MATRIZ DE RIESGOS CONTRACTUALES UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

CLASE DE RIESGO	TIPIFICACION DEL RIESGO		ASIGNACION RESPONSABLE DEL RIESGO		ESTIMACION DEL RIESGO CONTRATO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LOS SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO - URABA Y BAJO CAUCA.										
	No.	DESCRIPCION	CONTRATISTA	UDEA	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	IMPACTO	PRODUCTO	VALORACION Ó NIVEL DE RIESGO (%)	RESULTADO	TOLERANCIA	TRATAMIENTO	ACCIONES DE MITIGACIÓN	PROMEDIO (%)	PONDERACION POR CLASE	ESTIMACION DEL RIESGO POR CLASE (%)
JURIDICOS, LEGALES, DOCUMENTALES Y REGULATORIOS	1	ERRORES Y OLVIDOS INVOLUNTARIOS QUE HAYAN QUEDADO EN LA ESTIMACIÓN DEL PRESUPUESTO		X	2	20	40	67%	ALTO	IMPORTANTE	#¿NOMBRE?	ELABORAR UN PRESUPUESTO CON UNA METODOLOGIA QUE RESPALDE LOS ITEMS A CONTRATAR, VERIFICANDO LAS CANTIDADES Y PROCEDIMIENTOS REQUERIDOS	36,00%	19,35%	6,97%
	2	CAMBIOS EN LA NORMATIVIDAD QUE FUNDAMENTA LA ESTRUCTURA DEL PRESUPUESTO, GENERANDO UNA VARIACIÓN DEL MISMO DE MANERA SUSTANCIAL	X	X	1	10	10	17%	BAJO	TOLERABLE	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO DEBE CONTAR CON INTERVENTORIA PARA REALIZAR EL CONTROL TECNICO DE LA OBRA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION. EL INTERVENTOR Y EL CONTRATISTA DEBEN ESTAR ATENTOS A NUEVAS NORMAS QUE SURGAN Y AFECTEN EL PROCEDER DEL CONTRATO, Y SU PRESUPUESTO COMO TAL, ANTES Y DURANTE LA EJECUCIÓN DE DICHO CONTRATO			
	3	ERRORES COMETIDOS POR EL CONTRATISTA EN LA ELABORACION DE LA PROPUESTA (PRECIOS POR DEBAJO DEL MERCADO) O EN DOCUMENTOS ELABORADOS POR EL CONTRATISTA DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	X		2	10	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	DENTRO DE LOS TERMINOS ESTABLECIDOS EN LA INVITACIÓN SE DEBE ESTABLECER UN PERIÓDO DE OBSERVACIONES A LOS TERMINOS DE REFERENCIA. DURANTE LA REVISIÓN DE LAS PROPUESTAS, SE DEBE VERIFICAR LA REVISIÓN TÉCNICA DE LA PROPUESTA.			
	4	RIESGO DE CORRUPCIÓN: SIEMPRE SUBSISTE LA POSIBILIDAD QUE SE PRESENTEN CONDUCTAS O COMPORTAMIENTOS CALIFICADOS COMO DE CORRUPCIÓN, YA SEA DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS DE LA UNIVERSIDAD O DELITOS POR PARTE DE LOS EMPLEADOS DE LA ENTIDAD CONTRATISTA.	X	X	1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	REALIZAR LA OBSERVACIÓN DIRECTA DEL PROYECTO: A) POR PARTE DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE ANTIOQUIA: AL HACER LA VERIFICACIÓN POSTERIOR DEL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS FORMALES Y DE FONDO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN Y SU LA EJECUCIÓN O DESARROLLO DEL CONTRATO. B) POR PARTE DE AUDITORÍA INSTITUCIONAL: DEPENDENCIA QUE RECIBE Y FORMULA DENUNCIAS DE PRESUNTOS HECHOS DE CORRUPCIÓN. Y QUE PUEDE, EN CUALQUIER MOMENTO, SOLICITAR LA RENDICIÓN DE CUENTAS DEL PROYECTO Y HACERLE SEGUIMIENTO AL MISMO. YA QUE EXISTE UNA SERIE DE PROCESOS A CARGO DE DIFERENTES PERSONAS EN LA INSTITUCIÓN, QUE PROCURAN GARANTIZAR CONTROLES CRUZADOS ASÍ: • ENTRE QUIENES ELABORAN Y QUIENES APRUEBAN EL ESTUDIO PREVIO DE OPORTUNIDAD Y CONVENIENCIA. • ENTRE QUIENES REALIZAN LA SOLICITUD DE NEGOCIACIÓN DIRECTA Y QUIEN ES COMPETENTE PARA SUSCRIBIR EL CONTRATO.			
	5	INCUMPLIMIENTO EN LA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y TAREAS DE MANTENIMIENTO PACTADAS EN EL CONTRATO	X		1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	GENERAR POLIZAS DE CUMPLIMIENTO, QUE GARANTICEN LA PLENA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y TAREAS QUE ATAÑEN AL CONTRATO EN CUESTION.			
	6	INADECUADA PROGRAMACIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y TAREAS DEL CONTRATO PARA CIERTAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD, SIN PREVIA COORDINACIÓN CON LOS ADMINISTRADORES DE DICHAS DEPENDENCIAS DANDO LUGAR A CONFLICTOS EN EL DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES DE LAS SEDES		X	1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	PROYECTAR UN CRONOGRAMA DE MANTENIMIENTO EN COORDINACION CON LAS DIVERSAS DEPENDENCIAS DE LA UNIVERSIDAD DONDE EXISTAN PLANTAS DE EMERGENCIA, CON EL FIN DE NO GENERAR INCONVENIENTES Y SOBRECOSTOS EN EL CONTRATO, POR POSIBLES ADICIONES EN VISITAS O APALZAMIENTOS DE LAS MISMAS.			
SOCIALES Y AMBIENTALES	7	BROTE O EPIDEMIAS CONTAGIO POR VIRUS (COVID 19 U OTROS)	X	X	2	20	40	67%	ALTO	IMPORTANTE	EVITAR EL RIESGO; PREVENIR EL RIESGO; PROTEGER O MITIGAR EL RIESGO; COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO	REQUERIR PARA EL INICIO DE LA EJECUCIÓN DE OBRA LA ELABORACION E IMPLEMENTACUION DE LOS PROTOCOLOS DE BIOSEGURIDAD. VIGILANCIA Y SUPERVICIÓN POR PARTE DE LA INTERVENTORIA DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROTOCOLOS DE BIOSEGURIDAD EN TODAS SUS ETAPAS DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	19,00%	22,58%	4,29%
	8	DISTURBIOS DE ORDEN PÚBLICO DENTRO DEL ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	X	X	2	10	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	EL INTERVENTOR DEL CONTRATO DEBE VELAR PORQUE EL CONTRATISTA CONOZCA Y MANEJE LOS PROTOCOLOS DE SEGURIDAD Y EVACUACIÓN DE LA DEPENDENCIA EN LA CUAL SE GENERE EL CONFLICTO DE ORDEN PUBLICO. EL INTERVENTOR ENUNCIARÁ LA ACCION A PROCEDER EN CASO DE SURGIR UNA SITUACIÓN DE CONFLICTO , EN BASE A CONSULTA REALIZADA POR EL CONTRATISTA			
	9	DISTURBIOS DE ORDEN PÚBLICO EN ZONAS ALEDAÑAS A LAS DEPENDENCIAS DE LA INSTITUCION EDUCATIVA, O EN LA REGION DE DICHA DEPENDENCIA, Y ACCIDENTES QUE IMPIDAN EL LIBRE DESPLAZAMIENTO DEL CONTRATISTA PARA LLEGAR A DICHO RECINTO Y REALIZAR LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO CONTENIDAS EN EL CONTRATO	X	X	1	10	10	17%	BAJO	TOLERABLE	#¿NOMBRE?	EL INTERVENTOR ENUNCIARÁ LA ACCION A PROCEDER EN CASO DE SURGIR UNA SITUACIÓN DE CONFLICTO O ACCIDENTE , EN BASE A CONSULTA O INFORMACIÓN REALIZADA POR EL CONTRATISTA. EN CASO DE SER POSTERGADAS LAS ACTIVIDADES A REALIZAR EN LAS DEPENDENCIAS A CAUSA DE LOS CONFLICTOS DE ORDEN PÚBLICO Y DICHOS ACCIDENTES EL INTERVENTOR Y EL CONTRATISTA DEBERAN EVALUAR SU REPROGRAMACIÓN Y LOS SOBRECOSTOS QUE ELLO IMPLIQUE			
	10	NO OBTENER LICENCIAS Y PERMISOS AMBIENTALES QUE SE NECESITEN PARA REALIZAR LOS MANTENIMIENTOS Y/O DISPOSICIÓN DE LOS POSIBLES RESIDUOS QUE GENEREN LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO	X	X	1	5	5	8%	BAJO	ACEPTABLE	#¿NOMBRE?	DILIGENCIAR PREVIAMENTE LAS LICENCIAS Y PERMISOS CORRESPONDIENTES, COORDINANDO CON LA INGENIERA AMBIENTAL LOS REQUERIMIENTOS NECESARIOS PARA UN CORRECTO DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO. APLICAR PROTOCOLOS DE MANEJO Y PLANES AMBIENTALES.			
	11	INADECUADA DISPOSICIÓN DE LOS DESECHOS GENEREDOS POR LA EJECUCIÓN DE LA OBRA, EN SITIOS NO AUTIRIZADO SPOR LA AUTORIDAD AMBIENTAL	X		1	10	10	17%	BAJO	TOLERABLE	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO DEBE CONTAR CON INTERVENTORIA PARA REALIZAR EL CONTROL TECNICO DE LA OBRA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION, APLICACIÓN DE PROTOCOLO DE LOS PLANES AMBIENTALES.			
	12	INTERRUPCIÓN DEL PROCESO ACADEMICO POR EJECUCIÓN DE LOS TRABAJOS	X	X	1	5	5	8%	BAJO	ACEPTABLE	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO DEBE CONTAR CON INTERVENTORIA PARA REALIZAR EL CONTROL TECNICO DE LA OBRA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION, APLICACIÓN DE PROTOCOLO DE LOS PLANES AMBIENTALES			
	13	PAROS ADMINISTRATIVOS Y ACADEMICOS DE LAS SEDES REGIONALES Y SEDES DE EXTENSIÓN		X	2	10	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO DEBE CONTAR CON INTERVENTORIA PARA REALIZAR EL CONTROL TECNICO DE LA OBRA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION, APLICACIÓN DE PROTOCOLO DE LOS PLANES DE EMERGENCIA			
	14	FENOMENOS NATURALES QUE AFECTEN EL SERVICO Y/O LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO CONTENIDAS EN EL CONTRATO	X	X	1	10	10	17%	BAJO	TOLERABLE	#¿NOMBRE?	DAR SEGUIMIENTO AL CRONOGRAMA Y REALIZAR LA RESPECTIVA REPROGRAMACION DE LAS ACTIVIDADES DEL CONTRATO			
FINANCIEROS Y ECONOMICOS	15	INCUMPLIMIENTO EN EL PAGO DE SALARIOS , PRESTACIONES SOCIALES Y SEGURIDAD SOCIAL AL PERSONAL TECNICO POR PARTE DEL CONTRATISTA	X		2	20	40	67%	ALTO	IMPORTANTE	#¿NOMBRE?	LA INTERVENTORIA DEL CONTRATO DEBE VELAR POR EL CORRECTO DESEMPEÑO DEL PERSONAL EN LAS ACTIVIDADES DEL CONTRATO SIEMPRE QUE DICHO DESEMPEÑO GENERE CONFLICTOS E INCONVENIENTES DIRECTOS SOBRE LAS ACTIVIDADES DEL MANTENIMIENTO Y POR ENDE DEL CONTRATO, ADEMAS EL PERSONAL DE SEGURIDAD INDUSTRIAL DEBE VERIFICAR EL PAGO DE LA RESPECTIVA SEGURIDAD SOCIAL DEL PERSONAL TECNICO INVOLUCRADO EN LAS ACTIVIDADES DEL CONTRATO. SOLICITAR POLIZA DE AMPARO DE SALARIOS, PRESTACIONES E INDEMNIZACIONES	38,00%	29,03%	11,03%
	16	INCUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES PLANTEADAS EN EL CONTRATO POR PARTE DEL CONTRATISTA	X		2	20	40	67%	ALTO	IMPORTANTE	#¿NOMBRE?	SOLICITAR POLIZAS DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO			
	17	DAÑOS A TERCEROS O A PROPIEDAD DE LA INSTITUCION EDUCATIVA EN CADA UNA DE SUS DEPENDENCIAS AL MOMENTO DE REALIZAR LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO	X		1	10	10	17%	BAJO	TOLERABLE	#¿NOMBRE?	SOLICITAR PÓLIZAS DE RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL Y DE CALIDAD DEL SERVICIO			
	18	NO PREVER LOS COSTOS DE FINANCIACION EN QUE DEBE INCURRIR DURANTE LA EJECUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO CONSIGNADAS EN EL CONTRATO	X		1	10	10	17%	BAJO	TOLERABLE	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO DEBE CONTAR CON INTERVENTORIA PARA REALIZAR EL CONTROL FINACIERO DE LA OBRA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION.			
	19	PERDIDADS ECONOMICAS ANTE FALLAS DEL EQUIPO COMO CONSECUENCIAS DE UN MAL PROCEDIMIENTO EN LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO	X		1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	SOLICITAR PÓLIZAS DE CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES Y EQUIPOS SUMINISTRADOS, ADEMAS DE LA PÓLIZA DE CALIDAD DEL SERVICIO. IGUALMENTE INTERVENTORIA DEBE VELAR POR LA CONTRATACIÓN DE PERSONAL CALIFICADO Y CERTIFICADO PARA EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DEL CONTRATO, ADEMAS DEL MANEJO DE PROTOCOLOS Y PROCEDIMIENTOS ADECUADOS PARA DICHA LABOR			
	20	FLUCTUACIÓN DEL COSTO DE LOS MATERIALES	X		2	10	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO ES POR PRECIOS NO REAJUSTABLES			
	21	FLUCTUACIÓN DE LAS TASAS DE INTERES, TASAS DE CAMBIO INTERES, VARIACION CAMBIARIA Y FINANCIERAS, POR CAUSAS MICRO Y MACRO EN PROYECTOS FINANCIADOS CON CRÉDITOS		X	1	5	5	8%	BAJO	ACEPTABLE	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO CUENTA CON LOS RECURSOS QUE GARANTIZA LA EJECUCIÓN, SEBE RESPALDAR MEDIANTE CDP. LO ANTERIOR IMPLICA QUE NO SE DEBEN BUSCAR OTRAS FUENTES DE FINACIACION			
	22	INSOLVENCIA DEL CONTRATISTA	X	X	1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO DEBE CONTAR CON INTERVENTORIA PARA REALIZAR EL CONTROL FINANCIERO DE LA OBRA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCION. SE DEBEN SOLICITAR INDICES FINANCIEROS PARA LOS CRITERIOS DE EVALUACION, QUE GARANTICEN SOLIDEZ FINACIERA.			
	23	FLUCTUACION DEL DÓLAR	X	X	2	20	40	67%	ALTO	IMPORTANTE	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO INCLUYE SUMINISTRO DE MATERIALES POR PARTE DEL CONTRATISTA, EL CUAL SOLO PUEDE VARIAR CON EL CAMBIO DE VIGENCIA FISCAL CADA AÑO, TENIENDO EN CUENTE EL IPC CALCULADO POR EL GOBIERNO NACIONAL. (DENTRO DE ESTE CALCULO HECHO POR EL GOBIERNO ENTRE OTROS FACTORES SE TIENE EN CUENTA LA FLUTUACION DEL DOLAR)			
TECNICOS, OPERATIVOS Y DE EJECUCION	24	MAL PROCEDIMIENTO EN LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO QUE INCURRA EN GENERACION DE FALLAS DEL EQUIPO O EN FALLAS ELECTRICAS DEL SISTEMA	X		1	10	10	17%	BAJO	TOLERABLE	#¿NOMBRE?	EXIGIR PROTOCOLOS DE MANTENIMIENTO, Y MANO DE OBRA CALIFICADA. ADEMAS DE SOLICITAR PÓLIZAS DE CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES Y EQUIPOS SUMINISTRADOS, Y LA PÓLIZA DE CALIDAD DEL SERVICIO.	47,88%	25,81%	12,35%
	25	MALA O REGULAR CALIDAD DE LOS TRABAJOS REALIZADOS EN LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO CONSIGNADAS EN EL CONTRATO	X		1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	EL INTERVENTOR VELARÁ POR LA VERIFICACION DE LA CALIDAD DE LOS TRABAJOS REALIZADOS A LOS EQUIPOS, IGUALMENTE EXIGIRÁ EL CUMPLIMIENTO DE LOS PROTOCOLOS DE MANTENIMIENTO Y LA CONTRATACIÓN DE MANO DE OBRA CALIFICADA Y CERTIFICADA. IGUALMENTE SOLICITAR PÓLIZAS DE CALIDAD Y CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LOS BIENES Y EQUIPOS SUMINISTRADOS, Y LA PÓLIZA DE CALIDAD DEL SERVICIO.			
	26	ACCIDENTALIDAD PRESENTADA EN LA EJECUCION DE TRABAJOS EN ALTURAS QUE ESTEN RELACIONADOS CON LAS ACTIVIDADES DE MANTENIMIENTO	X	X	2	20	40	67%	ALTO	IMPORTANTE	#¿NOMBRE?	EXIGIR LOS CERTIFICADOS Y PERMISOS DE TRABAJOS EN ALTURAS, PREVIA VERIFICACIÓN DE LA AUTENTICIDAD DE DICHOS CERTIFICADOS			
	27	ACCIDENTALIDAD PRESENTADA EN EL SITIO DE TRABAJO POR FALTA O DEFICIENCIA DEL SISTEMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL, Y DEBIDO A CIRCUNSTANCIAS ADVERSAS Y PELIGROSAS	X	X	1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO			
	28	ACCIDENTALIDAD PRESENTADA POR MANIPULACIÓN DE ENERGIAS PELIGROSAS	X	X	3	20	60	100%	ALTO	INACEPTABLE	#¿NOMBRE?	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO. EXIGIR PERSONAL CALIFICADO Y ACREDITADO ADEMAS DE LOS PROTOCOLOS DE SEGURIDAD PARA DICHA TAREA			
	29	DISEÑOS O ESTUDIOS DEFINITIVOS (GENERALES Y ESPECIFICOS), DEFICIENTES O INCOMPLETOS, EJECUTADOS POR LA ENTIDAD CONTRATANTE		X	2	20	40	67%	ALTO	IMPORTANTE	#¿NOMBRE?	SE DEBE CONTAR CON LOS DISEÑOS ACTUALIZADOS PARA SER ENTREGADOS A LA FIRMA CONTRATISTA			
	30	PERDIDAD DE INFORMACIÓN DE INVESTIGACIONES Y DESARRROLLO TECNOLOGICOS, POR INADECUADAS PRACTICAS DE MANTENIMIENTO	X		1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	EL CONTRATO DEBE CONTAR CON INTERVENTORIA PARA REALIZAR EL CONTROL TÉCNICO DE LA OBRA DURANTE EL TIEMPO DE EJECUCIÓN			
	31	DAÑOS A TERCEROS POR INADECUADAS PRACTICAS DE MANTENIMIENTO	X		1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	#¿NOMBRE?	LA INTERVENTORIA DEBE VIGILAR EL CORRECTO Y ADECUADO DESEMPEÑO CON BASE EN LAS PÓLIZAS DE CALIDAD DEL SERVICIO Y RESPONSABILIDAD CIVIL Y EXTRACONTRACTUAL			
PORCENTAJE DE ESTIMACIÓN DEL RIESGO															34,65%

PORCENTAJE DE ESTIMACION DEL RIESGO

PROBABILIDAD	ALTA		3	15	25%	30	50%	60	100%
	MEDIA		2	10	17%	20	33%	40	67%
	BAJA		1	5	8%	10	17%	20	33%
	VALORACION			5		10		20	
				BAJO		MEDIO		ALTO	
				IMPACTO					

		PROBABILIDAD	IMPACTO	PRODUCTO	NIVEL DE RIESGO	RESULTADO	TOLERANCIA	TRATAMIENTO
COMBINACIONES		1	5	5	8%	BAJO	ACEPTABLE	ASUMIR EL RIESGO
		1	10	10	17%	BAJO	TOLERABLE	PROTEGER O MITIGAR EL RIESGO COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO
		2	5	10	17%	BAJO	TOLERABLE	PREVENIR EL RIESGO
		3	5	15	25%	MEDIO	MODERADO	PREVENIR EL RIESGO
		2	10	20	33%	MEDIO	MODERADO	PREVENIR EL RIESGO PROTEGER O MITIGAR EL RIESGO COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO
		1	20	20	33%	MEDIO	MODERADO	PROTEGER O MITIGAR EL RIESGO COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO
		3	10	30	50%	ALTO	IMPORTANTE	PREVENIR EL RIESGO PROTEGER O MITIGAR EL RIESGO COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO
		2	20	40	67%	ALTO	IMPORTANTE	EVITAR EL RIESGO PREVENIR EL RIESGO PROTEGER O MITIGAR EL RIESGO COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO
		3	20	60	100%	ALTO	INACEPTABLE	EVITAR EL RIESGO PREVENIR EL RIESGO PROTEGER O MITIGAR EL RIESGO COMPARTIR O TRANSFERIR EL RIESGO