



Plan ²⁰¹⁸⁻²⁰²¹
de **Acción**
Institucional

Planes de acción de las unidades administrativas y académicas

Consolidado de los planes aprobados – Línea Base

2019

Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional - División de Planes y Proyectos

Referentes

PDI	Plan de Desarrollo Institucional 2017-2027
PAI	Plan de Acción Institucional 2018-2021
PAUA	Planes de Acción de la Unidades Académicas



1.

*PAI 2018-2021: Una Universidad de excelencia
para el desarrollo integral, social y territorial*

Los planes de acción: PAI

- *Integran los respectivos planes de las vicerrectorías y direcciones de la Administración Central*
- *Se expiden para una vigencia que corresponde al período del Rector*
- *Materializan el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) en programas y proyectos específicos*



Estructura del PAI 2018-2021

Una Universidad de excelencia para el desarrollo integral, social y territorial



Cifras significativas del PAI 2018-2021

7

Líneas de acción

22

Programas

78

Proyectos

50

Indicadores

\$498.048

Inversión total
(millones de pesos)

1

Articulación misional en la base de un nuevo proyecto educativo institucional

2

Resignificación de la presencia de la universidad en los territorios

3

Gestión integrada de la Ciencia, Tecnología e Innovación de la universidad

4

Buen vivir en la comunidad universitaria

5

Construcción de relaciones de confianza con los estamentos, instancias y actores de la comunidad universitaria

6

Gestión académico-administrativa efectiva

7

Gestión del financiamiento de la universidad

Dependencias involucradas	Proyectos	Inversión (millones de pesos)
Dirección de Bienestar Universitario	7	\$ 9.532
Dirección de Comunicaciones	5	\$ 21.413
Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional	8	\$ 31.486
Dirección de Posgrado	4	\$ 8.005
Dirección de Regionalización	4	\$ 20.272
Dirección de Relaciones Internacionales	4	\$ 1.977
Oficina de Auditoría Institucional	1	\$ 807
Secretaría General	10	\$ 11.138
Vicerrectoría Administrativa	13	\$ 297.015
Vicerrectoría de Docencia	8	\$ 36.662
Vicerrectoría de Extensión	8	\$ 7.184
Vicerrectoría de Investigación	5	\$ 50.640
Vicerrectoría General	1	\$ 1.918
Total general	78	\$ 498.048



Tipificación de los proyectos

Proyectos relacionados con:

Gestión estratégica, administrativa, operacional u organizativa	16
Bienestar de la comunidad universitaria	14
Capacidades y recursos	13
Presencia institucional	9
Ciencia, Tecnología e Innovación	7
Proyección social - Extensión	6
Formación	5
Cultura	4
Relacionamiento y comunicación	3
Integral (todas las anteriores)	1
Total general	78

Proyectos con requerimientos de recursos de:

Talento humano	14
Software y Redes	13
Estructuras y procesos	13
Modelos de gestión	7
Infraestructura física	5
Información	2
Finanzas(Dinero)	2
Dotación	2
No aplica	20
Total general	78

* Categorizaciones realizadas por la División de Planes y Proyectos

Proyectos articulados con el PDI 2017-2027

Tema estratégico 6. Contribuciones de la Universidad a la gestión del ambiente y la biodiversidad

2

Tema estratégico 5. Compromiso de la Universidad con la construcción de paz, equidad, inclusión e interculturalidad

1

Tema estratégico 4. Gestión administrativa y del financiamiento

29

Tema estratégico 3. Democracia, gobierno universitario y convivencia

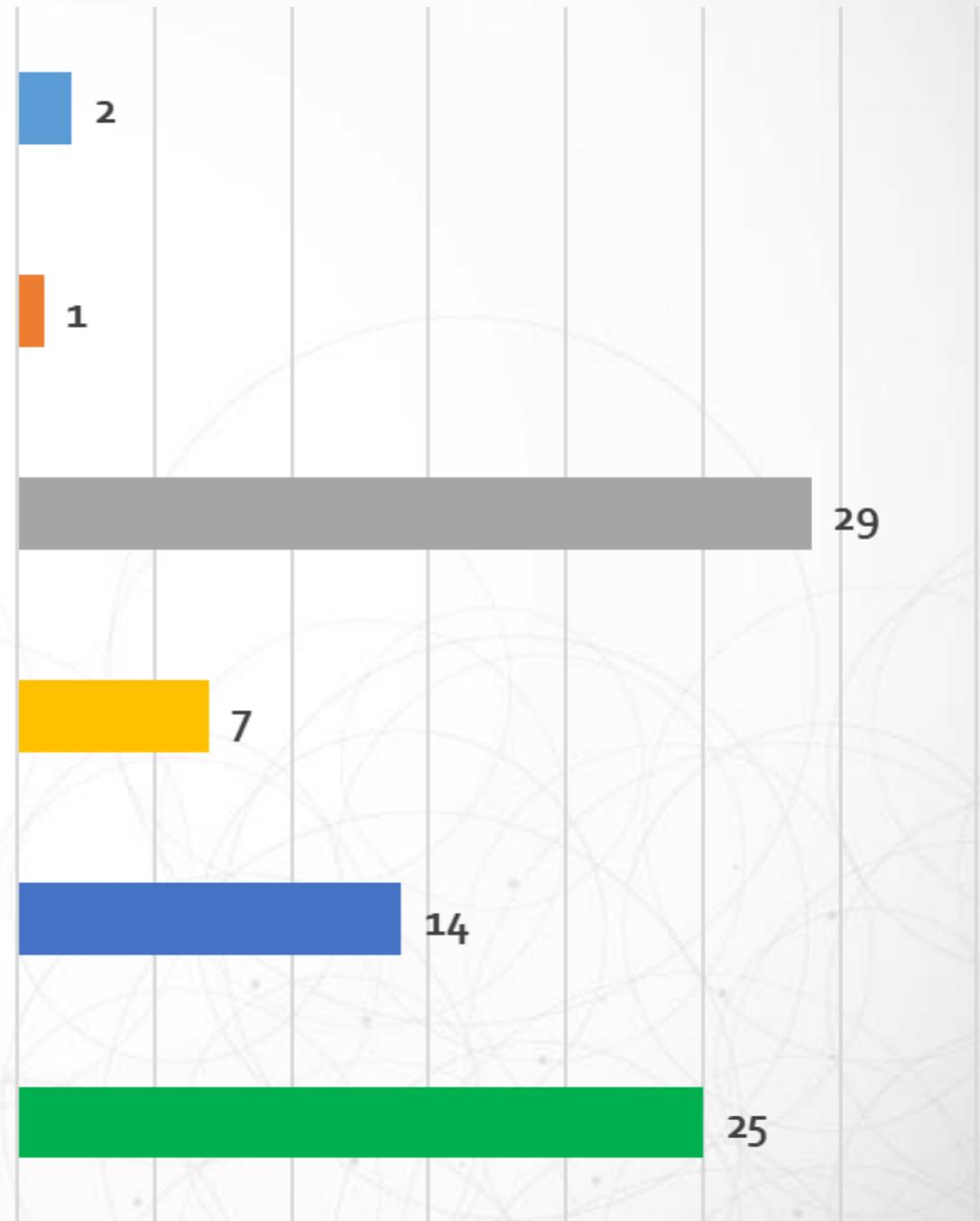
7

Tema estratégico 2. Ciclos de vida de la comunidad universitaria

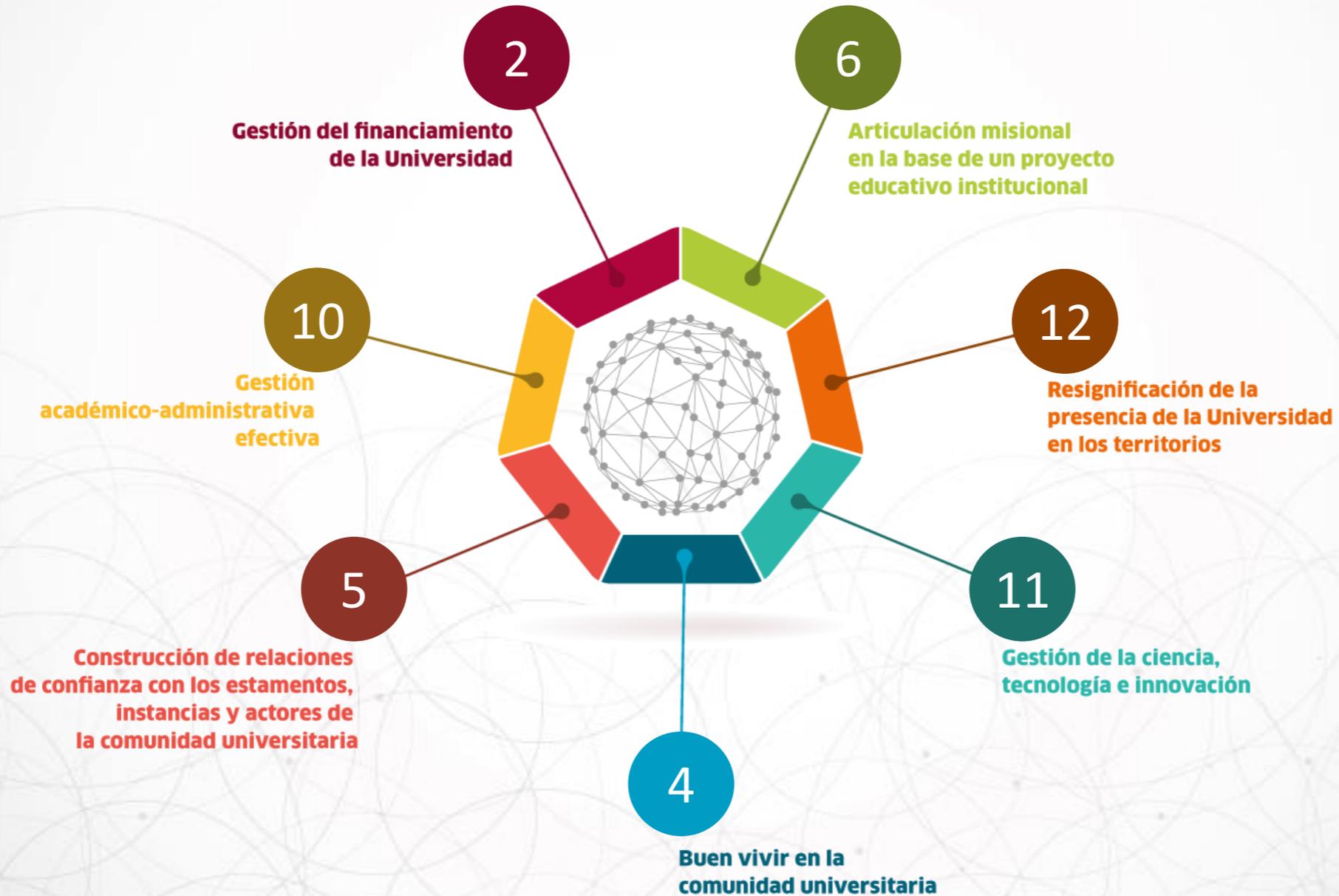
14

Tema estratégico 1. Formación integral de ciudadanos

25



Indicadores por línea de acción del PAI 2018-2021



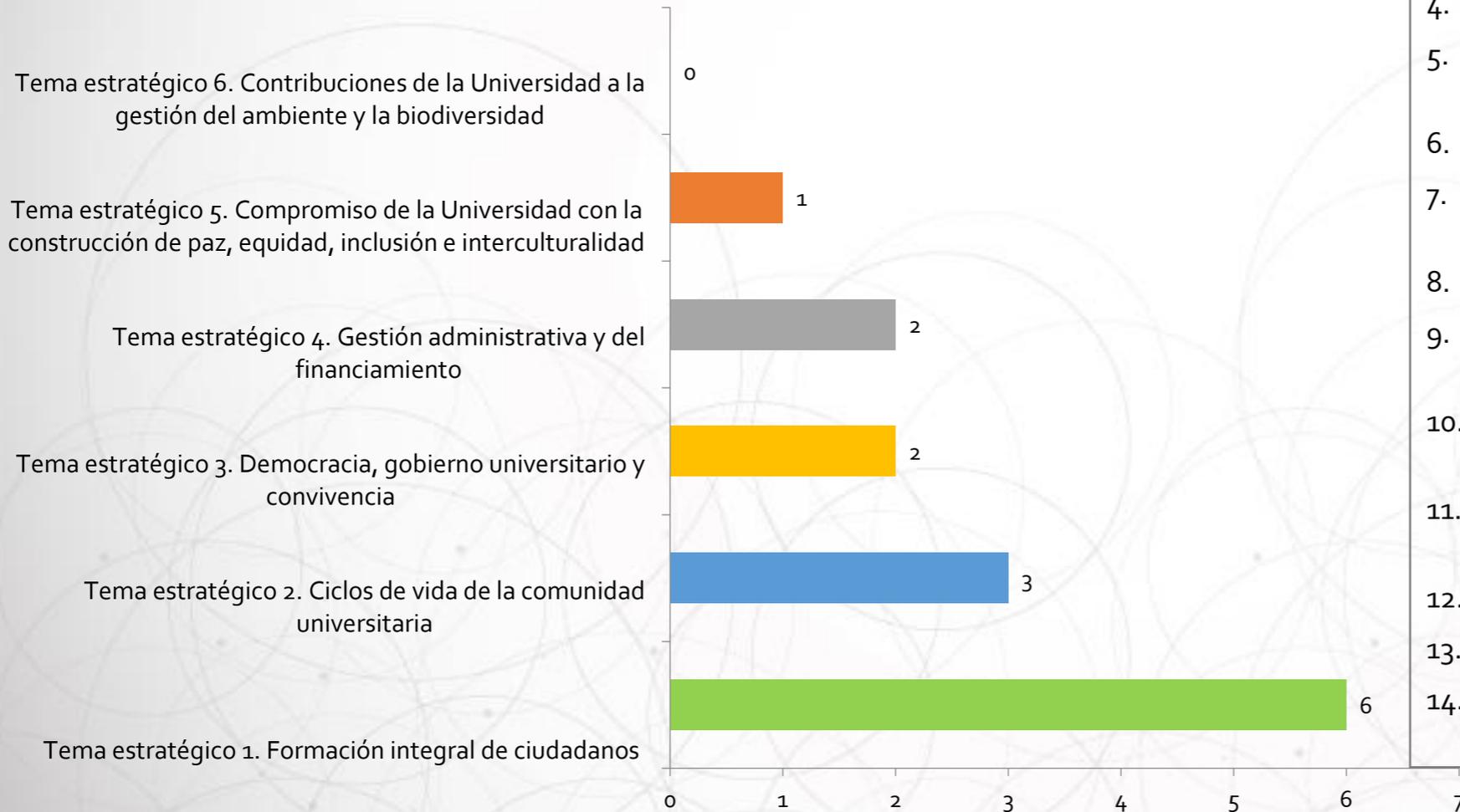
Indicadores del PAI articulados con las metas globales del PDI 2017-2027

Número total de Indicadores y metas del PDI 2017-2027

24

Número de indicadores y metas del PAI articuladas con el PDI

14



Indicadores y metas relacionados

1. Número de estudiantes matriculados en posgrados
2. Promedio anual de artículos publicados en SCOPUS
3. Nuevas Start up incubadas en la Universidad
4. Nuevas empresas basadas en conocimiento Spin off
5. Nuevos registros de propiedad intelectual (patentes, derechos de autor y marcas)
6. Porcentaje de programas de pregrado acreditados
7. Número de nuevas plazas de profesores de tiempo completo equivalente
8. Tasa de deserción temprana
9. Porcentaje de plazas de empleos administrativos ocupadas en carrera administrativa
10. Porcentaje representación de egresados en los diferentes órganos colegiados Universidad
11. Porcentaje de representación de estudiantes en los diferentes órganos colegiados de la Universidad
12. Incremento en los ingresos por gestión
13. Nuevos metros cuadrados construidos
14. Número de estudiantes matriculados en pregrado en las regiones.

Línea base de los costos de inversión del PAI 2018-2021

Vigencias anteriores	Fondos generales	Recursos propios	IVA	Estampilla	Externos	Total (sin v.a.)	Gran total (con v.a.)
\$ 27.053	\$ 74.960	\$ 55.085	\$ 33.329	\$ 77.808	\$ 229.812	\$ 470.995	\$ 498.048
5%	15%	11%	7%	16%	46%	95%	

Con más inversión por fondos generales	Dirección de Comunicaciones
Con más inversión propia	Vicerrectoría de Investigación
Con más inversión por IVA-Estampilla	Vicerrectoría Administrativa
Con menos inversión por IVA-Estampilla	Dirección de Posgrado
Con más inversión externa	Vicerrectoría Administrativa
Con más inversión total	Vicerrectoría Administrativa

* Datos en millones de pesos

Costos del PAI – Inversión por Estampilla e IVA

Nombre dependencia	Proyectos	Inversión Estampilla
Dirección de Bienestar Universitario	2	\$ 3.984
Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional	4	\$ 17.431
Secretaría General	1	\$ 2.919
Vicerrectoría Administrativa	1	\$ 24.900
Vicerrectoría de Docencia	5	\$ 11.638
Vicerrectoría de Extensión	1	\$ 436
Vicerrectoría de Investigación	1	\$ 16.500
Total general	15	\$ 77.808

Nombre dependencia	Proyectos	Inversión IVA
Dirección de Bienestar Universitario	3	\$ 2.513
Dirección de Comunicaciones	3	\$ 1.461
Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional	7	\$ 7.673
Dirección de Regionalización	1	\$ 2.016
Dirección de Relaciones Internacionales	4	\$ 820
Oficina de Auditoría Institucional	1	\$ 341
Secretaría General	8	\$ 3.311
Vicerrectoría Administrativa	8	\$ 11.025
Vicerrectoría de Docencia	1	\$ 1.000
Vicerrectoría de Extensión	6	\$ 1.554
Vicerrectoría General	1	\$ 1.615
Total general	43	\$ 33.329

* Datos en millones de pesos

2.

Planes de Acción de las Unidades Académicas (PAUA)

Estructura de los PAUA



Unidades Académicas

1. Corporación Académica Ambiental
2. Corporación Académica de Ciencias Básicas Biomédicas
3. Corporación Académica para el Estudio de Patologías Tropicales
4. Escuela de Idiomas
5. Escuela de Interamericana de Bibliotecología
6. Escuela de Microbiología
7. Escuela de Nutrición y Dietética
8. Facultad de Artes
9. Facultad de Ciencias Agrarias
10. Facultad de Ciencias Económicas
11. Facultad de Ciencias Exactas y Naturales
12. Facultad de Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias
13. Facultad de Ciencias Sociales y Humanas
14. Facultad de Comunicaciones
15. Facultad de Derecho y Ciencias Políticas
16. Facultad de Educación
17. Facultad de Enfermería
18. Facultad de Ingeniería
19. Facultad de Medicina
20. Facultad de Odontología
21. Facultad Nacional de Salud Pública
22. Instituto de Estudios Políticos
23. Instituto de Estudios Regionales
24. Instituto de Filosofía
25. Instituto Universitario de Educación Física y Deportes

Cifras significativas

24*

PAUA aprobados

111

Retos

356

Proyectos

245*

Indicadores

\$139.085

Inversión total
(millones)

Con más retos

Facultad Nacional de Salud Pública

8

Con más proyectos

Facultad de Ingeniería

86

Con más indicadores

Facultad de Ingeniería

53

Con más inversión total (millones)

Facultad de Ingeniería

\$ 29.518

* No se presentó Plan de Acción por parte de la Facultad de Enfermería

Promedio de retos por unidad

5

Promedio de proyectos por unidad

14

Promedio de indicadores por unidad

22

Inversión total promedio (millones) por unidad

\$5.795

Unidad académica	Retos	Indicadores	Proyectos	Inversión (m)
Corporación Académica Ambiental	3	13	5	\$ 960
Corporación Académica de Ciencias Básicas Biomédicas	5	16	12	\$ 938
Corporación Académica para el Estudio de Patologías Tropicales	4	10	8	\$ 715
Escuela de Idiomas	4	19	9	\$ 3.719
Escuela de Interamericana de Bibliotecología	4	21	12	\$ 1.012
Escuela de Microbiología	5	27	13	\$ 8.853
Escuela de Nutrición y Dietética	5	17	8	\$ 5.047
Facultad de Artes	6	37	18	\$ 8.871
Facultad de Ciencias Agrarias	4	24	8	\$ 3.105
Facultad de Ciencias Económicas	6	23	11	\$ 3.716
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	7	18	20	\$ 11.235
Facultad de Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias	4	16	10	\$ 4.627
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	3	13	11	\$ 1.055
Facultad de Comunicaciones	3	22	6	\$ 7.343
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	7	22	25	\$ 4.444
Facultad de Educación	4	21	10	\$ 4.781
Facultad de Enfermería*	0	0	0	\$ 0
Facultad de Ingeniería	6	53	86	\$ 29.518
Facultad de Medicina	4	24	11	\$ 21.215
Facultad de Odontología	6	17	17	\$ 7.264
Facultad Nacional de Salud Pública	8	41	18	\$ 4.023
Instituto de Estudios Políticos	3	14	8	\$ 475
Instituto de Estudios Regionales	3	24	11	\$ 309
Instituto de Filosofía	2	13	8	\$ 1.038
Instituto Universitario de Educación Física y Deportes	5	21	11	\$ 4.822
Total general	111	245*	356	\$ 139.085

Tipificación de los proyectos

Relacionados con

Capacidades y recursos	72
Formación	55
Ciencia, Tecnología e Innovación	48
Proyección social - Extensión	48
Gestión estratégica, administrativa, operacional u organizativa	46
Bienestar de la comunidad universitaria	40
Relacionamiento y comunicación	27
Presencia institucional	16
Cultura	3
Integral (todas las anteriores)	1
Total general	356

Principales requerimientos de recursos

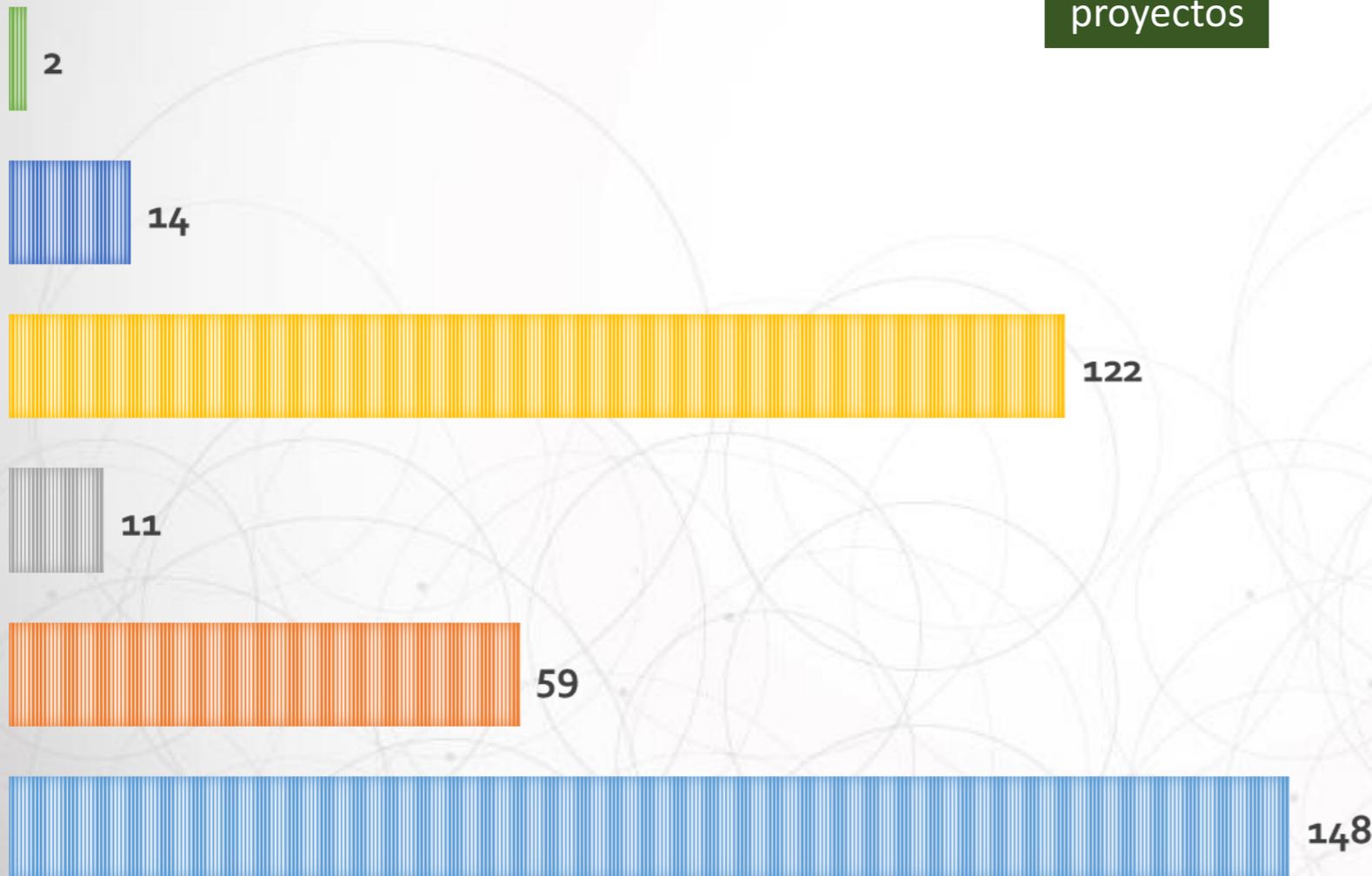
Talento humano	77
Estructuras y procesos	54
Infraestructura física	52
Información	33
Modelos de gestión	25
Software y Redes	20
Finanzas	8
Dotación	7
Hardware	1
No aplica*	79
Total general	356

* Categorizaciones realizadas por la División de Planes y Proyectos

Articulación de los proyectos con el PDI 2017-2027 (i)

Con los temas estratégicos del PDI

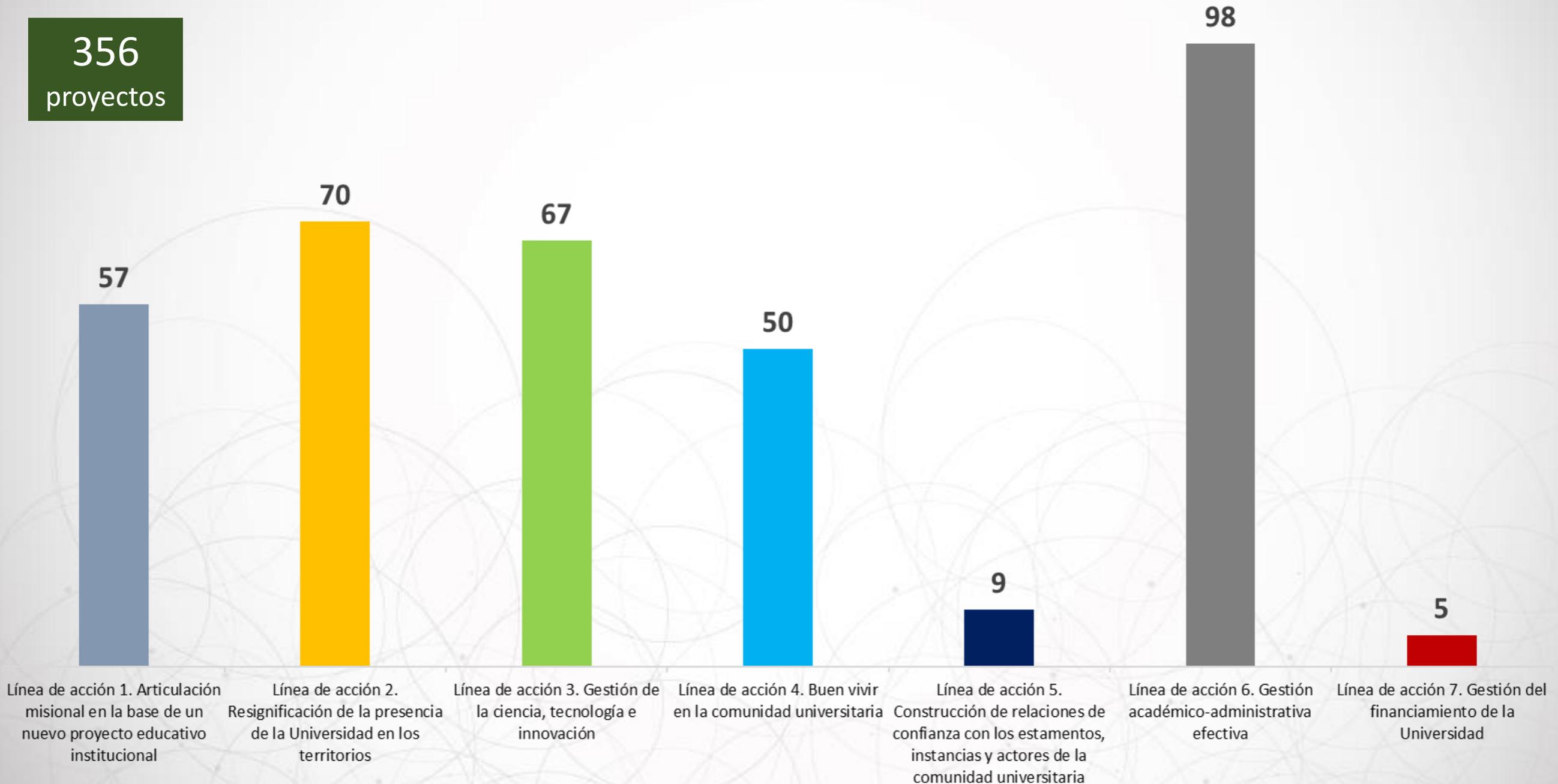
356
proyectos



- Tema estratégico 6.
Contribuciones de la Universidad a la gestión del ambiente y la biodiversidad
- Tema estratégico 5.
Compromiso de la Universidad con la construcción de paz, equidad, inclusión e interculturalidad
- Tema estratégico 4.
Gestión administrativa y del financiamiento
- Tema estratégico 3.
Democracia, gobierno universitario y convivencia
- Tema estratégico 2.
Ciclos de vida de la comunidad universitaria
- Tema estratégico 1.
Formación integral de ciudadanos

Articulación de los proyectos de los PAUA con el PAI 2018-2021

356
proyectos



Clasificación de los indicadores de los PAUA

Relacionados con PDI

Número de metas globales del PDI vinculados	16
Número promedio de indicadores del PDI vinculados por unidad	4
Unidades académicas con mayor número de metas PDI vinculados	
Escuela de Nutrición y Dietética	8
Facultad Nacional de Salud Pública	8
Facultad de Ingeniería	15
Tema estratégico con mayor número de metas vinculadas	1*

Relacionados con PAI

Número de indicadores del PAI vinculados	40
Número promedio de indicadores del PAI vinculados por unidad	13
Unidades académicas con mayor número de indicadores PAI vinculados	
Facultad de Educación	21
Facultad Nacional de Salud Pública	24
Facultad de Ingeniería	35
Línea de acción con mayor número de indicadores vinculados	2**

Indicadores Propios

Número total de indicadores propios	203
Número promedio de indicadores propios por unidad	9
Unidades académicas con mayor número de indicadores propios	
Facultad Nacional de Salud Pública	17
Facultad de Artes	17
Facultad de Ingeniería	18

Costo total por fondos generales	Costo total por recursos propios	Costo total por Estampilla	Costo total por recursos externos	Gran total
\$ 35.147	\$ 40.112	\$ 33.564	\$ 30.261	\$ 139.085
25%	29%	24%	22%	

Con más inversión por fondos generales	Facultad de Artes	\$5.193
Con más inversión propia	Facultad de Ingeniería	\$ 8.506
Con más inversión por Estampilla	Facultad de Medicina	\$9.320
Con menos inversión por Estampilla	7 unidades Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, Corporación Académica Ambiental, Instituto de Filosofía, Instituto de Estudios Regionales, Escuela de Nutrición y Dietética, Facultad Nacional de Salud Pública, Instituto de Estudios Políticos	\$0
Con más inversión externa	Facultad de Ingeniería	\$ 13.385

* Datos en millones de pesos

Inversiones por Estampilla de los proyectos PAUA

Nombre dependencia	Proyectos	Inversión Estampilla
Corporación Académica de Ciencias Básicas Biomédicas	11	\$ 240
Corporación Académica para el Estudio de Patologías Tropicales	1	\$ 158
Escuela de Idiomas	2	\$ 300
Escuela de Interamericana de Bibliotecología	1	\$ 120
Escuela de Microbiología	2	\$ 557
Facultad de Artes	2	\$ 914
Facultad de Ciencias Agrarias	1	\$ 1.100
Facultad de Ciencias Económicas	2	\$ 540
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	9	\$ 7.000
Facultad de Ciencias Farmacéuticas y Alimentarias	1	\$ 2.000
Facultad de Comunicaciones	1	\$ 1.000
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	9	\$ 1.499
Facultad de Educación	1	\$ 280
Facultad de Ingeniería	27	\$ 7.079
Facultad de Medicina	1	\$ 9.320
Facultad de Odontología	11	\$ 1.005
Instituto Universitario de Educación Física y Deportes	4	\$ 452
Total general	86	\$ 33.564

* Datos en millones de pesos

Gran resumen de los planes de acción institucionales

Línea base definida en los planes

37

Planes aprobados
(13 Admin. / 24 Acad.)

435

Proyectos

255*

Indicadores

\$ 637.132

Inversión

Vigencias anteriores (v.a.)	Fondos generales	Recursos propios	IVA	Estampilla	Externos	Total (sin v.a.)	Gran total (con v.a.)
\$ 27.053	\$ 110.108	\$ 95.197	\$ 33.329	\$ 111.372	\$ 260.073	\$ 610.079	\$ 637.132
4%	17%	15%	5%	17%	41%	*	Base

* Datos en millones de pesos

Una Universidad de excelencia para
el desarrollo integral, social y territorial

