li> <li>12. Contrato de explotación comercial de paquete tecnológico de Stevia</li> <li>13. Convenio marco para el uso y explotación comercial de planta de extracción de ingredientes</li> </ol>									
Número de contratos de investigación aplicada e innovación con entidades externas	12	14	14	17	16	94%	44	44	100%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han realizado 44 contratos de investigación aplicada e innovación con entidades externas. Específicamente en 2017 se logró la firma de los siguientes contratos:									
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Observatorios sociales para la construcción de la paz territorial. Fortalecimiento de las capacidades investigativas y relacionamiento de los observatorios sociales de los municipios de Remedios, Segovia, Zaragoza, en Antioquia y Pueblo Nuevo, Tuchín, San Antero, en Córdoba y Coveñas en Sucre</li> <li>2. Escafandra electromiográfica para cabeza y cuello.</li> <li>3. Diseño de un proceso para la Producción de Bacterias ácido lácticas probióticas nativas, que permitan validar su comportamiento en ambiente relevante, vía pruebas de producción y pruebas de aplicación en Biofábrica (BIALTEC).</li> <li>4. Prefactibilidad de una unidad de negocio en la línea agroambiental con la CIB y Biointropic.</li> <li>5. Precisión y usabilidad del Paralelizador electrónico inalámbrico como asistente digital de mecanizado y ubicación espacial asistida.</li> <li>6. Gasificación de carbón a alta presión - Operación en continuo de la Fase II</li> <li>7. Acciones de alistamiento tecnológico de la Tecnología, que permitan validar su comportamiento en ambiente relevante, incluye pruebas de producción y pruebas de aplicación en reactor vidriado en LA EMPRESA.</li> <li>8. Prototipado a escala industrial de la tecnología "Electroestimulador" para aumento del TRL.</li> <li>9. Diseño y construcción de un carro limpiador de techos para mejorar la transmisión de luz.</li> <li>10. Desarrollar la técnica Mokume-Gane en diferentes</li> <li>11. Materiales preciosos y semipreciosos para el fortalecimiento de la innovación y la competitividad de la joyería Caribe."</li> <li>12. Termoestimulador dental por generación termoelectrónica Peltier</li> <li>13. Monitor de presión arterial y frecuencia cardíaca</li> <li>14. Sistema de medición de presión flexible</li> <li>15. Validación de un prototipo bioneuromuscular de enriquecimiento ambiental y su protocolo de uso para disminuir el estrés, mejorar la salud, el bienestar y la productividad animal</li> <li>16. Desarrollo del proyecto "Captación de CO2 para la producción de biocombustibles"</li> </ol>									
Número de eventos culturales, visitas guiadas y rutas patrimoniales realizados	3.200	3.283	4.167	3.200	2.626	82%	3.200	3.359	105%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Entre 2015 y 2017 la Universidad ha realizado anualmente en promedio 3.359 eventos culturales. Específicamente para 2017, desde el Museo Universitario MUUA se realizaron 1.208 actividades de divulgación de los acervos y contenidos, con diferentes formatos y estrategias (exposiciones, talleres, charlas, visitas guiadas, visitas técnicas, entre otro). El Departamento de Extensión Cultural ofreció al público universitario y externo 1.279 actividades artísticas, culturales y formativas, que incluyen ciclos de cine, talleres, conversatorios, conciertos, temporadas de piano y teatro, lanzamientos de libros, visitas guiadas, mercado agroecológico, sesiones de yoga, lanzamiento y difusión de los Premios Nacionales de Cultural Universidad de Antioquia, actividades lúdicas, etc. Con estas actividades se aportó de manera decisiva a crear espacios de reflexión, meditación, disfrute y libre expresión de gustos, difusión y divulgación de obras y expresión artísticas de estudiantes, docentes y profesionales externos a la Universidad. Se destaca la integración con programas de ciudad, como Cultura Centro, y de las sedes regionales en el marco del programa “Diálogo de saberes” de la Vicerrectoría de Extensión y con la presencia del programa Guía Cultural.</p> <p>“Cultura Centro” es una apuesta de la Universidad de Antioquia que busca implementar acciones culturales y civilistas encaminadas a reconquistar la relevancia y el liderazgo de la Alma Mater en el epicentro de la actividad urbana, social y política de Medellín. Dicho proyecto tiene como objetivo gestionar y dinamizar alianzas con actores estratégicos del Centro de la ciudad, para articular una agenda con visión académica que incorpore contenidos de formación y cualificación de la opinión pública y ciudadana.</p> <p>Esta estrategia ha impactado con más de 150 actividades la población del centro de Medellín y se ha fortalecido una agenda colaborativa con otras instituciones. Se destaca que el Paraninfo, tras su anuncio de puertas abiertas, ha generado un encuentro permanente con diferentes públicos y el centro de la ciudad ya cuenta con la presencia del Museo de historia en la Antigua Escuela de Derecho y el funcionamiento de la biblioteca en el claustro universitario. En cifras sobresalen los siguientes programas: Retreta Parque Bolívar: 34 versiones; Bautizos Botánicos: 3 versiones; Paraninfo Sonoro (Conciertos Didácticos, Musicofilia, Conciertos de Bellas Artes, Tardes de Piano): 18 versiones; Ciudad al Centro: 9 versiones; Noche en vela en el Paraninfo: 4 versiones; Filosofía a la Calle: 6 versiones; Caminá el Patrimonio (visitas guiadas): 5 versiones; Yoga en el Paraninfo: 25 versiones; Caminá pa’l Centro: tres versiones, con más de 20 acciones propias como Universidad, integradas a los trescientos eventos de la programación de tres días consecutivos; y eventos especiales tales como: en el Centro de todos y de nadie, Nuevo Código de Policía, Venezolanos en Medellín, El Centro y sus miedos, con asistencia de 100 personas en promedio a cada sesión.</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Número de laboratorios de creación cultural	–	–	0	1	2	200%	2	2	100%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017, se instalaron dos laboratorios de creación cultural:</p> <p>1. Plataforma In vitro, surge en 2016 como propuesta de laboratorio de creación cultural y artística, de carácter experimental y colaborativo. La plataforma In vitro tiene como fin potenciar y visibilizar grupos emergentes y propuestas cuya característica general es el encuentro de diferentes expresiones artísticas: música, danza, teatro, performance, artes del cuerpo. Con In Vitro se busca generar un espacio periódico bimensual en el que se propicie un trabajo colaborativo que una los productos, los desarrollos y el potencial humano de los cursos, laboratorios y grupos de investigación con los que ya cuenta la Universidad. En 2016 se hicieron 5 presentaciones, entre las que se destacó Deja Vu, una aventura psicodélica, proveniente de Francia. En 2017 In vitro ha contado con la participación de: Feralucia, Déjà vu, Agatha I, Mr Bleat, XOL, Directo Bacatá, Militantex, Eat Rain, Trio D´Argent.</p> <p>2. Área artística - Programa Guía Cultural. Teatro de Títeres, desarrollado para hacer un acercamiento lúdico y pedagógico del conocimiento de la Universidad al público infantil, ya que estos son un vehículo de representación, expresión y reflexión de la conducta humana. Esta área de trabajo, desarrollada por los estudiantes guías con perfil artístico, ha formalizado una línea de cultura ciudadana a través del teatro de títeres, cuyas obras tienen un contenido de prevención y educación hacia temas como el conocimiento, el medio ambiente, el abuso sexual, así: El sueño de la eterna primavera: Historia de la Universidad; El Secreto de Manolo: Prevención del abuso sexual a menores; ¿Quién vive aquí?: Conservación del medio ambiente. Obras que se realizan mensualmente como parte de programas culturales o de extensión de la Universidad, o a solicitud de entidades externas.</p> <p>Adicionalmente, en 2017, como resultado del trabajo de experimentación y desarrollo artístico del área artística, se ha formalizado el Taller de Clown, a partir del cual los estudiantes guías del área socializan y replican los conocimientos y destrezas propias del arte entre otros guías, estudiantes y personal de la Universidad (una presentación muy significativa se dio en el contexto del Programa Nexus Urabá, en noviembre de 2017).</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Nuevos montajes de larga duración de colecciones de Antropología y Ciencias Naturales	–	–	1	1	1	100%	2	2	100%

### *Descripción del logro*

Entre 2015 y 2017 se han realizado dos montajes de larga duración de colecciones de Antropología y Ciencias Naturales:

1. Montaje de la sala de larga duración Graciliano Arcila Vélez - Colección de Antropología, con un guión científico, renovado según investigaciones de la disciplina y con una nueva propuesta museográfica. Se entregó a la comunidad la unidad Amazonía - Orinoquía. Se desarrolló el proyecto de un nuevo guión museológico para el montaje de larga duración de la Colección de Ciencias Naturales Francisco Antonio Uribe Mejía, contó con un equipo interdisciplinario de profesores de la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales, Departamento de Biología, Instituto de Física, Facultad de Medicina; Escuela de Microbiología, personal del Museo y el Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt. Se desarrolló el módulo de Astronomía, el cual presenta un recorrido en la línea de tiempo, que explora el inicio del universo y las etapas de su desarrollo, los principales pasos y procesos que dieron origen a diversos elementos que fueron la base para la formación de las diversas expresiones de la vida en la tierra.
2. Desde el 9 de mayo de 2017 se abrió al público la nueva exposición de larga duración de la Colección de Historia del Museo Universitario de la Universidad de Antioquia, “Memorias de una Colección”. Con la apertura de este nuevo espacio se pretende abrir un escenario de diálogo alrededor de los objetos allí expuestos y de todas las situaciones que los rodean. Dentro de los objetos que los visitantes pueden encontrar en esta exposición hay retratos de personajes emblemáticos de la ciudad y la región (algunos de ellos elaborados por los maestros Francisco Antonio Cano y Eladio Vélez), una amplia colección fotográfica, una serie de antiguos muebles de oficina y equipos científicos que evidencian, entre otras cosas, los procesos formativos en nuestra Alma Mater.

Por su parte, el 16 de mayo de 2017, se dio apertura al módulo uno del nuevo montaje de larga duración de la Colección de Ciencias Naturales, que tiene como tema central la astronomía. Esta muestra tiene como objetivo posibilitar la comprensión de los procesos que dieron origen al universo y formaron la Tierra. También, plantea una mirada científica y didáctica sobre la diversidad en cuanto a formas de vida en nuestro planeta, su creación, composición y permanencia

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>en la Tierra. Además, muestra de forma didáctica la creación del universo y la evolución del mismo hasta dar origen a nuestra galaxia y, posteriormente, nuestro planeta; esta nueva exposición nos muestra cómo durante milenios los humanos nos hemos preguntado sobre el origen del Universo sin conocer mucho sobre él. Para esto, se recurre a las creencias que, desde la perspectiva de cada civilización, dan una explicación a este suceso.</p> <p>Finalmente, desde el 23 de mayo de 2017 se puede recorrer un nuevo capítulo del montaje de larga duración de la Colección de Antropología, que hace parte de la quinta unidad llamada región Andina. Este montaje, al tratarse de la región más amplia de la exhibición se presenta al público en capítulos, justamente en esta primera entrega se da apertura a los capítulos de Nariño, Calima, Tierradentro, San Agustín y Quimbaya.</p>									
Número de publicaciones para la difusión de la producción científica y cultural de la Vicerrectoría de Extensión	1	4	3	3	7	233%	9	14	156%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017 se han realizado siete publicaciones para la difusión de la producción científica y cultural de la Vicerrectoría de Extensión, específicamente en el 2017: el Departamento de Extensión cultural publicó cinco ediciones de la Agenda Cultural, y una edición de la Revista Universidad de Antioquia. Por su parte, el Museo Universitario produjo la edición N° 30 del boletín científico y cultural Códice, con el tema “La memoria de la Felicidad”; se realizó la convocatoria para las ediciones 31 y 32 del boletín, la edición número 31 abordará el tema de la educación en espacios no convencionales y la edición número 32 se abordará desde la temática Diseño museográfico: del proyecto a la realidad.</p>									
Porcentaje de avance del inventario de la obra pública artística patrimonial	–	–	23%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
En 2017, el Museo Universitario realizó el proceso para el inventario y registro en el Sistema de Colecciones Colombianas - Ministerio de Cultura de Colombia, Programa Fortalecimiento de Museos el inventario y registro de la obra pública de la Universidad.									
Número de proyectos de intervención para el desarrollo social y humano <sup>20</sup>	30	30	34	34	13	38%	96	77	80%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han llevado a cabo 77 proyectos de intervención para el desarrollo social y humano. En particular, en 2017 se financiaron 10 proyectos a través de la convocatoria BUPPE de Innovación social y 3 proyectos generados desde el programa de responsabilidad social:									
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Diseño, validación y puesta en marcha del Modelo de Operación del Observatorio del Maltrato Animal y violencias interrelacionadas en Medellín. Egresado</li> <li>2. Pensamiento, pedagogía y praxis ético-política para la igualdad Cultural. Fortalecimiento dialógico entre el Consejo Regional Indígena de Caldas CRIDEC y la Universidad de Antioquia.</li> <li>3. Explora tu boca: una propuesta innovadora de educación en salud bucal dirigida a la primera infancia.</li> <li>4. Innovación social rural en el proceso de relacionamiento entre empresas y organizaciones de productores agropecuarios en el departamento de Antioquia.</li> <li>5. Centro de buceo y actividades subacuáticas en la seccional Urabá.</li> <li>6. Educadores rurales comunitarios, co-construcción de herramientas pedagógicas, políticas y de memoria. Los cimientos de una escuela de educación para la paz en Ituango.</li> <li>7. Consolidación de laboratorios de paz y promoción de resiliencia en la infancia rural de municipios afectados por la violencia</li> <li>8. Hacia una minería social y responsable en el municipio de Andes mediante procesos competitivos y amigables con el ambiente</li> <li>9. Fortalecimiento del proceso y permanencia de la comunidad de la vereda La Honda del municipio El Carmen de Viboral, con enfoque de género, ambiental y construcción de paz territorial</li> </ol>									

<sup>20</sup> Este indicador involucra los proyectos que se generen directamente por la Vicerrectoría de Extensión, los que se ejecutan con la cofinanciación del Banco de Proyectos - BUPPE, y los proyectos de extensión regionales.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>10. Promoción de la participación, el ejercicio de la ciudadanía y el desarrollo de las capacitaciones humanas con y para niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias en situación de vulneración de los derechos en Medellín 2017.</p> <p>11. Proyecto ERASMUS EMPLE-AP. Observatorio para la Inserción laboral y fortalecimiento de la Empleabilidad en países de la alianza pacífico, con enfoque de responsabilidad social territorial.</p> <p>12. Gestión para la convocatoria manos por la paz: versión de profesionales del PNUD.</p> <p>13. Participación en mesa por la paz con enfoque de extensión y responsabilidad social Universitaria.</p>									
Número de programas académicos con estudios de seguimiento y caracterización laboral de sus egresados	11	–	–	12	23	192%	24	21	96%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>El proyecto de “seguimiento y caracterización laboral de los egresados” es liderado por la Vicerrectoría de Extensión con la Dirección de Posgrados, la Vicerrectoría de Docencia, Desarrollo Institucional y con un convenio especial con el Ministerio de Educación Nacional-Observatorio Laboral. En 2017 se realizó una encuesta para la caracterización socio-económica y personal de 15.000 egresados de 18 programas de pregrado y 3 programas de posgrado, utilizando el formulario del Observatorio Laboral del Ministerio de Educación - OLE-. Además otras dos dependencias académicas (Odontología e Ingeniería) realizaron estudios similares con sus egresados.</p>									
Número de actividades para el fortalecimiento de las relaciones con egresados	–	23	58	15	61	407%	35	142	406%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Entre 2015 y 2017 se han realizado 142 actividades de fortalecimiento de la relación con egresados, se incluyen encuentros académicos y culturales con egresados, torneos deportivos, actividades académicas y ferias, entre otros. Algunos organizados directamente por el Programa de egresados, otros en alianza con las diferentes unidades académicas y asociaciones o con las redes de Programas</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
de egresados de la ciudad. Específicamente en 2017, se logró la creación de una Red Internacional de Egresados que cuenta con 190 contactos en 30 países y con quienes se mantiene interrelación permanente y envío de comunicación institucional. Se espera para el 2018 que a esta Red se vinculen muchos más egresados que residen fuera de Colombia.									
Porcentaje de representación de egresados en los diferentes órganos colegiados de las dependencias de la Universidad <sup>21</sup>	70%	90%	98%	90%	83%	92%	90%	83%	92%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>A diciembre 31 de 2017, se tienen 20 representantes de egresados activos respecto a 24 instancias universitarias: Consejo Superior Universitario (1), Comité de Extensión (1), Comité de Egresados (18), Consejos de Facultades (14), Consejos de Escuelas (4), Consejos de Institutos (2) y Fundación Universidad de Antioquia (1).</p> <p>Las siguientes dependencias académicas Facultad de Derecho, Escuela de Idiomas, Escuela de Nutrición y Dietética, Instituto de Educación Física e Instituto de Filosofía; no tienen representantes de egresados en sus respectivos Consejos por vencimiento de los períodos y aunque han hecho convocatoria no han logrado que se presenten candidatos. Para el próximo año se apoyará a estas dependencias para convocar nuevamente la representación de egresados.</p>									
Número de proyectos multidisciplinarios de extensión firmados al año liderados desde la Vicerrectoría de Extensión	0	3	13	15	14	93%	27	30	111%

<sup>21</sup> Mide el nivel de representación de los egresados en los órganos colegiados de las dependencias académicas y de la Institución y los demás comités y comisiones universitarias que lo requieran.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se han firmado 30 proyectos multidisciplinares de extensión. Durante 2017 se firmaron 14 proyectos multidisciplinares:									
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Convenio específico para la realización de Festival Noches del Pacífico, entre la Universidad de Antioquia y la fundación Casa Tumac.</li> <li>2. Convenio específico para la realización de conjunto de actividades del Festival Internacional de Poesía de Medellín en la Universidad de Antioquia; entre la Universidad de Antioquia y la Corporación de Arte y Poesía Prometeo.</li> <li>3. Ministerio de Cultura, convenio 0271/17 para el desarrollo de la versión 49° Premios Nacionales de Cultura Universidad de Antioquia.</li> <li>4. Contrato interadministrativo n° 4600070674, contratante: municipio de Medellín, Secretaría de suministros y servicios. Objeto: fortalecimiento a los museos de la ciudad en el marco de la política pública de entidades museales de Medellín.</li> <li>5. Convenio de asociación n°561897-EPP-1-2015-1-ES-EPPKA2-CBHE-JP con RedEmprendia-Erasmus</li> <li>6. Convenio de asociación n°561610-EPP-2015 con Lasin-Erasmus</li> <li>7. Convenio interadministrativo de asociación n°4600069424 de 2017 Alcaldía de Medellín.</li> <li>8. Convenio específico de cooperación n°002-2016 con la Fundación Universidad de Antioquia</li> <li>9. Convenio de asociación ref. 16-22-udea con RedEmprendia</li> <li>10. Acuerdo de cooperación n°20306401-009-2016 con la caja de compensación familiar Camarcol- Comfamiliar-Camacol</li> <li>11. Convenio marco n°20306402-048-2016 con la Corporación Interactuar</li> <li>12. Contrato de prestación de servicios con Bancolombia</li> <li>13. Convenio marco 183 de 2014 con la corporación Ruta n</li> <li>14. Contrato con la Alcaldía de Medellín, para apoyo especializado, técnico y logístico para el funcionamiento del Consejo Territorial de Planeación de Medellín.</li> </ol>									
Porcentaje de actividades de educación continua con uso de TIC	5%	19%	41%	20%	10%	50%	20%	10%	50%
<i>Descripción del logro</i>									
En 2017 se realizaron 221 actividades de educación continua, de las cuales 22 estuvieron basadas en									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
TIC, entre ellas se incluyen diplomados, cursos y seminarios.									
Porcentaje de avance del sistema de información para la gestión de la extensión	0%	0%	40%	100%	70%	70%	100%	70%	70%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>A 2017, se realizaron las adecuaciones y pruebas del SIIU para la Gestión de Convocatorias BUPPE. Se han habilitado tres convocatorias en el Sistema una de las cuales ya está en fase de evaluación. Este proceso ha permitido identificar algunos mejoramientos a la aplicación. En cuanto a Educación continua, se han identificado la totalidad de requerimiento para la aplicación y se han socializado con ocho unidades académicas. También se han priorizado los requerimientos para iniciar la fase de desarrollo.</p>									
Número de beneficiarios de eventos artísticos culturales de la Universidad	0	151.169	353.529	250.000	234.052	94%	685.000	738.750	108%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>Entre 2015 y 2017 se han beneficiado 738.750 personas de los eventos artísticos culturales desarrollados en la Universidad. Para 2017 se presenta los siguientes logros:</p> <p>Durante el primer semestre de 2017, la afluencia de público visitante a las cerca de 671 actividades de divulgación de los acervos y contenidos del Museo Universitario MUUA, con diferentes formatos y estrategias ascendió a 83.160. La entrega a la comunidad de las nuevas propuestas expositivas y el desarrollo de programas y servicios articulados a éstas, adicional a otras temáticas abordadas, ha llamado la atención de visitantes locales, nacionales e internacionales.</p> <p>Por su parte, en el mismo periodo, el Departamento de Extensión Cultural desarrolló 620 actividades artísticas, culturales y formativas, de las cuales se beneficiaron 37.454 personas integrantes de los públicos universitario y general, entre los cuales se cuenta principalmente el público juvenil y de estudiantes, seguidos por empleados y docentes y por la comunidad externa que tiene acceso a Ciudad Universitaria gracias a la amplia difusión desarrollada por la unidad y a los mecanismos de control y acceso mediante boletería y convocatoria abierta.</p> <p>Para el segundo semestre de 2017, el Departamento de Extensión Cultural ofreció a la comunidad</p>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<p>universitaria y al público general 659 actividades artísticas y culturales, de las cuales se beneficiaron 52.351 asistentes, entre estudiantes, público juvenil, de la Universidad y externo. En total, en 2017 Extensión Cultural desarrolló una oferta de 1.279 actividades, con un total de 89.805 personas beneficiadas. Además, en las actividades del MUUA tales como: visitas, talleres, cursos, maletas viajeras, títeres, celebración del Día Internacional de los Museos (18 de mayo) y el Mes del Patrimonio (septiembre), participaron 61.087 personas.</p>									
Número de estudiantes en prácticas académicas vinculados en proyectos solidarios <sup>22</sup>	4.200	13.423	12.097	4.200	11.362	271%	13.650	36.882	270%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>A diciembre de 2017, la Universidad ha logrado un total de 36.882 estudiantes en prácticas académicas vinculados a proyectos solidarios, destacándose la importancia y el aporte que brindan nuestros estudiantes en prácticas a través del contrato de aprendizaje.</p>									
Número de certificados de existencia y representación legal de las empresas creadas	12	10	28	15	24	160%	42	62	148%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>Entre 2015 y 2017 se han creado 62 empresas con certificado de existencia y representación legal. En 2107 se resaltan las 24 Start-up y Spin off creadas gracias al proceso de acompañamiento en incubación en el marco del convenio con la Alcaldía de Medellín:</p> <p>Start-up</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ruta segura (ISAGA) – EIA</li> <li>2. Artys Cosméticos – UdeA</li> <li>3. Solenium - Unal.</li> </ol>									

<sup>22</sup> Número de estudiantes que realizan prácticas de tipo comunitario o social, bajo la modalidad de convenio, que no reciben bonificación.

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
4. Canella Pet – CENSA 5. Ce2pi – CES 6. Claiant – EIA 7. Contraplano – UdeM 8. Darwin Energía - ITM y Eafit 9. Hugger Island - UPB, Eafit e ITM 10. Imaginar App - Instituto de Artes Colombo Americano 11. Indafre – ITM 12. Integradores del Sistema (Otra Forma Ingeniería) – UdeA 13. Intelmotic – UdeA 14. Interamerican Food - Eafit, Santo Tomás y Jose Carlos Mariategui 15. Mocksa - Unal y SENA 16. Nodelab - Politécnico Jaime Isaza Cadavid y Unal 17. Olingio Lee – UdeA 18. Play Consulting - Escuela Superior de Administración Pública y Ude 19. SpySpot - UdeM y Palm Beach State College 20. IC Auditores - EIA, Convección – Eafit 21. Ecoingenios - Universidad Nacional Experimental de Tachira 22. Influmarkit - Universidad Católica del Norte 23. Future Trends - Universidad de los Andes y Javeriana.									
Spin off									
24. TLS (Tech Life Saving) – UdeA									
Número de contratos, convenios, acuerdos y alianzas vigentes anualmente con entidades privadas	241	234	286	250	232	93%	801	752	94%
<i>Descripción del logro</i>									
Para el período 2015-2017, la Universidad de Antioquia alcanzó un total de 752 contratos y convenios con entidades privadas.									
Número de convenios, contratos, acuerdos y	175	333	379	200	369	185%	575	1.081	188%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
alianzas vigentes anualmente con entidades públicas									
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017, la Universidad de Antioquia alcanzó un total de 1.081 contratos y convenios con entidades públicas.									
Porcentaje de cumplimiento de disminución de las brechas de habilitación de servicios de salud <sup>23</sup>	65%	70%	70%	90%	72%	80%	100%	72%	72%
<i>Descripción del logro</i>									
A diciembre de 2017, como parte de las estrategias para cerrar las brechas en el cumplimiento de los estándares bajo la resolución 2003 de 2014 de los servicios habilitados en la Universidad, se han realizado intervenciones directas en cada uno de los puntos críticos identificados a través de los procesos de autoevaluación que se realizan.									

<sup>23</sup> Este indicador permite evidenciar cómo se cierran las brechas de los incumplimientos detectados bajo al autoevaluación de la Resolución 2003 de 2014 realizada para los 62 servicios habilitados de las 23 sedes operativas con que actualmente cuenta la Universidad.

## Objetivo 7

### Consolidar el gobierno universitario para la academia y la cultura

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Porcentaje de avance en el rediseño e implementación del sistema de gestión administrativa	–	15%	22%	100%	39%	39%	100%	39%	39%
<i>Descripción del logro</i>									
<p>En el 2017, una vez presentada la propuesta de adecuación a la estructura administrativa de nivel central al Comité Rectoral, Consejo Académico, Mesa Multiestamentaria y al Consejo Superior Universitario, se expide el Acuerdo Superior 445 del 25 de julio de 2017 por el cual se establecen directrices sobre la estructura organizacional, se modifican los artículos 39 y 48 del Estatuto General y se realizan adecuaciones a la estructura organizacional administrativa central de la Universidad de Antioquia.</p> <p>Para comenzar la implementación de los cambios, se expiden en el mes de septiembre las Resoluciones Superiores que definen la estructura organizacional de las dependencias objeto de la adecuación (Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional, Vicerrectoría Administrativa, Secretaría General, Dirección de Comunicaciones, Dirección Jurídica, Oficina de Auditoría Institucional) se desarrollan por parte del Rector, las acciones para materializar los nombramientos y traslados de personal.</p> <p>La etapa de implementación comienza con unas sesiones de socialización realizadas por el Rector con el personal de las dependencias involucradas y paralelamente se hace socialización de los cambios con la comunidad Universitaria.</p> <p>Los líderes de las dependencias objeto de la adecuación inician un trabajo orientado a la implementación de los cambios con el acompañamiento de la División de Arquitectura de procesos de la Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional.</p> <p>Las estructuras asociadas a las Vicerrectorías de Docencia, Investigación y Extensión y las direcciones de Regionalización, Posgrado, Bienestar Universitario y Relaciones Internacionales no se incluyen en la adecuación administrativa establecida, determinando que se abordarán en una segunda fase.</p>									
Porcentaje de revisión de la normativa universitaria para estudio y aprobación del Consejo	–	20%	54%	90%	60%	67%	100%	60%	60%

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Superior <sup>24</sup>									
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>En 2017, en tanto se viene desarrollando la propuesta de ajustes estructurales a las normas que se consideran presentan estructura problemática o desactualizada y requieren su intervención a fondo, a través de la Vicerrectoría de Docencia se intervino el Reglamento Estudiantil de Pregrado en lo relacionado con las exigencias de segunda lengua y formas de acreditación. Se intervino el Estatuto General en un aspecto bien importante como lo es la adecuación administrativa central.</p> <p>El Estatuto General de Contratación fue ajustado en una parte sensible e importante para la contratación universitaria, el Consejo de Contratación y el Comité Técnico de Contratación. Como una acción bien importante en lo relacionado con las exenciones y descuentos para los programas de posgrado se logró expedir su reglamentación. Como destacable la expedición del Reglamento Interno del Consejo Académico. Las actualizaciones si bien no son las esperadas y propuestas, si nos permiten ajustar las normas a las necesidades más apremiantes.</p> <p>De otro lado, se cumple a cabalidad con la actualización formal de los principales ejes normativos tanto en la parte con y sin concordancias. El boletín Jurídico igualmente se viene publicando trimestralmente, así mismo, y de acuerdo a la importancia se publican artículos en el portal sobre actos aprobados en el Consejo Superior y el Consejo Académico.</p>									
Porcentaje de revisión y rediseño de la planta de cargos administrativos de la Universidad	–	27%	40%	100%	42,9%	42,9%	100%	42,9%	42,9%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>En el mes de marzo de 2016 se presentó para concepto de viabilidad presupuestal el estudio que recomienda crear 28 plazas, 7 para cambio de perfil y la habilitación presupuestal de 5 plazas vacantes, para un gran total de 40 plazas. Por las circunstancias presupuestales de la Universidad, a la fecha no ha sido posible que este estudio reciba el respectivo concepto de viabilidad financiera, afectando el desarrollo de las actividades posteriores.</p>									

<sup>24</sup> Se concentra en: Estatuto General, Reglamento Estudiantil, normas académicas de pregrado, prácticas académicas, Estatuto Profesorial, Acuerdo Superior 253 del 18 de febrero de 2003, Reglamento de Investigación, Sistema Universitario de Posgrados, Estatuto de Contratación, Estatuto de Carrera Administrativa, Estatuto de técnica normativa y Estatuto de régimen disciplinario de los servidores públicos y de los particulares que ejerzan funciones públicas al interior de la Universidad de Antioquia.

## Objetivo 8

**Proveer a la Universidad con la infraestructura física, tecnológica y de soporte para el cumplimiento de su misión**

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
Nuevos metros cuadrados construidos	–	548	9.847	19.273,5	6.002,39	31,1%	38.048	16.397,39	43%
<i>Descripción del logro</i>									
Entre 2015 y 2017 se cuenta con un área de 16.397,39 m <sup>2</sup> de nueva infraestructura, representados en las siguientes obras: edificio de laboratorios Sede Oriente, edificio de laboratorios Sede Caucaasia, laboratorio de Microbiología, laboratorio San José del Nus (regionalización), laboratorio Microalgas Sede Carepa, laboratorio de calorimetría, cancha de tenis y gimnasio al aire libre en ciudad universitaria, y nueva área deportiva y camerinos Tulenapa.									
Metros cuadrados adecuados	–	421	2688,49	4.153	13.524	326%	38.079	16.633,49	44%
<i>Descripción del logro</i>									
Para el período 2015 y 2017 se han adecuado 17.778 metros cuadrados representados principalmente en los siguientes espacios:									
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adecuación dos locales comerciales en ciudad universitaria - bloque 25 y - pasarela plazoleta central</li> <li>• Adecuación laboratorio de imagen digital bloque 10</li> <li>• Adecuación laboratorio de carnes y vegetales</li> <li>• Adecuación oficina programa de egresados edificio Sede Posgrados Guayabal</li> <li>• Adecuación oficinas gestión tecnológica - coworking 2do piso edificio de Extensión (cerramientos vidrieras)</li> <li>• Adecuación oficinas gestión tecnológica - coworking 2do piso Edificio de Extensión (mobiliario)</li> <li>• Adecuación etapa 1 fachada interior en granito edificio central Facultad de Medicina</li> <li>• Adecuación lavandería hospital veterinario ciudadela robledo</li> <li>• Adecuación laboratorio de docencia 4to piso Facultad de Medicina</li> <li>• Mantenimiento de pintura aulas y oficinas 226 227 228 229 258 357 349 306 307 308 309 345 346 347 11-304 12- 226 módulos 1 2 y 3 auditorios 10 203 Facultad de Ciencias Sociales y Humanas bloque 9 y 10</li> </ul>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalación puestas de seguridad, rejas y ventanas bloque 1 2 y 9</li> <li>• Adecuación apertura puerta en galería 2do piso museo universitario</li> <li>• Adecuación laboratorio grupo ecología microbiana Instituto de Biología bloque 7 221</li> <li>• Adecuación consultorio de trabajadores sociales y asuntos estudiantiles bloque 22 106</li> <li>• Adecuación laboratorio de resonancia magnética nuclear bloque 1</li> <li>• Adecuación oficina de profesores bloque 9 348</li> <li>• Adecuación oficina APROCATEDRA</li> <li>• Adecuación laboratorio de concretos, suelos y pavimentos bloque 20 - 1er piso</li> <li>• Adecuación laboratorio Bioali bloque 1 105</li> <li>• Adecuación laboratorio bioprocesos bloque 18 439</li> <li>• Adecuación laboratorio Gita simulación bloque 18 310</li> <li>• Adecuación oficinas de profesores Facultad de Derecho bloque 14 108 - 109 - 419</li> <li>• Adecuación baños privados Facultad de Derecho bloque 14 costado occidental 1er piso</li> <li>• Adecuación laboratorio de ofidismo - sede oriente</li> <li>• Adecuación oficina dirección unidad de diagnóstico bloque 46</li> <li>• Adecuación extracción lavandería Hospital veterinario Robledo</li> <li>• Adecuación centro radiográfico rayos x Facultad de Odontología</li> <li>• Adecuación mobiliario biblioteca médica Facultad de Medicina</li> <li>• Adecuación oficinas de profesores bloque 9 342 343 358</li> <li>• Adecuación oficina de pasajes aéreos localizada en la vicerrectoría administrativa bloque 16 - 305</li> <li>• Adecuación bodegas bajo las escaleras coliseo universitario bloque 27</li> <li>• Adecuación laboratorio de XPS y prototipaje en la SIU</li> <li>• Adecuación salones de taekwondo karate y judo del coliseo</li> <li>• Adecuación e instalación de aire acondicionado estación microbiológica bloque 7 - patio</li> <li>• Adecuación laboratorio lea bloque 1 - 110</li> <li>• Adecuación mobiliario aula 102 posgrados - sede ciencias del mar</li> <li>• Adecuación oficinas Facultad de Ciencias Económicas b13 114 117 103 416 328 bloque 6 333 334</li> <li>• Adecuación pasamanos coliseo</li> <li>• Nuevo sistema aire acondicionado sede ciencias del mar</li> <li>• Dotación de laboratorios sede oriente - mobiliario oficinas (puestos de trabajo, sillas interlocutoras y operativas)</li> <li>• Dotación de laboratorios Sede Oriente - butacos para laboratorio</li> <li>• Dotación de laboratorios sede oriente - sillas universitarias</li> <li>• Adecuación oficina de profesores bloque 47 - 123</li> <li>• Adecuación oficinas unidad de gestión administrativa - UGA</li> <li>• Adecuación mobiliario de anestesiología Facultad de Medicina</li> <li>• Adecuación bodega papelería caos en punto fijo piso 1 bloque 1 - costado suroccidental</li> </ul>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adecuación restauración cubierta edificio San Ignacio</li> <li>• Adecuación oficina de bienestar y comunicaciones ciudadela robledo</li> <li>• Adecuación café literario</li> <li>• Adecuación etapa 2 fachada interior en granito edificio central Facultad de Medicina</li> <li>• Adecuación laboratorio nutrición y tecnología de alimentos - casa bolívar</li> <li>• Adecuación oficina de profesores pediatría Hospital Universitario</li> <li>• Adecuación sala de audiencias antigua escuela de derecho</li> <li>• Adecuación espacios varios y mesones instituto de biología bloque 7</li> <li>• Adecuación bodega en punto fijo piso 1 - bloque 21 costado suroccidental</li> <li>• Adecuación apertura de una puerta en laboratorio de bioprocesos bloque 18 228b</li> <li>• Adecuación mobiliario sala de reuniones escuela sanitaria y ambiental bloque 20 433 (instalaciones eléctricas)</li> <li>• Adecuación laboratorio de control ingeniería electrónica 20-109</li> </ul>									
Porcentaje de implementación de los controles de seguridad informática ISO 27002	16%	21,6%	29%	45%	32%	71%	47%	32%	68%
<p><i>Descripción del logro</i></p> <p>A diciembre de 2017, se tienen los siguientes avances en el cumplimiento de los controles de seguridad informática planteados en la norma ISO 27002:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Política de seguridad de la información - Documento de la política de seguridad de la información: Existe un borrador de resolución rectoral de políticas en seguridad de la Información para la Universidad de Antioquia a la espera de revisión y aprobación</li> <li>• Monitoreo-Registro de auditorías: A pesar de que no haber políticas existe un procedimiento recurrente, semi automatizado de auditoria de infraestructura (OpenVAS).</li> <li>• Monitoreo - Monitoreo del uso del sistema: Se cuenta con un monitoreo a la infraestructura por medio de la herramienta Nagios y los plugins instalados en los servidores. Se cuenta con un log de autenticación en base de datos. Se realiza registro de logs a través de Google Analytics</li> <li>• Controles criptográficos - Política sobre el uso de controles criptográficos: Se ha mejorado la seguridad con la implementación de certificados digitales.</li> <li>• Gestión de la vulnerabilidad técnica - Control de vulnerabilidades técnicas: Existe un procedimiento cíclico y programado de detección de vulnerabilidades técnicas a nivel de infraestructura de red</li> </ul>									

Indicador	Línea base 2014	Logro 2015	Logro 2016	Logro 2017			Gestión 2015-2018		
				Meta	Logro	% de logro	Meta trienio	Logro al trienio	% de logro
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protección contra códigos maliciosos y móviles - Controles contra códigos maliciosos: Se realizan escaneos programados de los servidores de aplicaciones protegidos por certificado digital. Hace falta probar la solución antivirus de Microsoft con la ayuda de System Center.</li> <li>• Intercambio de la información - Sistemas de información del negocio: Con la implementación del observatorio institucional se debe definir políticas para el acceso de la información según los interesados y el rol que tengan en la Universidad.</li> <li>• Procesamiento correcto en aplicaciones - Control del procesamiento interno: Se tiene parcialmente, en algunas aplicaciones, por ejemplo notas. Es necesario establecer un estándar y aplicarlo a todas.</li> <li>• Organización interna - Acuerdos sobre confidencialidad: Existe un modelo de acuerdo de confidencialidad que se hace efectivo cada vez que se requiere</li> <li>• Contacto con las autoridades: Informal. Se tiene contacto con algunas autoridades como por ejemplo LANIC, SIJIN, Fiscalía General de la Nación y entes de control como la SIC; contacto permanente para apoyo en investigaciones o revisión de normativa.</li> <li>• Clasificación de la información - Directrices de clasificación: De acuerdo a la resolución rectoral 39994 del 27 de marzo de 2015 se dan las guías de clasificación de la información</li> <li>• Clasificación de la información - Etiquetado y manejo de la información: Pendiente por difusión y evaluación</li> <li>• Seguridad de los equipos - Mantenimiento de los equipos: Se hace mantenimiento programado a la infraestructura de red y el apagado controlado de los equipos de telecomunicaciones que soporta la División de Gestión Informática</li> <li>• Manejo de los medios - Gestión de los medios removibles: Se planea que por medio de políticas de Directorio Activo se desestime el uso de medios extraíbles</li> <li>• Control de acceso a las redes - Control de conexión a las redes: Se realiza segmentación del tráfico de la red inalámbrica según los perfiles y permisos. Está pendiente realizar esto mismo para la red cableada.</li> <li>• Control de acceso al sistema operativo: Por medio de la implementación de Directorio Activo se registra la identificación y autenticación de los usuarios en los equipos institucionales. Se ha integrado el cambio de contraseñas por medio del portal universitario y el inicio de sesión en equipos institucionales del directorio activo. Por medio de políticas en el Directorio Activo se bloquea el acceso a utilidades potencialmente peligrosas o que requieren permisos administrativos. Por medio de políticas en el Directorio Activo se configura los tiempos de inactividad de la sesión en los equipos institucionales.</li> </ul>									