



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA

UdeATransparente

Informe de Gestión 2024

Plan de Acción Institucional

“Una Universidad que se consolida desde la diversidad de voces, ideas y conocimientos”

Desempeño de los indicadores de programa

Plan de Acción Institucional PAI 2024-2027 al 31 de diciembre de 2024

Desempeño de los proyectos del PAI 2024-2027

El Plan de Acción Institucional PAI 2024-2027 consta de veintiséis (26) proyectos que se constituyen en las iniciativas clave para lograr generar transformaciones en la Institución ante problemáticas, necesidades u oportunidades, distribuidas en los seis (6) programas en los que se estructura el Plan. Para determinar su desempeño se establece una relación entre las ejecuciones reportadas por los diferentes responsables de las dependencias de la Rectoría, en un período determinado, frente a niveles esperados de ejecución en el mismo tiempo para los entregables de cada proyecto y luego se ponderan para obtener un resultado general.

Los niveles de desempeño presentados corresponden a la ejecución del Plan al 31 de diciembre de 2024. Cabe destacar que los proyectos del PAI iniciaron su ejecución a partir del mes de agosto de 2024, y que en sus primeros meses realizaron actividades de alistamiento, razón por la cual, 23 de los 26 proyectos aún no tienen ejecución en los entregables planificados.

Programa 1. Consolidación de entornos para la convivencia y la inclusión en los campus universitarios

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
Construcción colectiva de acciones institucionales para aportar a la equidad de género en la Universidad de Antioquia.	Dirección de Bienestar	Sin entregables planificados	Se avanzó con la ejecución de actividades iniciales del proyecto, realizando la contratación oportuna de parte del equipo de trabajo requerido para su ejecución. Asimismo, se iniciaron procesos de articulación interna con otras dependencias, especialmente para el conocimiento detallado de las características, alcance y objetivo del Sistema de Información CASILDA. No se planificó finalizar entregables del proyecto en 2024.
Conciencia colectiva: Desarrollo de acciones colectivas para la convivencia pacífica en los campus universitarios	Dirección de Bienestar	Sin entregables planificados	<p>En pro de la articulación con las unidades académicas y las dependencias administrativas para el desarrollo de acciones colectivas, se propició la apertura de espacios de conversación, que resultaron en alianzas formalizadas con el Instituto de Estudios Políticos y la Unidad Especial de Paz. Asimismo, se estructuraron espacios de diálogo con la comunidad universitaria, con el fin de identificar problemáticas y posibles acciones en torno a la convivencia; entre estos, se realizó el círculo de la palabra en Ciudad Universitaria.</p> <p>Gracias a la articulación con el Programa Educativo en Prevención de Acciones y el Equipo de Atención para las VBG, se identificó información de alto interés para el proyecto, posibilitando el desarrollo del "Congreso Consumos Conscientes" y la planificación de la conmemoración del 8M. No se planificó finalizar entregables del proyecto en 2024.</p>

Informe de gestión y rendición de cuentas del PAI 2024-2027 al 31 de diciembre de 2024

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
Promoción de la participación de los estamentos en los órganos colegiados de la Universidad	Secretaría General	Sin entregables planificados	<p>Se llevaron a cabo diversos espacios de trabajo entre la Secretaría General, el Instituto de Estudios Políticos y la Dirección Jurídica, con el propósito realizar un análisis contextual de los proyectos de planes de acción de vigencias anteriores relacionados con participación y democracia, con miras a garantizar la continuidad, fortalecer la estructura, definir entregables y proyectar acciones acordes con las necesidades actuales de la Universidad. Asimismo, se retomaron las lecciones aprendidas y se planificaron de manera articulada los entregables programados para iniciar en el año 2025.</p> <p>Se actualizó la información sobre procesos de elecciones y consultas, paso fundamental para la publicación, en 2025, de los datos del Observatorio de Representación y Participación de la Universidad de Antioquia en DataUdeA.</p> <p>Avanzando en la materialización del entregable "Inventario de la normativa universitaria sobre participación y representación", la Dirección Jurídica realizó un ejercicio comparativo entre las normas identificadas por el Instituto de Estudios Políticos y aquellas suministradas por la División de Gestión Documental; actualmente, se lleva a cabo un análisis detallado de cada norma para consolidarlas en un único documento. No se planificó finalizar entregables del proyecto en 2024.</p>
Consolidación de los Procesos de Educación Inclusiva e Intercultural en la UdeA	Vicerrectoría de Docencia	Sin entregables planificados	<p>El inicio de este proyecto para la consolidación de la educación inclusiva e intercultural en la Universidad permite documentar y evaluar procesos que han convertido a la UdeA en la primera Institución de Educación Superior inclusiva del país. Además, posibilita sinergias entre las estrategias, servicios y recursos existentes en las unidades académicas y administrativas. No se planificó finalizar entregables del proyecto en 2024.</p>
Fortalecimiento de condiciones para la accesibilidad de estudiantes con discapacidad	Vicerrectoría de Extensión	Sin entregables planificados	<p>Se avanzó con la ejecución de actividades iniciales del proyecto, realizando la contratación oportuna de parte del equipo de trabajo requerido para su ejecución. No se planificó finalizar entregables en 2024.</p>

Programa 2. Dinamización de la docencia, la investigación y la extensión en respuesta a las condiciones del contexto

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
Implementación de Rutas de Acompañamiento a las Vidas Universitarias para la permanencia y la graduación con enfoque diferencial	Dirección de Bienestar	Sin entregables planificados	En la etapa inicial del proyecto se ajustó el plan de trabajo, en respuesta a las realidades temporales y de austeridad institucional, permitiendo el diseño de acciones más detalladas en cada uno de los entregables. Asimismo, se formalizó la articulación del trabajo colaborativo entre dependencias del nivel central, vinculando al proyecto a la Vicerrectoría de Docencia y la Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional, potenciando el logro de los objetivos y la realización de las acciones proyectadas. No se planificó finalizar entregables del proyecto en 2024.
Fortalecimiento de la promoción, proyección y difusión de la oferta académica de la UdeA	Dirección de Comunicaciones	Sin entregables planificados	Se adelantaron reuniones con posibles proveedores de los servicios que requiere contratar el proyecto en sus componentes de: lineamientos estratégicos, campañas, espacios de relacionamiento y gestión comercial. Asimismo, se avanzó en la conceptualización de las campañas comunicacionales para la promoción de la oferta de pregrado, posgrado y educación a lo largo de la vida, suministrando los insumos gráficos que soportan la convocatoria de los programas. Además, se llevaron a cabo la feria Camino a la UdeA y la feria Campus UdeA Posgrados, en formatos presencial y virtual respectivamente, posibilitando a los aspirantes vivir experiencias de acercamiento a la vida universitaria.
Implementación de estrategias para el acceso y la calidad de la oferta educativa en los campus universitarios.	Dirección de Regionalización	Sin entregables planificados	<p>No se planificó finalizar entregables del proyecto en 2024. Sin embargo, se avanzó en la modernización del PIVU (Programa de Inducción a la Vida Universitaria), gracias a la actualización de los módulos de Metodología de Estudio, Orientación Vocacional y Razonamiento Lógico; durante el 2025 se avanzará en la actualización del módulo de Comprensión Lectora.</p> <p>Asimismo, se logró implementar de manera exitosa el PIVU en modalidad virtual, posibilitando la participación de aspirantes de todas las regiones y en mayor cantidad que en la modalidad presencial; se realizó difusión en articulación con la Dirección de Comunicaciones.</p> <p>Desde el programa PIVU y en articulación con este proyecto, se establecieron las siguientes alianzas y servicios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • PILMMA (Programa de Inducción a la Lengua Materna y Matemáticas) con GECELCA3 S.A E.S.P, empresa de servicios públicos domiciliarios. • PIVU (Programa de Inducción a la Vida Universitaria) con GECELCA S.A E.S.P, empresa de servicios públicos domiciliarios. • PIVU con Fundación Cerro Matoso jóvenes de 10º y 11º de municipios de área de influencia del campus Caucaasia.

Informe de gestión y rendición de cuentas del PAI 2024-2027 al 31 de diciembre de 2024

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
			<ul style="list-style-type: none"> • PIVU Yarumal con la Institución Educativa San Luis y el Municipio de Yarumal para estudiantes de 10° y 11° de diversas I.E del municipio. • PIVU Sonsón con el Municipio de Sonsón. • PIVU Comercial Apartado. • PIVU Comercial El Carmen de Viboral. <p>Durante el segundo semestre del 2024, se ofertó el programa PPVU el cual se constituye de cuatro cursos virtuales, autogestionables y gratuitos para la comunidad de aspirantes. En este programa se abordan temas de orientación vocacional, preparación para el examen de admisión, inglés y técnicas de estudio.</p> <p>Se realizaron las gestiones correspondientes para la solicitud de los siguientes registros calificados de programas académicos para campus regionales (nuevos o por ampliación de desarrollo) ante el Ministerio de Educación Nacional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Matemáticas: RD19527, Carmen de Viboral, Ampliación de lugar de desarrollo para Carmen de Viboral. • Administración Ambiental y Sanitaria: RD20689, Medellín, Renovación de registro calificado y ampliación de lugar de desarrollo para los municipios de Medellín, Andes, El Carmen de Viboral y Puerto Berrío.
Articulación entre la educación precedente y la educación superior para estimular el ingreso formal de aspirantes a la universidad en todos los niveles.	Vicerrectoría de Docencia	0%	Este proyecto ha permitido consolidar acciones concretas de articulación entre la educación precedente y la educación superior, que estimulan el interés de más jóvenes de la región antioqueña en la universidad y promueven la preparación de esta población para el ingreso a la vida universitaria.
Mejoramiento de los procesos de gestión de educación a lo largo de la vida	Vicerrectoría de Extensión	Sin entregables planificados	Se avanzó con la ejecución de actividades iniciales del proyecto. No se planificó finalizar entregables en 2024.
Fortalecimiento del Sistema Universitario de Investigación que responda a los retos de la democratización de la ciencia y la creación	Vicerrectoría de Investigación	Sin entregables planificados	<p>Se avanzó con la ejecución de actividades iniciales del proyecto; aunque no se planificó finalizar entregables en 2024, se ha avanzado en la ejecución de actividades, logrando:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar 75 asesorías y 21 capacitaciones dirigidas a la comunidad universitaria sobre mecanismos para la democratización de la ciencia y la creación (ASC, CPC y CA). • Impulsar el fortalecimiento de la cultura de democratización en colaboración con la Universidad del Rosario, y en ambas instituciones.

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
			<ul style="list-style-type: none"> • Participar en escenarios de discusión a nivel nacional sobre la Democratización del Conocimiento en el país. • Organizar encuentros y conversatorios con expertos nacionales e internacionales en temas de Ciencia Abierta, incluyendo educación abierta y gestión de datos de investigación. • Lanzar el Sistema de Gestión de Datos de Investigación de la UdeA, en articulación con el Sistema de Bibliotecas y la Vicerrectoría de Docencia.
<p>Construcción de la paz en los ámbitos universitario, territorial y nacional, basada en la promoción de los derechos humanos, la democracia y la cultura de paz</p>	<p>Vicerrectoría General</p>	<p>Sin entregables planificados</p>	<p>Se estableció una ruta estratégica, académica y técnica, para identificar las formas y el alcance para el desarrollo de actividades, que comprendió las siguientes acciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificación colaborativa de intereses académicos de la Universidad en relación con la construcción de paz. • Identificación colaborativa de potencialidades académicos de la Universidad en relación la construcción de paz. • Identificación de puntos, áreas e intereses de articulación con los ecosistemas institucionales de paz nacional y local. • Definición de rutas de gestión y articulación intersectorial e interinstitucional con las instituciones de los ecosistemas de paz de los distintos niveles. • Definición de prioridades, focalizaciones y priorizaciones territoriales y temáticas para el énfasis y contenido de las actividades que desarrollan los objetivos del proyecto. • Construcción de instrumentos de diseño y seguimiento de actividades, en relación con el alcance de cada uno de los objetivos del proyecto. • Constitución de los equipos técnicos y académicos a cargo del desarrollo de las actividades • Gestión universitaria interna con unidades y dependencias para su vinculación a la proyección y actividades de la Unidad • Implementación de dos de las ofertas académicas del portafolio de formación: cátedra universitaria por la paz María Teresa Urbe y Cátedra "Fabiola Lalinde".

Programa 3. Apropiación de soluciones para una transformación institucional desde la tecnología, la digitalidad y la virtualidad

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
Desarrollo de capacidades de las soluciones tecnológicas institucionales	Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional	2%	<p>Se priorizaron las aplicaciones informáticas que, por la obsolescencia tecnológica, deben ser actualizadas. Asimismo, se llevó a cabo el estudio previo para el licenciamiento de SAP4/HANA, y se encuentra en revisión y ajustes por parte de la División Jurídica. También, se priorizaron las iniciativas de cada eje temático del Plan Estratégico de Tecnologías -PETI-, de cara a formalizar su hoja de ruta. Asimismo, en la automatización del proceso de rendición de las cuentas de los contratos de prestación de servicios personales, ya se generó el desarrollo que realiza la consulta automática y se avanza en su implementación.</p> <p>También, se avanza en la exploración y conocimiento sobre las capacidades y beneficios de las soluciones de automatización y BPMS (Business Process Management System), de cara a la adquisición de dicha herramienta, que facilitará el diseño técnico y la implementación de procesos.</p>
Fortalecimiento de los mecanismos de seguridad informática en la Universidad de Antioquia	Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional	Sin entregables planificados	Se inicia la identificación de proveedores que podrían acompañar la sensibilización de seguridad informática. No se planificó finalizar entregables en 2024.
Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica en la UdeA	Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional	2%	Se realizaron nuevas evaluaciones de soluciones tecnológicas basadas en servicios (sobre la nube), para contenerizar cargas de trabajo administradas por un tercero. Además, se logró priorizar la infraestructura Wifi que actualmente se requiere para garantizar la continuidad del servicio en niveles óptimos.
Diseño y dinamización de ambientes para fortalecer los procesos de formación, creación, investigación e innovación mediados por TIC en los programas de pregrado, posgrado y educación a lo largo de la vida.	Vicerrectoría de Docencia	Sin entregables planificados	Se avanzó con la ejecución de actividades iniciales del proyecto. No se planificó finalizar entregables en 2024.

Programa 4. Afianzamiento de una cultura universitaria responsable con la sustentabilidad ambiental

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
Fortalecimiento de la gestión sostenible de los Campus UdeA	Vicerrectoría Administrativa	Sin entregables planificados	La Universidad avanza en el uso eficiente de los recursos de agua y energía, en el marco del proyecto y en articulación con la política de gestión ambiental, se registró y analizó el consumo de agua y energía en todos los campus universitarios, permitiendo definir como meta el ahorro del 3% en agua y energía para el año 2027. Asimismo, se inició el proceso de contratación del personal técnico especializado para el diseño multipropósito de aguas lluvias. Para el desarrollo del proyecto, se estableció el compromiso de trabajo articulado con la Corporación Académica Ambiental. No se planificó finalizar entregables en 2024.
Implementación de la medición de la huella de carbono e hídrica de la UdeA	Vicerrectoría Administrativa	Sin entregables planificados	Se avanzó en el acercamiento a proveedores expertos en mediciones de huella de carbono y sostenibilidad ambiental, de cara a realizar en 2025 los respectivos estudios previos requeridos en el proceso de contratación. Asimismo, se inició la gestión de la contratación de servicios técnicos especializados para actividades claves del proyecto. No se planificó finalizar entregables en 2024.

Programa 5. Generación de soluciones colaborativas con grupos de interés, comunidades y territorios

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
Potenciación de la participación de la Universidad en las dinámicas de la cooperación nacional e internacional, desde la oferta de capacidades y la demanda de oportunidades.	Dirección de Relaciones Internacionales	Sin entregables planificados	<p>Aunque no se planificó finalizar entregables en 2024, se ha logrado avanzar en los procesos de diseño de instrumentos para la recolección de información, especialmente en lo referido a mapeos de actores claves para la cooperación en oferta y demanda, ha sido importante evidenciar las particularidades de algunos actores a partir de sus temáticas de interés, la vinculación de estas con los ODS, el tipo de cooperación y algunos portales particulares a través de los cuales generan llamados a convocatorias.</p> <p>También, se destaca la planeación temática de espacios de formación nuevos, orientados a la búsqueda de posibilidades de cooperación, entre otros: la plataforma PIVOT, los portales APC te Proyecta, Innovamos (del DNP), EULAC de la Unión Europea, entre otros, los cuales se desarrollarán en 2025.</p> <p>Asimismo, se comenzaron a identificar las diferentes metodologías para la presentación de proyectos de cooperación, de las cuales, el marco Lógico continúa predominando, pero cada vez aparecen otras complementarias, como la teoría del cambio, proyectos basados en objetivos, entre otros.</p> <p>Se destaca la articulación que se viene logrando con aliados externos, como la APC, la Red Antioqueña de Cooperación Internacional y el Grupo G8, con quienes se están vinculando y estructurando de manera cooperada algunos de los espacios de formación.</p>
Consolidación de hacemosmemoria.org para la producción de información de calidad que contribuya a la conversación ciudadana	Vicerrectoría de Extensión	Sin entregables planificados	El proyecto planificó iniciar en enero de 2025, por lo cual no tuvo avances en 2024.
Actividad comercial en el campus: mejoramiento de la producción, oferta y consumo de bienes y servicios	Vicerrector General	Sin entregables planificados	Se avanzó con la ejecución de actividades iniciales del proyecto. No se planificó finalizar entregables en 2024.

Programa 6. Fortalecimiento de capacidades y recursos institucionales

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
Renovación de los lineamientos para el establecimiento de la estructura organizacional en el marco de la acreditación multicampus	Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional	0%	Se realizó el inventario de la normatividad existente relacionada con el alcance del proyecto, producto del trabajo articulado con la Dirección Jurídica y la División de Estrategia y Organización.
Dinamización de la carrera administrativa en la UdeA	Vicerrectoría Administrativa	Sin entregables planificados	Se generó un reporte de las vacantes puras, con el fin de analizarlas e identificar los empleos que se pueden proveer por concurso público. Los criterios que se tienen en cuenta en la revisión son: plazas activas presupuestalmente: solicitud de provisión por parte de la dependencia donde la plaza está adscrita; y revisión por la División de Estrategia y Organización. No se planificó finalizar entregables en 2024.
Fortalecimiento de la Infraestructura Educativa para adaptar la Universidad a las dinámicas emergentes Institucionales	Vicerrectoría Administrativa	45%	<p>Se entregaron 21 intervenciones incluidas en el proyecto, las cuales ya tenían avances, algunas en el marco del PAI 2021-2024, que suman un total de 4.225,26 metros cuadrados adecuados. Asimismo, se ejecutaron 17 intervenciones que no hacen parte del proyecto, pero sí de las prioridades institucionales, que suman 936,91 metros cuadrados adecuados, para un total de 5.162,27 metros cuadrados adecuados. Además, se llevaron a cabo dos (2) intervenciones de obra nueva: Mural de Posgrados y Nueva Escultura de Karate Do para un total de 44 m2 de obra nueva.</p> <p>Durante el año 2024 se entregó una (1) intervención de 155,5 metros cuadrados accesibles, y se ejecutaron ocho (8) intervenciones que no hacen parte del proyecto, pero sí de las prioridades institucionales, que suman 523,70 metros cuadrados accesibles. En total se intervinieron 679,20 metros cuadrados accesibles en 2024.</p>
Actualización de la estructura administrativa y normativa que soporta los procesos misionales de la vicerrectoría de Docencia	Vicerrectoría de Docencia	Sin entregables planificados	Se realizó un diagnóstico para identificar las actividades que ejecuta la Vicerrectoría de Docencia, en un ejercicio participativo que involucra a todos los equipos de trabajo; generando así dos versiones de diagrama de procesos aún en evolución, y un documento que detalla la generalidad de cada uno de los asuntos de trabajo, así como la normativa aplicable en cada uno de ellos. No se planificó finalizar entregables en 2024.
Diseño de un modelo para la gestión del emprendimiento corporativo en la Universidad de Antioquia,	Vicerrectoría de Extensión	Sin entregables planificados	Se identificó documentación que compilan información sobre limitaciones en la relación de la Universidad con su participación en personas jurídicas. Asimismo, se realizó un directorio de personas jurídicas en las que participa la Universidad, con el propósito de establecer los mecanismos de interacción. Además, se retomó el ejercicio de análisis de incentivos para docentes por su participación en spin-off. No se planificó finalizar entregables en 2024.

Nombre del proyecto	Responsable	% de ejecución a diciembre de 2024	Aspectos a resaltar
que considere la gestión, creación y participación de la Universidad en personas jurídicas, incluidas las spin-off			





UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA

UdeA Transparente

Compila y presenta:
Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional

Diseño:
Dirección de Comunicaciones

Marzo de 2025