



2007-2014

Reporte de proyectos del banco universitario de programas y proyectos de inversión –BUPP–

GESTIÓN DE LA DINÁMICA ORGANIZACIONAL

DIRECCIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

2015

PRESENTACIÓN

La gestión de proyectos es uno de los medios utilizados para la consecución de los propósitos estratégicos en las organizaciones; las entidades públicas, particularmente, la han adoptado como un mecanismo expedito para la administración de sus recursos de inversión y el desarrollo de sus capacidades.

Para efectos de evaluación y seguimiento, cada institución debe disponer de información de sus resultados y del uso de los recursos asignados, bajo criterios de transparencia y objetividad. Es la rendición de cuentas: estrategia mediante la cual se divulgan los asuntos relacionados con su desempeño, involucrando *“el derecho a recibir información y la obligación correspondiente de divulgar todos los datos necesarios. Pero también implica el derecho a recibir una explicación y el deber correspondiente de justificar el ejercicio de poder”*¹.

La gestión de los proyectos hace parte, por supuesto, de la rendición de cuentas a la sociedad, toda vez que es componente de la gestión organizacional, y es considerada, por muchos, como un mecanismo fundamental para la ejecución de la acción institucional. En mayor o menor proporción, dependiendo del estilo de dirección, los proyectos son la medida del logro de los asuntos centrales de una entidad. En la Universidad de Antioquia esta actividad está a cargo de Gestión de la Dinámica Organizacional (GDO) de la Dirección de Desarrollo Institucional.

Se dispone de una variedad de componentes e instrumentos, entre los cuales se destaca un sistema de información que administra la información de las iniciativas, tanto en su descripción -para la formulación hasta la liquidación y cierre- como para la información de asignaciones y ejecuciones presupuestales. Este sistema permite generar y publicar periódicamente informes que dan cuenta de la cantidad de proyectos gestionados, discriminados por diferentes clasificaciones y las asignaciones y ejecuciones financieras que corresponden.

A continuación se presenta el reporte general de la gestión de proyectos administrados por el BUPP (Banco Universitario de programas y Proyectos) durante el período 2007-2014. Se cuantifican los proyectos de inversión de acuerdo a variables como: fuentes de financiación, el carácter de las unidades ejecutoras y el tipo de capacidad instalada. Podrá encontrar diferentes formas de relacionamiento entre estas y otras variables, cuyo único ánimo es ofrecer información y claridad sobre la gestión que allí se ejecuta.

¹ “Conceptualizing Accountability,” *The Self-Restraining State: Power and Accountability in New Democracies*, eds. Andreas Schedler, Larry Diamond y Marc F. Plattner (Boulder y Londres: Lynne Rienner Publishers, 1999), pp. 13–28.

CONTEXTO GENERAL

El Banco Universitario de Programas y Proyectos de Inversión (BUPP) es un instrumento de planificación, a cargo de Gestión de la Dinámica Organizacional de la Dirección de Desarrollo Institucional, que posibilita registrar y hacer seguimiento a los programas y proyectos de inversión de la institución, que materializan las orientaciones estratégicas establecidas en los planes institucionales.

De acuerdo con el Reglamento de Planeación (Acuerdo Superior 255 de 2003) se establece que los proyectos de inversión corresponden a aquellos que *“incrementan o conservan el acervo de capital físico o social de la Universidad y que comprende: recursos con destino a la construcción, adecuación y conservación de planta física; adquisición de terrenos, edificios, equipos, muebles, enseres, material didáctico, nuevas tecnologías, material bibliográfico, redes de telecomunicaciones e informática, software, herramientas y elementos de laboratorio; estudios de preinversión; programas de gestión ambiental; formación y capacitación de personal; y aportes de capital en entidades o empresas, entre otros”*

De igual forma, en el citado Acuerdo, un programa es entendido como *“el conjunto de proyectos con comunidad de propósitos, que se estructuraren con el fin de materializar el Plan de Acción Institucional y los correspondientes planes de acción de las dependencias”*

Los programas y proyectos de inversión en el BUPP se clasifican por destinación (como apoyo a la docencia, investigación, extensión, bienestar o para la gestión administrativa) y por fuentes de financiación.

Las fuentes de financiación para dichos programas y proyectos son:

- *Los recursos de Estampilla “La Universidad de Antioquia de Cara al Tercer Siglo de Labor”, concebidos como la principal fuente de financiación de programas y proyectos en el BUPP, establecidos a partir de la Ordenanza 10 de 1994 de la Asamblea Departamental.*
- *Los recursos propios de las dependencias, generados a partir de la oferta y prestación de programas, productos y servicios en las diferentes unidades de gestión.*
- *Los créditos que establece la institución con instituciones públicas y privadas para la financiación de programas y proyectos.*
- *Los recursos de devolución de IVA, estipulados y reglamentados por los acuerdos superiores 291 de 2005 y 352 de 2008.*
- *Los recursos CREE (impuesto sobre la renta para la equidad) estipulados a partir de la última reforma tributaria (Ley 1607 de 2012).*

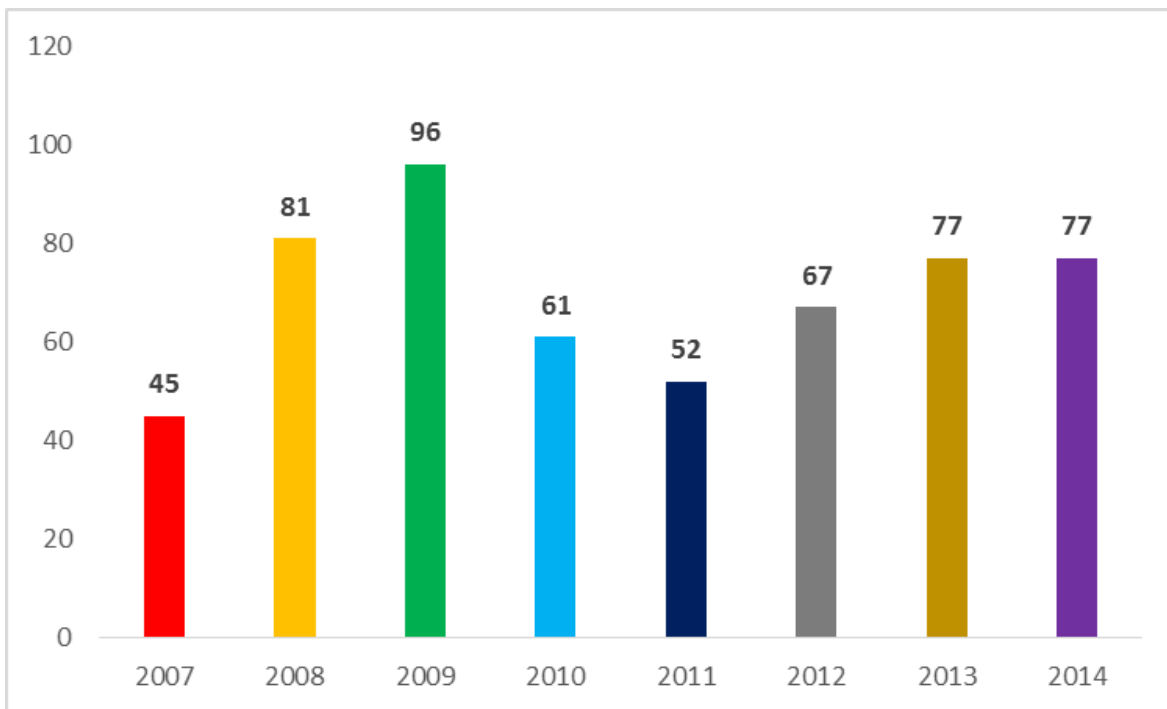
REPORTE GENERAL DE LA GESTIÓN DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS PERÍODO 2007-2014

El banco de proyectos de inversión (BUPP) posee una amplia base de datos, en cuyos contenidos podrá reconocer la aplicación de la estrategia universitaria fijada para el período 2007 – 2014. Es un reflejo de la actividad, que en materia de inversión, ha mantenido la universidad de manera continua durante el ciclo observado, siempre bajo el marco del Plan de Desarrollo 2006-2016 y de los planes de acción trienales.

En vista de que el volumen de información es alto, se ha querido identificar aquellos asuntos y categorías que posiblemente pueden reflejar de manera más clara y objetiva los desarrollos de inversión en la universidad de Antioquia. Se inicia con una caracterización general de los proyectos, para luego ofrecer un mayor detalle a través de categorías, mismas que corresponden a asuntos de gestión que son necesarios para la decisión institucional; son, entre otras, las fuentes de financiación, la naturaleza de las dependencias y las capacidades instaladas.

1. Reporte del total de proyectos

El comportamiento de los 556 proyectos de inversión (o de soporte institucional) que se han gestionado desde el BUPP por vigencias anuales ha sido:



Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

El total de asignaciones presupuestales para dichos proyectos ascendió a \$274.331 millones y a continuación se muestra distribuido por año:



Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / * Cifras en millones de pesos

2. Reporte del total de proyectos por fuentes de financiación

De acuerdo con las fuentes de financiación, la cantidad de proyectos ha tenido el siguiente comportamiento anual y total:

Fuente	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Estampilla	45	48	59	25	19	26	26	39	287
Recursos propios		31	23	15	19	29	26	24	167
IVA			13	16	14	12	13	8	76
Recursos CREE							10	6	16
Empréstitos		2	1	5			1		9
Aporte Gobernación							1		1
Total general	45	81	96	61	52	67	77	77	556

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

Las distribuciones neta y porcentual del total de asignaciones presupuestales por fuente de financiación en todo el período, se muestran a continuación:

Fuente	Asignación total	%
Estampilla	\$ 110.246	40%
Empréstitos	\$ 68.247	25%
IVA	\$ 43.428	16%
Recursos propios	\$ 29.632	11%
Recursos CREE	\$ 18.277	7%
Aporte Gobernación	\$ 4.500	2%
Total general	\$ 274.331	100%

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / Cifras en millones de pesos y en precios constantes

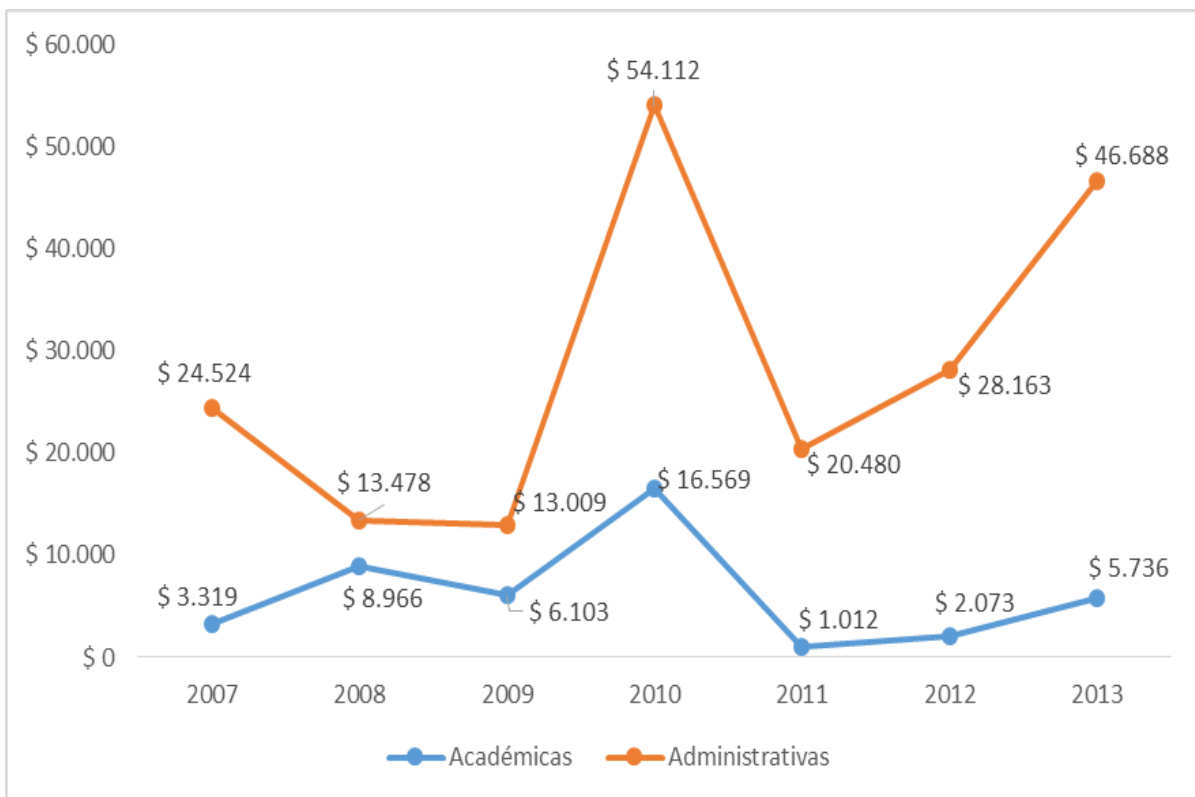
3. Reporte del total de proyectos por dependencias universitarias

La situación de los proyectos por tipo de dependencia (académicas y administrativas) ha sido:

Tipo de dependencia	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Académicas	34	53	58	24	15	24	31	46	285
Administrativas	11	28	38	37	37	43	46	31	271
Total general	45	81	96	61	52	67	77	77	556

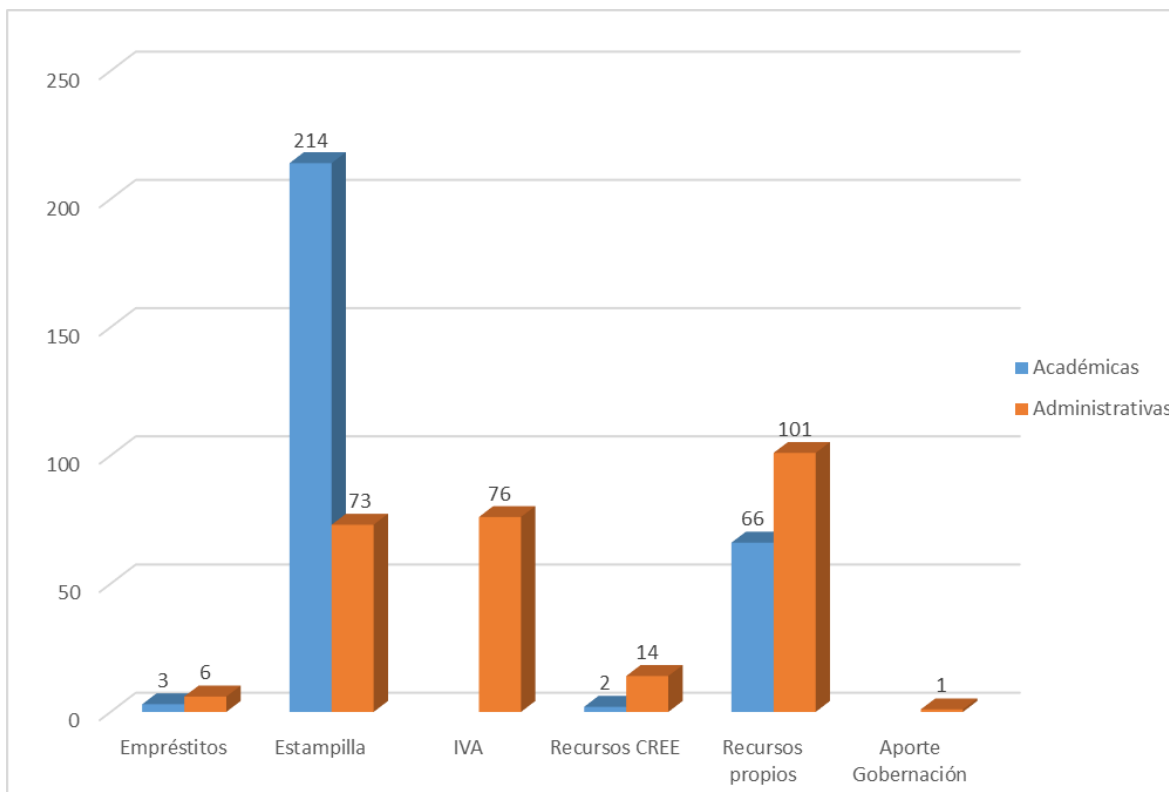
Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

Las asignaciones de recursos presupuestales para estos proyectos, por tipo de dependencia, muestran:



Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / *Cifras en millones de pesos

La cantidad de proyectos por tipo de dependencia y fuentes de financiación se presentan en la siguiente gráfica:



Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

De manera específica, la cantidad de proyectos por fuente de financiación de las unidades académicas y administrativas ha sido respectivamente:

Unidades académicas										
Fuente	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total	%
Estampilla	34	39	43	18	11	15	21	33	214	75%
Recursos propios		13	14	5	4	9	10	11	66	23%
Empréstitos		1	1	1					3	1%
Recursos CREE								2	2	1%
Total general	34	53	58	24	15	24	31	46	285	

Unidades administrativas										
Fuente	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total	%
Recursos propios		18	9	10	15	20	16	13	101	37%
IVA			13	16	14	12	13	8	76	28%
Estampilla	11	9	16	7	8	11	5	6	73	27%
Recursos CREE							10	4	14	5%
Empréstitos		1		4			1		6	2%
Aporte Gobernación							1		1	0%
Total general	11	28	38	37	37	43	46	31	271	

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

En términos del total de asignaciones presupuestales en todo el período, por fuente de financiación y tipos de dependencia, la situación ha sido:

Fuente	Académicas	Administrativas	Total
Empréstitos	\$ 15.209	\$ 53.038	\$ 68.247
Estampilla	\$ 25.350	\$ 84.896	\$ 110.246
IVA	\$ 0	\$ 43.428	\$ 43.428
Recursos CREE	\$ 10.200	\$ 8.077	\$ 18.277
Recursos propios	\$ 8.700	\$ 20.932	\$ 29.632
Aporte Gobernación	\$ 0	\$ 4.500	\$ 4.500
Total	\$ 59.460	\$ 214.871	\$ 274.331

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / * Cifras en millones de pesos y precios constantes

En el anexo 1, se presenta el despliegue de información de la cantidad de proyectos y asignaciones presupuestales por cada dependencia.

4. Reporte del total de proyectos por tipo de asignación

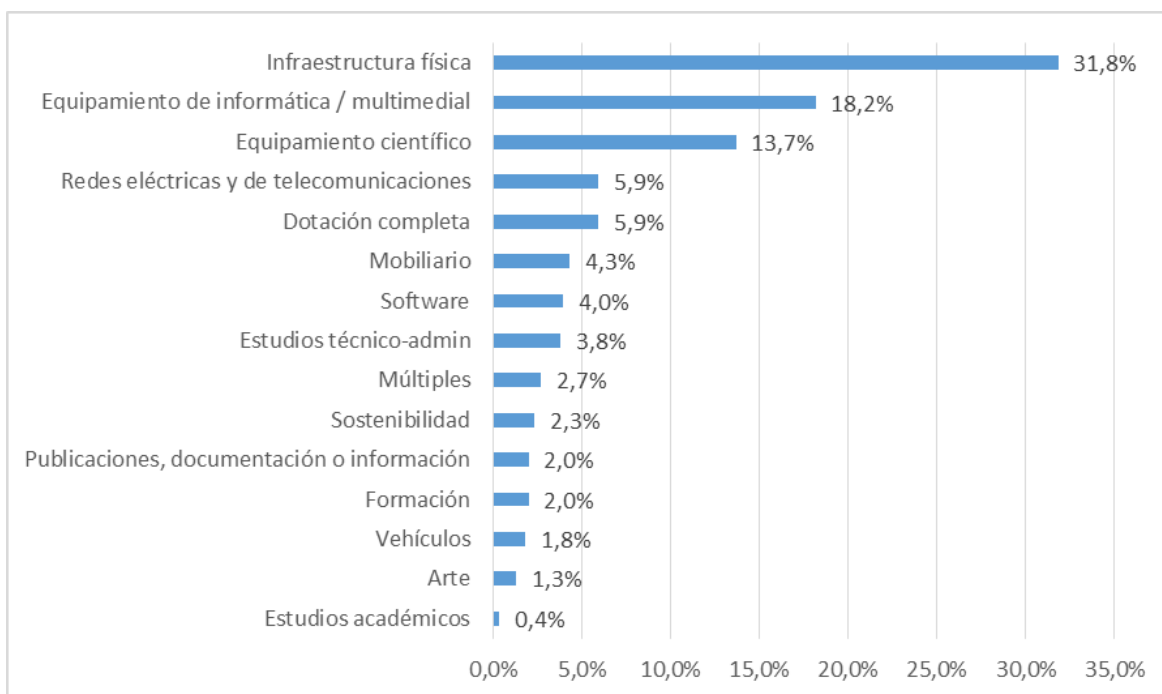
Los proyectos de inversión que se han gestionado desde el BUPP posibilitan desarrollar capacidades y recursos de diversa índole, para lo cual fueron tipificados por tipo de asignación como se cita a continuación:

- Proyectos de infraestructura física: edificios, terrenos, espacios
- Proyectos de equipamiento científico: de investigación, de laboratorio, instrumental para...
- Proyectos de equipamiento de informática / recursos multimediales: computadores y periféricos, reproductores, medios audiovisuales
- Proyectos de mobiliario: muebles y enseres
- Proyectos de software: aplicativos comprados, contratados, desarrollados
- Proyectos de bienes artísticos (arte): obras, recursos y bienes culturales
- Proyectos relacionados con publicaciones, documentación e información: impresa y digital
- Proyectos de estudios técnico-administrativos: proyectos propios de gestión, asesorías, consultorías
- Proyectos de estudios académicos: realización de estudios e investigaciones específicas en temas misionales
- Proyectos de redes eléctricas y de telecomunicaciones: redes eléctricas, datos y de comunicaciones
- Proyectos de vehículos: referidos a proyectos del parque automotor
- Proyectos de formación: capacitación y formación de talento humano universitario
- Proyectos de sostenibilidad: para proyectos intensivos en personal y realización de estudios

De igual forma, se conciben dos tipos especiales de proyectos:

- Proyectos de dotación completa: incluye infraestructura, equipamiento y/o mobiliario
- Múltiples proyectos: incluye recursos destinados para proyectos de todos los tipos (de difícil identificación específica)

- La distribución porcentual de la cantidad de proyectos por tipo de asignación, durante todo el período de tiempo considerado, y la distribución neta por año, han sido respectivamente:



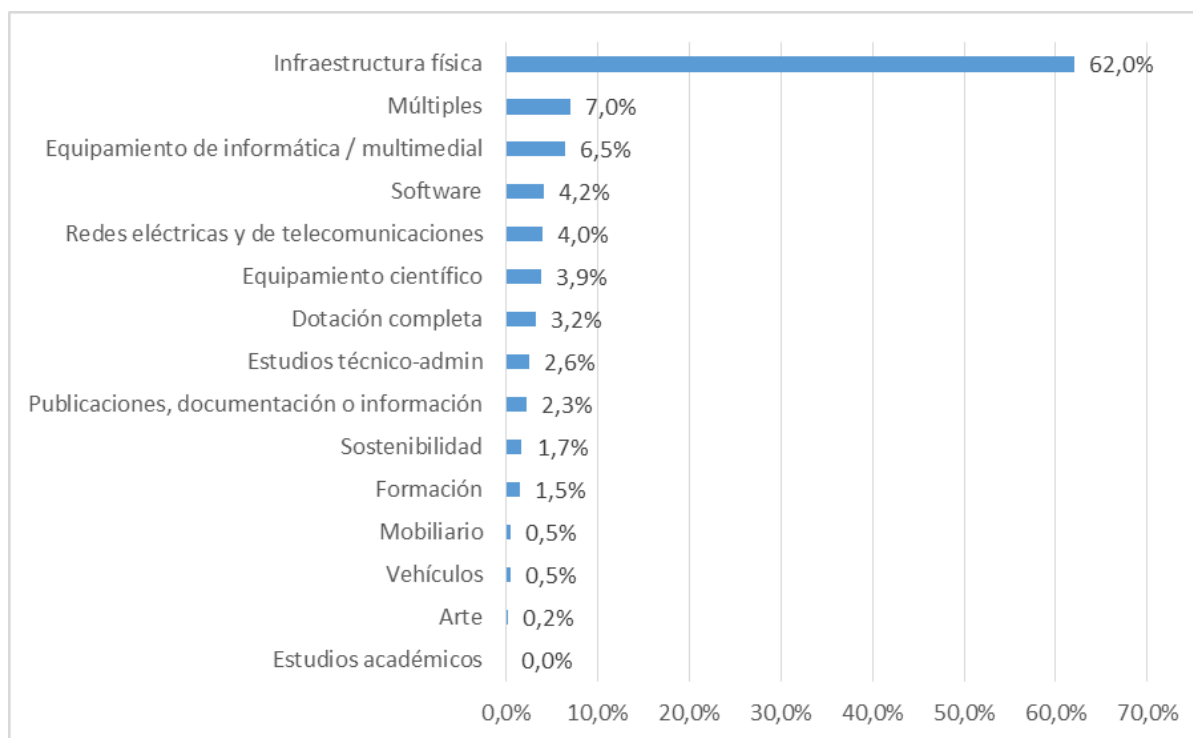
Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

Tipo de proyecto	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Infraestructura física	17	30	25	18	18	16	25	28	177
Equipamiento de informática / multimedial	12	19	25	11	3	10	3	18	101
Equipamiento científico	6	12	13	6	6	8	14	11	76
Dotación completa	3	3	5	6	2	7	4	3	33
Redes eléctricas y de telecomunicaciones	1	5	5	1	3	6	5	7	33
Mobiliario	2	6	7	2	2	2	2	1	24
Software	1	1	1	3	3	2	8	3	22
Estudios técnico-admin	1	3	2	2	3	3	5	2	21
Múltiples			3	3	3	3	3		15
Sostenibilidad			2	3	2	3	3		13
Formación			5	2	2	1	1		11
Publicaciones, documentación o información			2	2	2	2	2	1	11
Vehículos		1		2	2	1	2	2	10
Arte	1	1			1	3		1	7
Estudios académicos	1		1						2
Total general	45	81	96	61	52	67	77	77	556

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

En el anexo 2, se presenta el despliegue de cada tipo de proyecto por dependencias específicas.

La asignación presupuestal para los proyectos por tipo de asignación, se muestra a continuación en términos porcentuales (para todo el período) y netos (por vigencia anual).



Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

Tipo de asignación	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Dotación completa	\$ 199	\$ 843	\$ 1.332	\$ 684	\$ 294	\$ 2.501	\$ 1.639	\$ 1.313	\$ 8.804
Estudios técnico-admin	\$ 450	\$ 501	\$ 894	\$ 740	\$ 1.558	\$ 730	\$ 2.206	\$ 19	\$ 7.099
Publicaciones, documentación o información	\$ 0	\$ 0	\$ 1.220	\$ 1.480	\$ 800	\$ 1.510	\$ 1.110	\$ 99	\$ 6.219
Arte	\$ 65	\$ 37	\$ 0	\$ 0	\$ 55	\$ 310	\$ 0	\$ 39	\$ 507
Sostenibilidad	\$ 0	\$ 0	\$ 270	\$ 1.120	\$ 986	\$ 1.207	\$ 1.170	\$ 0	\$ 4.753
Formación	\$ 0	\$ 0	\$ 1.753	\$ 700	\$ 700	\$ 500	\$ 500	\$ 0	\$ 4.153
Estudios académicos	\$ 15	\$ 0	\$ 20	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 35
Múltiples	\$ 0	\$ 0	\$ 2.460	\$ 3.970	\$ 3.400	\$ 4.860	\$ 4.500	\$ 0	\$ 19.190
Infraestructura física	\$ 25.625	\$ 16.733	\$ 5.052	\$ 51.527	\$ 9.954	\$ 11.785	\$ 28.332	\$ 21.113	\$ 170.121
Equipamiento de informática / multimedial	\$ 526	\$ 2.388	\$ 2.433	\$ 7.702	\$ 942	\$ 1.534	\$ 441	\$ 1.800	\$ 17.766
Software	\$ 15	\$ 14	\$ 250	\$ 670	\$ 1.026	\$ 561	\$ 7.743	\$ 1.155	\$ 11.434
Redes eléctricas y de telecomunicaciones	\$ 161	\$ 244	\$ 1.954	\$ 253	\$ 782	\$ 3.214	\$ 1.412	\$ 2.837	\$ 10.858

Tipo de asignación	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Equipamiento científico	\$ 504	\$ 1.188	\$ 1.078	\$ 1.445	\$ 793	\$ 1.276	\$ 3.046	\$ 1.383	\$ 10.714
Mobiliario	\$ 284	\$ 268	\$ 395	\$ 59	\$ 51	\$ 172	\$ 105	\$ 9	\$ 1.342
Vehículos	\$ 0	\$ 227	\$ 0	\$ 330	\$ 150	\$ 75	\$ 220	\$ 333	\$ 1.335
Total general	\$ 27.843	\$ 22.444	\$ 19.112	\$ 70.681	\$ 21.492	\$ 30.236	\$ 52.424	\$ 30.099	\$ 274.331

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / *Cifras en millones de pesos y en precios constantes

- La cantidad de proyectos por tipo de asignación y fuente de financiación en todo el período ha sido:

Fuente Asignación	Empréstitos	Estampilla	IVA	Recursos CREE	Recursos propios	Aporte Gobernación	Total
Infraestructura física	8	86		4	78	1	177
Equipamiento de informática / multimedial	1	79	4	1	16		101
Equipamiento científico		56	5	2	13		76
Dotación completa		21	2	4	6		33
Redes eléctricas y de telecomunicaciones		10		1	22		33
Mobiliario		15			9		24
Software		4	11	2	5		22
Estudios técnico-admin		8	7	2	4		21
Múltiples			15				15
Sostenibilidad			13				13
Formación		3	8				11
Publicaciones, documentación o información			11				11
Vehículos					10		10
Arte		3			4		7
Estudios académicos		2					2
Total general	9	287	76	16	167	1	556

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

La distribución presupuestal por fuente y tipo de asignación fue:

Fuentes Asignación	Empréstitos	Estampilla	IVA	Recursos CREE	Recursos propios	Aporte Gobernación	Total
Infraestructura física	\$ 65.247	\$ 77.815	\$ 0	\$ 10.565	\$ 11.994	\$ 4.500	\$ 170.121
Múltiples	\$ 0	\$ 0	\$ 19.190	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.190

Fuentes Asignación	Empréstitos	Estampilla	IVA	Recursos CREE	Recursos propios	Aporte Gobernación	Total
Equipamiento de informática / multimedial	\$ 3.000	\$ 11.233	\$ 464	\$ 252	\$ 2.817	\$ 0	\$ 17.766
Software	\$ 0	\$ 3.199	\$ 4.035	\$ 2.000	\$ 2.200	\$ 0	\$ 11.434
Redes eléctricas y de telecomunicaciones	\$ 0	\$ 2.142	\$ 0	\$ 400	\$ 8.316	\$ 0	\$ 10.858
Equipamiento científico	\$ 0	\$ 6.076	\$ 2.000	\$ 1.200	\$ 1.438	\$ 0	\$ 10.714
Dotación completa	\$ 0	\$ 5.406	\$ 570	\$ 2.452	\$ 377	\$ 0	\$ 8.804
Estudios técnico-admin	\$ 0	\$ 2.920	\$ 2.642	\$ 1.408	\$ 129	\$ 0	\$ 7.099
Publicaciones, documentación o información	\$ 0	\$ 0	\$ 6.219	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.219
Sostenibilidad	\$ 0	\$ 0	\$ 4.753	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 4.753
Formación	\$ 0	\$ 597	\$ 3.556	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 4.153
Mobiliario	\$ 0	\$ 665	\$ 0	\$ 0	\$ 677	\$ 0	\$ 1.342
Vehículos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.335	\$ 0	\$ 1.335
Arte	\$ 0	\$ 158	\$ 0	\$ 0	\$ 349	\$ 0	\$ 507
Estudios académicos	\$ 0	\$ 35	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 35
Total general	\$ 68.247	\$ 110.246	\$ 43.428	\$ 18.277	\$ 29.632	\$ 4.500	\$ 274.331

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / * Cifras en millones de pesos y en precios constantes

- La situación de la cantidad de proyectos por tipo de asignación y de dependencia durante todo el período ha sido:

Asignación	Tipo de dependencia		Total
	Académicas	Administrativas	
Arte	3	4	7
Dotación completa	21	12	33
Equipamiento científico	69	7	76
Equipamiento de informática / multimedial	70	31	101
Estudios académicos	2		2
Estudios técnico-admin	1	20	21
Formación	3	8	11
Infraestructura física	90	87	177
Mobiliario	15	9	24
Múltiples		15	15
Publicaciones, documentación o información		11	11
Redes eléctricas y de telecomunicaciones	5	28	33
Software	3	19	22

Asignación \ Tipo de dependencia	Académicas	Administrativas	Total
Sostenibilidad		13	13
Vehículos	3	7	10
Total general	285	271	556

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

Respecto de la asignación presupuestal por tipo de asignación y de dependencia, la situación para todo el período fue:

Asignación \ Tipo de dependencia	Académicas	Administrativas	Total
Arte	\$ 158	\$ 349	\$ 507
Dotación completa	\$ 2.654	\$ 6.151	\$ 8.804
Equipamiento científico	\$ 7.514	\$ 3.200	\$ 10.714
Equipamiento de informática / multimedial	\$ 4.514	\$ 13.252	\$ 17.766
Estudios académicos	\$ 35	\$ 0	\$ 35
Estudios técnico-admin	\$ 20	\$ 7.079	\$ 7.099
Formación	\$ 597	\$ 3.556	\$ 4.153
Infraestructura física	\$ 42.889	\$ 127.232	\$ 170.121
Mobiliario	\$ 388	\$ 955	\$ 1.342
Múltiples	\$ 0	\$ 19.190	\$ 19.190
Publicaciones, documentación o información	\$ 0	\$ 6.219	\$ 6.219
Redes eléctricas y de telecomunicaciones	\$ 187	\$ 10.671	\$ 10.858
Software	\$ 97	\$ 11.337	\$ 11.434
Sostenibilidad	\$ 0	\$ 4.753	\$ 4.753
Vehículos	\$ 408	\$ 927	\$ 1.335
Total general	\$ 59.460	\$ 214.871	\$ 274.331

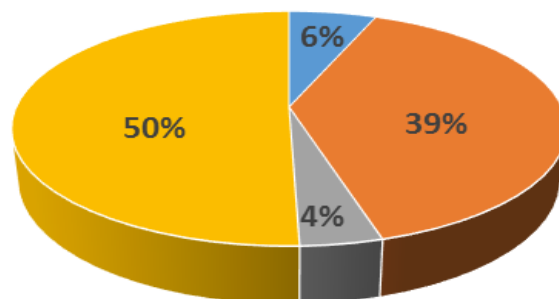
Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / *Cifras en millones de pesos y en precios constantes

5. Reporte del total de proyectos de inversión (soporte institucional) por tema estratégico del Plan de Desarrollo Institucional PDI 2006-2016

El PDI 2006-2016 contempla cinco temas estratégicos: Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación, Formación humanística y científica de excelencia, Interacción Universidad-Sociedad, Bienestar Universitarios y Gestión universitaria, los cuales se materializan a partir del desarrollo de iniciativas (programas y proyectos) de índole académico y de soporte institucional; a continuación se presenta la situación entre 2007 y 2014 de los proyectos de soporte institucional que contribuyen con el logro de los temas estratégicos.

Cabe resaltar que en el BUPP no se registraron proyectos de inversión (de soporte institucional) para el tema estratégico de Bienestar Universitario, porque en los planes no se establecieron orientaciones en torno a recursos y capacidades en la materia; además, los proyectos relacionados con dotación e infraestructura en donde se desarrollen actividades de bienestar hacen parte del tema estratégico 5.

Las distribuciones porcentual (para todo el período) y neta (por año) de la cantidad de proyectos por cada tema estratégico y por año se presentan a continuación:



- Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación
- Formación humanística y científica de excelencia
- Interacción universidad sociedad
- Gestión universitaria

Relación PDI	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total	%
Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación	26		2	2	2	1	1		34	6%
Formación humanística y científica de excelencia		44	45	35	16	22	26	31	219	39%
Interacción universidad sociedad	1		4	4	3	8	3		23	4%
Gestión universitaria	18	37	45	20	31	36	47	46	280	50%
Total general	45	81	96	61	52	67	77	77	556	

Fuente: BUYP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

La asignación de recursos presupuestales a los proyectos por tema estratégico del Plan de Desarrollo 2006-2016 fue:

Relación PDI	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación	\$ 1.917	\$ 0	\$ 586	\$ 800	\$ 800	\$ 500	\$ 420	\$ 0	\$ 5.023
Formación humanística y científica de excelencia	\$ 0	\$ 4.124	\$ 5.208	\$ 6.554	\$ 3.085	\$ 3.854	\$ 4.759	\$ 3.518	\$ 31.102
Interacción universidad sociedad	\$ 200	\$ 0	\$ 1.370	\$ 1.240	\$ 980	\$ 2.476	\$ 1.510	\$ 0	\$ 7.776
Gestión universitaria	\$ 25.726	\$ 18.320	\$ 11.948	\$ 62.087	\$ 16.627	\$ 23.406	\$ 45.735	\$ 26.581	\$ 230.429
Total general	\$ 27.843	\$ 22.444	\$ 19.112	\$ 70.681	\$ 21.492	\$ 30.236	\$ 52.424	\$ 30.099	\$ 274.331

Fuente: BUYP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / *Cifras en millones de pesos y en precios constantes

Frente a la asignación presupuestal de los proyectos por tema estratégico y fuente de financiación en todo el período, se tiene la siguiente situación:

Relación PDI	Empréstitos	Estampilla	IVA	Recursos CREE	Recursos propios	Aporte Gobernación	Total
Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación	\$ 0	\$ 1.917	\$ 3.106	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.023
Formación humanística y científica de excelencia	\$ 0	\$ 17.707	\$ 7.650	\$ 0	\$ 5.745	\$ 0	\$ 31.102
Interacción universidad sociedad	\$ 0	\$ 400	\$ 6.586	\$ 0	\$ 790	\$ 0	\$ 7.776
Gestión universitaria	\$ 68.247	\$ 90.222	\$ 26.086	\$ 18.277	\$ 23.097	\$ 4.500	\$ 230.429
Total general	\$ 68.247	\$ 110.246	\$ 43.428	\$ 18.277	\$ 29.632	\$ 4.500	\$ 274.331

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / *Cifras en millones de pesos y en precios constantes

Específicamente, los proyectos por tema estratégico del PDI 2006-2014 y tipo de dependencia, durante todo el período, tuvieron el siguiente comportamiento en cantidad y asignación presupuestal respectivamente:

Relación PDI	Académicas	Administrativas	Total
Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación	25	9	34
Formación humanística y científica de excelencia	181	38	219
Interacción universidad sociedad		23	23
Gestión universitaria	79	201	280
Total general	285	271	556

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015

Relación PDI	Académicas	Administrativas	Total
Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación	\$ 1.467	\$ 3.556	\$ 5.023
Formación humanística y científica de excelencia	\$ 16.595	\$ 14.507	\$ 31.102
Interacción universidad sociedad	\$ 0	\$ 7.776	\$ 7.776
Gestión universitaria	\$ 41.397	\$ 189.032	\$ 230.429
Total general	\$ 59.460	\$ 214.871	\$ 274.331

Fuente: BUPP, Gestión de la Dinámica Organizacional 2015 / *Cifras en millones de pesos y en precios constantes

En el anexo 3 se despliega la información de proyectos por tema estratégico y dependencias específicas.

ANEXOS

Anexo 1. Despliegue de la cantidad de proyectos por dependencias académicas y administrativas

Dependencias	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Departamento Comercial								1	1
Departamento de Bibliotecas		3	2	2	4	1	1		13
Departamento Emisora Cultural						1	1		2
Departamento Museo Universitario		3	2	1	1	2	2		11
Dirección de Bienestar Universitario	1	1	2	1	2		1		8
Dirección de Desarrollo Institucional	1		5	6	3	5	3	2	25
Dirección de Gestión Logística y de Infraestructura						1	2	6	9
Dirección de Posgrados		2	1	1		2			6
Dirección de Regionalización		4	1	6	2	4	10	4	31
Dirección Relaciones Internacionales			1	1		1	1		4
Edificio San Ignacio							1		1
Escuela de Idiomas	1	1	1	2	2	3	1	3	14
Escuela de Microbiología	2	7	3				1	1	14
Escuela de Nutrición y Dietética	1	2	1				1	1	6
Escuela Interamericana de Bibliotecología	1	1	1				1	1	5
Facultad de Artes	2	3	1		1				7
Facultad de Ciencias Agrarias	2	3	2	1		1	1	2	12
Facultad de Ciencias Económicas	2	2	1	1		1		2	9
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	5	6	5	4	2	5	4	6	37
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	3	3	5	1	1	1	1	3	18
Facultad de Comunicaciones	1	1	1	1			1	1	6
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	2	3	2				3	1	11
Facultad de Educación	1	2	1	1		1	1		7
Facultad de Enfermería	1	2	1	1					5
Facultad de Ingeniería	3	4	7	1	7	1	8	8	39
Facultad de Medicina	1	6	10	3	2	2	2	6	32
Facultad de Odontología	3	1	7	3		2		3	19
Facultad de Química Farmacéutica	1	2	2	1		4	2	3	15
Facultad Nacional de Salud Pública	1	2	3			1	1	4	12
Gestión de Informática							2	5	7
Instituto de Estudios Políticos		2		1					3
Instituto de Estudios Regionales - INER				1			1		2

Dependencias	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Instituto de Filosofía				1					1
Instituto Universitario de Educación Física y Deportes	1		4	1		2	1	1	10
Programa de Gestión Tecnológica		3							3
Rectoría						2		1	3
Sección de Contabilidad						1			1
Secretaría General		1	2	1	1	2	2	3	12
Sede de Investigación Universitaria					1		1	3	5
Vicerrectoría Administrativa	6	9	18	14	16	14	18	3	98
Vicerrectoría de Docencia	2	1	3	4	5	4	1		20
Vicerrectoría de Extensión	1	1	1		2	3	1	3	12
Total general	45	81	96	61	52	67	77	77	556

Anexo 2. Despliegue de proyectos por tipo de asignación y dependencias

Tipo de proyecto	Arte
------------------	------

Dependencia	Total
Facultad de Artes	3
Rectoría	2
Vicerrectoría de Extensión	2
Total general	7

Tipo de proyecto	Dotación completa
------------------	-------------------

Dependencia	Total
Dirección de Posgrados	1
Dirección de Regionalización	4
Escuela de Idiomas	1
Escuela de Nutrición y Dietética	1
Facultad de Artes	1
Facultad de Ciencias Agrarias	1
Facultad de Ciencias Económicas	2
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	2
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	2
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	1
Facultad de Educación	1
Facultad de Ingeniería	4
Facultad de Medicina	1
Facultad de Odontología	1
Facultad de Química Farmacéutica	2
Instituto de Filosofía	1
Vicerrectoría Administrativa	6
Vicerrectoría de Extensión	1
Total general	33

Tipo de proyecto	Equipamiento científico
------------------	-------------------------

Dependencia	Total
Dirección de Regionalización	1
Escuela de Microbiología	4
Escuela de Nutrición y Dietética	2
Facultad de Ciencias Agrarias	4
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	15
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	3
Facultad de Comunicaciones	2

Facultad de Educación	1
Facultad de Enfermería	1
Facultad de Ingeniería	16
Facultad de Medicina	2
Facultad de Odontología	7
Facultad de Química Farmacéutica	6
Facultad Nacional de Salud Pública	2
Instituto Universitario de Educación Física y Deportes	4
Vicerrectoría Administrativa	6
Total general	76

Tipo de proyecto	Equipamiento de informática / multimedial
------------------	---

Dependencia	Total
Departamento Comercial	1
Departamento de Bibliotecas	3
Departamento Emisora Cultural	1
Dirección de Desarrollo Institucional	7
Dirección de Gestión Logística y de Infraestructura	1
Dirección de Regionalización	1
Escuela de Idiomas	7
Escuela de Microbiología	3
Escuela de Nutrición y Dietética	1
Escuela Interamericana de Bibliotecología	2
Facultad de Ciencias Agrarias	3
Facultad de Ciencias Económicas	6
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	10
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	6
Facultad de Comunicaciones	1
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	4
Facultad de Educación	2
Facultad de Enfermería	2
Facultad de Ingeniería	5
Facultad de Medicina	4
Facultad de Odontología	2
Facultad de Química Farmacéutica	3
Facultad Nacional de Salud Pública	5
Instituto de Estudios Políticos	1
Instituto Universitario de Educación Física y Deportes	3
Rectoría	1
Secretaría General	6
Sede de Investigación Universitaria	1
Vicerrectoría Administrativa	3

Vicerrectoría de Docencia	3
Vicerrectoría de Extensión	3
Total general	101

Tipo de proyecto	Estudios académicos
------------------	---------------------

Dependencia	Total
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	2
Total general	2

Tipo de proyecto	Estudios técnico-admin
------------------	------------------------

Dependencia	Total
Dirección de Desarrollo Institucional	6
Dirección de Gestión Logística y de Infraestructura	1
Dirección de Posgrados	2
Dirección de Regionalización	2
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	1
Vicerrectoría Administrativa	2
Vicerrectoría de Docencia	7
Total general	21

Tipo de proyecto	Formación
------------------	-----------

Dependencia	Total
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	1
Facultad de Ingeniería	1
Facultad de Medicina	1
Vicerrectoría Administrativa	8
Total general	11

Tipo de proyecto	Infraestructura física
------------------	------------------------

Dependencia	Total
Departamento de Bibliotecas	3
Departamento Emisora Cultural	1
Departamento Museo Universitario	5
Dirección de Bienestar Universitario	7
Dirección de Gestión Logística y de Infraestructura	5
Dirección de Posgrados	2
Dirección de Regionalización	16
Edificio San Ignacio	1

Escuela de Idiomas	6
Escuela de Microbiología	7
Escuela de Nutrición y Dietética	2
Escuela Interamericana de Bibliotecología	3
Facultad de Artes	2
Facultad de Ciencias Agrarias	2
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	2
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	4
Facultad de Comunicaciones	3
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	5
Facultad de Educación	1
Facultad de Enfermería	2
Facultad de Ingeniería	7
Facultad de Medicina	21
Facultad de Odontología	8
Facultad de Química Farmacéutica	3
Facultad Nacional de Salud Pública	5
Gestión de Informática	1
Instituto de Estudios Políticos	2
Instituto de Estudios Regionales - INER	1
Instituto Universitario de Educación Física y Deportes	3
Programa de Gestión Tecnológica	2
Sede de Investigación Universitaria	2
Vicerrectoría Administrativa	32
Vicerrectoría de Docencia	5
Vicerrectoría de Extensión	6
Total general	177

Tipo de proyecto	Mobiliario
------------------	------------

Dependencia	Total
Departamento de Bibliotecas	2
Departamento Museo Universitario	1
Facultad de Artes	1
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	4
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	1
Facultad de Educación	2
Facultad de Ingeniería	3
Facultad de Medicina	1
Facultad de Odontología	1
Facultad de Química Farmacéutica	1
Instituto de Estudios Regionales - INER	1
Sede de Investigación Universitaria	1

Vicerrectoría Administrativa	5
Total general	24

Tipo de proyecto	Múltiples
------------------	-----------

Dependencia	Total
Departamento Museo Universitario	1
Secretaría General	4
Vicerrectoría Administrativa	10
Total general	15

Tipo de proyecto	Publicaciones, documentación o información
------------------	--

Dependencia	Total
Departamento de Bibliotecas	5
Secretaría General	1
Vicerrectoría Administrativa	5
Total general	11

Tipo de proyecto	Redes eléctricas y de telecomunicaciones
------------------	--

Dependencia	Total
Dirección de Desarrollo Institucional	6
Dirección de Gestión Logística y de Infraestructura	1
Dirección de Posgrados	1
Dirección de Regionalización	6
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	2
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	1
Facultad de Ingeniería	1
Facultad de Medicina	1
Gestión de Informática	3
Programa de Gestión Tecnológica	1
Secretaría General	1
Sede de Investigación Universitaria	1
Vicerrectoría Administrativa	7
Vicerrectoría de Docencia	1
Total general	33

Tipo de proyecto	Software
------------------	----------

Dependencia	Total
Dirección de Bienestar Universitario	1

Dirección de Desarrollo Institucional	6
Facultad de Ciencias Económicas	1
Facultad de Ingeniería	2
Gestión de Informática	3
Sección de Contabilidad	1
Vicerrectoría Administrativa	4
Vicerrectoría de Docencia	4
Total general	22

Tipo de proyecto	Sostenibilidad
------------------	----------------

Dependencia	Total
Departamento Museo Universitario	4
Dirección Relaciones Internacionales	4
Vicerrectoría Administrativa	5
Total general	13

Tipo de proyecto	Vehículos
------------------	-----------

Dependencia	Total
Dirección de Gestión Logística y de Infraestructura	1
Dirección de Regionalización	1
Facultad de Ciencias Agrarias	2
Facultad de Medicina	1
Vicerrectoría Administrativa	5
Total general	10

Anexo 3. Proyectos por tema estratégico y dependencias

Dependencia	Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación	Formación humanística y científica de excelencia	Interacción universidad sociedad	Gestión universitaria	Total
Departamento Comercial				1	1
Departamento de Bibliotecas		9		4	13
Departamento Emisora Cultural			1	1	2
Departamento Museo Universitario			5	6	11
Dirección de Bienestar Universitario				8	8
Dirección de Desarrollo Institucional		1		24	25
Dirección de Gestión Logística y de Infraestructura				9	9
Dirección de Posgrados		1		5	6
Dirección de Regionalización		6		25	31
Dirección Relaciones Internacionales				4	4
Edificio San Ignacio				1	1
Escuela de Idiomas	1	7		6	14
Escuela de Microbiología	2	9		3	14
Escuela de Nutrición y Dietética	1	3		2	6
Escuela Interamericana de Bibliotecología		3		2	5
Facultad de Artes	1	4		2	7
Facultad de Ciencias Agrarias	2	7		3	12
Facultad de Ciencias Económicas	2	7			9
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	5	29		3	37
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	2	12		4	18
Facultad de Comunicaciones		4		2	6
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	1	6		4	11
Facultad de Educación		6		1	7

Dependencia	Desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación	Formación humanística y científica de excelencia	Interacción universidad sociedad	Gestión universitaria	Total
Facultad de Enfermería	1	2		2	5
Facultad de Ingeniería	2	32		5	39
Facultad de Medicina		9		23	32
Facultad de Odontología	3	9		7	19
Facultad de Química Farmacéutica	1	13		1	15
Facultad Nacional de Salud Pública	1	6		5	12
Gestión de Informática				7	7
Instituto de Estudios Políticos		2		1	3
Instituto de Estudios Regionales - INER		2			2
Instituto de Filosofía		1			1
Instituto Universitario de Educación Física y Deportes		8		2	10
Programa de Gestión Tecnológica				3	3
Rectoría			2	1	3
Sección de Contabilidad				1	1
Secretaría General			5	7	12
Sede de Investigación Universitaria				5	5
Vicerrectoría Administrativa	8	11	8	71	98
Vicerrectoría de Docencia	1	10		9	20
Vicerrectoría de Extensión			2	10	12
Total general	34	219	23	280	556