

ARBOLETES¹

GUÍA BASE PARA LA
**REACTIVACIÓN
ECONÓMICA**



Universidad de Antioquia
Facultad de Ciencias Económicas
Grupo de Macroeconomía Aplicada



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

1803



IDEA

Instituto para el Desarrollo de Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



Contexto

El actual panorama nacional desatado por causa del COVID-19 implicó que el pasado 20 de marzo fuera decretada la cuarentena para el departamento de Antioquia, en cuanto que el confinamiento nacional se estableció el 24 del mismo mes, causando la parálisis de una gran cantidad de actividades económicas, sociales y educativas, entre otras. El objetivo de esta guía es brindar información a los municipios del Departamento de Antioquia mediante la cual se facilite una reactivación exitosa, teniendo en cuenta las variables socioeconómicas más relevantes y los respectivos cuidados en términos de bioseguridad, los cuales deben ser tomados en cuenta para prevenir nuevos contagios.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

1803



IDEA
Instituto para el Desarrollo de Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

1. Casos COVID-19 del Municipio y Municipios cercanos.

Al corte del 2 de junio de 2020, Arboletes no registra casos de contagio por COVID-19, ni tampoco se ha registrado un caso en el pasado. Sin embargo, se evidencia que sus vecinos de primer orden – municipios con los que comparte frontera – totalizan 19 casos activos por el virus (Instituto Nacional de Salud, 2020)

Tabla 1 Casos activos propios y en municipios vecinos por COVID-19 (a 27 de mayo de 2020)

Activos en el Municipio	Recuperados	Activos en Municipios Vecinos
0	0	20

Fuente: Instituto Nacional de Salud, 2020

Un panorama geográfico de la incidencia de contagios y su distribución en el departamento para esta fecha, se muestra en el mapa 1 a continuación, en el que el municipio de Arboletes se resalta con el borde color azul:



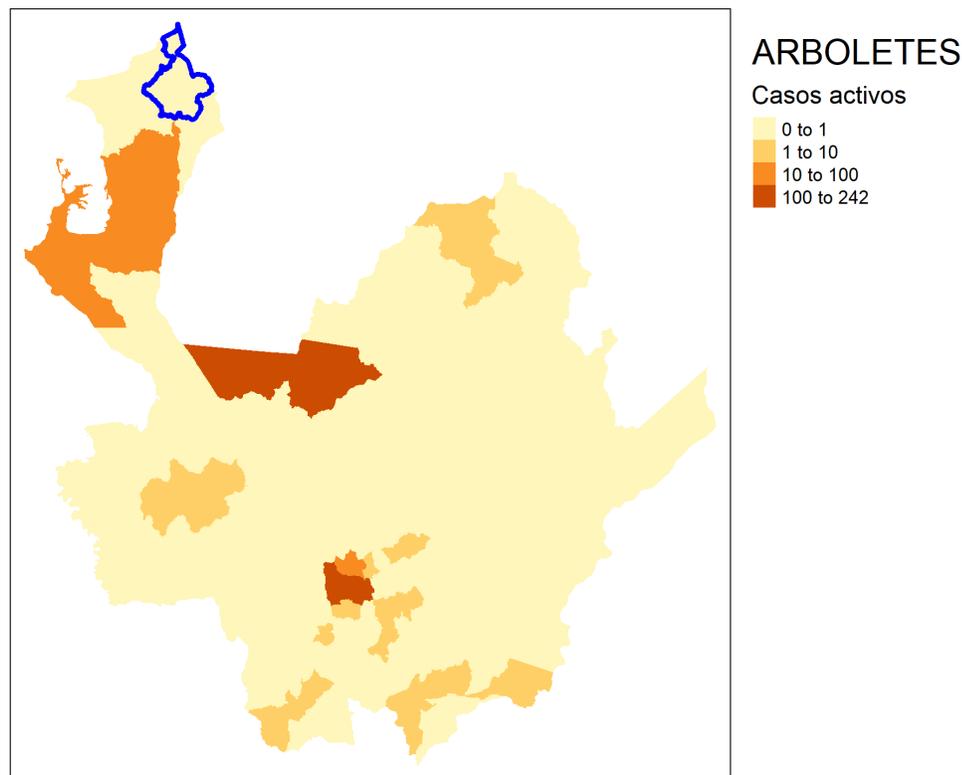
UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Mapa 1 Incidencia de casos contagiados por COVID-19 en el departamento de Antioquia (a 2 de junio de 2020)



Fuente: Elaboración propia con datos de Instituto Nacional de Salud, 2020. Intervalos cerrados por la izquierda.

2. Composición Poblacional, Hogares Multigeneracionales y Riesgos de Afectación.

De acuerdo a Rosell *et al.* (2020) y Verity *et al.* (2020), las tasas de mortalidad por COVID-19 en casos detectados para población menor de 60 años es muy baja (0,4% o menos, es decir, una muerte por cada 250 casos confirmados), mientras que para mayores de 60 años puede superar fácilmente el 6%, específicamente, llegando a más de un 14% para mayores de 80 años (al menos una muerte por cada siete casos confirmados). Por esta razón, conviene revisar la composición demográfica en orden de diseñar y aplicar estrategias de reactivación pertinentes al término de la cuarentena.

Según el Censo Poblacional del DANE (tabla 1), para 2018 Arboletes, cuenta con 7.701 hogares y 26.289 habitantes, lo cual se traduce en hogares compuestos por 3,4 personas, es decir que un hogar típico del municipio puede conformarse por tres o cuatro integrantes. Adicionalmente, dado que el 88% de los habitantes tienen menos de 60 años, se calcula que



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



la población mayor a 60 totaliza los 3.115 individuos, para los cuales se deben tener consideraciones especiales en los procesos de reactivación, en la medida que comprenden el grupo etario más vulnerable al COVID-19 y sobre los cuales se ha impuesto mayores restricciones en el marco del confinamiento.

Tabla 2 Configuración de hogares y población en el municipio de Arboletes, 2018

Variable	Cantidad
Hogares	7701
Menores 14 años	7719
15 a 59 años	15455
60 o más	3115
Población	26289
Personas por hogar	3.4

Fuente: censo poblacional DANE, 2018

Ahora bien, el 22,2% de los hogares son multigeneracionales, o sea, en los que conviven personas menores de 60 años con personas de 60 años o más, mientras que el 8.6% de los hogares están compuestos exclusivamente por adultos con 60 años o más. De otro lado, los hogares multigeneracionales son habitados por el 12% de las personas entre 15 y 60, porcentaje que presupone un desafío en la relajación de las medidas de cuarentena, toda vez que integran la masa de individuos categorizada como Población en Edad de Trabajar (PEA) y sustentan económicamente los hogares.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Tabla 3 Tipos de hogares y proporción de personas en hogares multigeneracionales

	Variable	Cantidad	%
Hogares	Hogares Multigeneracionales	1.709	22,2%
	Hogares solo adultos mayores	666	8,6%
Personas	Personas entre 15 y 60 años en hogares multigeneracionales	3.147	12%
	Personas entre 15 y 59 años	15.455	58,8%

Fuente: censo poblacional DANE, 2018

3. Producto Interno Bruto del Municipio

Para el 2018, el PIB del municipio de Arboletes resultó estar cercano a los 340 mil millones de pesos, lo que representa un PIB *per cápita* de 18 millones de pesos al año. La estructura productiva del municipio indica que el sector de servicios sociales, comunales y personales es el más importante y participa con cerca del 24% del PIB, mientras que el segundo en importancia es el sector agropecuario que participa con el 19%. Por su parte, el comercio es uno de los sectores en donde se concentra la especialización productiva del municipio, de manera que las medidas de reactivación podrían estar enfocadas en este sector que genera importante valor agregado.

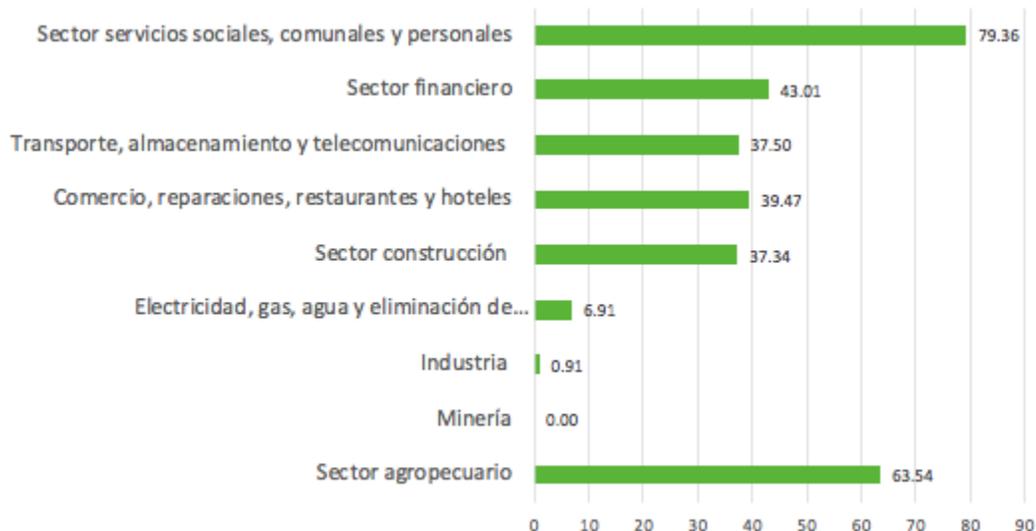


UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Gráfico 1 PIB por sectores del municipio de Arboletes, 2018

Fuente: Cuentas departamentales, metodología Grupo de Macroeconomía Aplicada

Ahora, tanto el sector agropecuario como el financiero han estado exentos de las medidas de confinamiento, lo que podría indicar que cerca del 32% de la economía ha estado activa durante la emergencia sanitaria. Luego, si se incluye gran parte de las actividades de servicios sociales, comunales y personales y las correspondientes al sector público que pueden realizarse con teletrabajo, la actividad podría estar cercana al 50%.

4. Composición del Empleo y Afectaciones Esperadas por el COVID-19

De acuerdo con los datos de la Encuesta de Calidad de Vida (ECV) del departamento de Antioquia para el 2019, la tasa de desempleo de Arboletes alcanzó para ese año el 10,95%, ubicándose por debajo de la tasa de desempleo de la subregión del Urabá a la que pertenece, 12,81 y del departamento, escenario que pone al municipio en alerta, toda vez la situación puede verse agudizada por las consecuencias inherentes al confinamiento por causa del COVID-19, en cuyo caso la tasa de desempleo podría alcanzar el 13% y el 14%.

Adicionalmente, es importante tener en cuenta que el mercado laboral en Antioquia es bastante informal, y Árbolitos no es ajeno a ello, pues su tasa de informalidad alcanzó el 94,87%, mientras que en el Urabá es del 82,93% y para Antioquia ronda el 60%. Por tanto, dado que la formalidad laboral implica para los trabajadores la afiliación a parafiscales como salud, pensión y otros beneficios, como subsidios al cesante, esto significa que el 94,87% de los trabajadores del municipio no podrían acceder al mismo en caso de quedar desempleados como consecuencia del confinamiento. Asimismo, dado que las afiliaciones al sistema de



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



seguridad social son fundamentalmente en el régimen subsidiado, el sistema de salud estaría propenso a mayores falencias.

Tabla 4 Indicadores de mercado laboral. Arboletes y Urabá, 2019

Indicador	Municipio	Subregión
Tasa de desempleo	10,95%	12,81%
Tasa de Informalidad	94,87%	82,93%

Fuente: cálculos propios a partir de la ECV, 2019

Según estimaciones realizadas por el Grupo de Macroeconomía Aplicada al respecto de la pérdida de empleos para Antioquia durante 2020¹, tomando en cuenta el nivel de riesgo de afectación para cada actividad económica y extrapolando los datos a los municipios con la ECV de 2019, los resultados indican que de los 9.353 empleados que se reportan en la ECV para Arboletes, a raíz de la emergencia sanitaria, se perderían entre 332 y 382 empleos (4.09%). De este total, el 29.26% estarían concentradas en el sector de servicios sociales, comunales y personales, el 44.98% en el sector de comercio, hoteles, restaurantes, bares y similares y muy particularmente en actividades relacionadas con turismo, y el 13.58% en el sector de construcción.

En relación al sector agropecuario, las estimaciones indican pérdidas mínimas, no obstante, con el ánimo de evitar dichas pérdidas, se hace necesario asegurar los canales de distribución y comercialización de los productos del campo. Luego, en el caso particular del sector de comercio, dado que la informalidad es del 98,7%, muy pocos empleados que eventualmente pierdan su puesto de trabajo podrán acceder a subsidios al cesante y los subsidios de nómina serán escasos, lo cual es preocupante para este sector teniendo en cuenta la vocación productiva del municipio.

¹ Perfil de Coyuntura Económica No. 28. Riesgo de afectación y pérdida de empleos en Antioquia por el COVID19. <http://www.udea.edu.co/wps/wcm/connect/udea/b8412c2a-da2e-46f4-a46a-a27f7d140e86/Perfil+de+Coyuntura+Econo%CC%81mica+No.+28.pdf?MOD=AJPERES&CVID=n68p0ks>



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Tabla 5 Pérdida estimada de empleos por COVID-19 en el municipio de Arboletes

Rama de Actividad Económica	Ocupados	Informalidad (%)	Pérdidas Estimadas		
			Escenario 1	Escenario 2	Participación
Agricultura, silvicultura y pesca	3.096	97,3%	12	15	4,05%
Comercio, hoteles, restaurantes, bares y similares	2.046	97,8%	143	172	44,9%
Construcción	701	78,7%	46	52	13,5%
Electricidad, gas, agua y alcantarillado	31	100%	-	-	0%
Establecimientos financieros, inmuebles y otros	633	100%	-	-	0%
Industria	222	93%	12	14	3,7%
Minería	-	0%	-	-	0%
Servicios sociales, comunales y personales	2,236	84,8%	103	112	29,2%
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	388	94,7%	16	17	4,3%
Total	9.353	94,8%	332	382	4,09%

Fuente: cálculos propios con base en GEIH (2019) y ECV (2019)

5. Vulnerabilidad Social.

El porcentaje de personas en situación de pobreza e indigencia del municipio arroja niveles muy por encima de los porcentajes departamentales, lo cual implica que la emergencia sanitaria y económica se da en medio de condiciones socioeconómicas muy difíciles para buena parte de la población, toda vez que los hogares en condición de pobreza por NBI son casi el 50% del total municipal.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

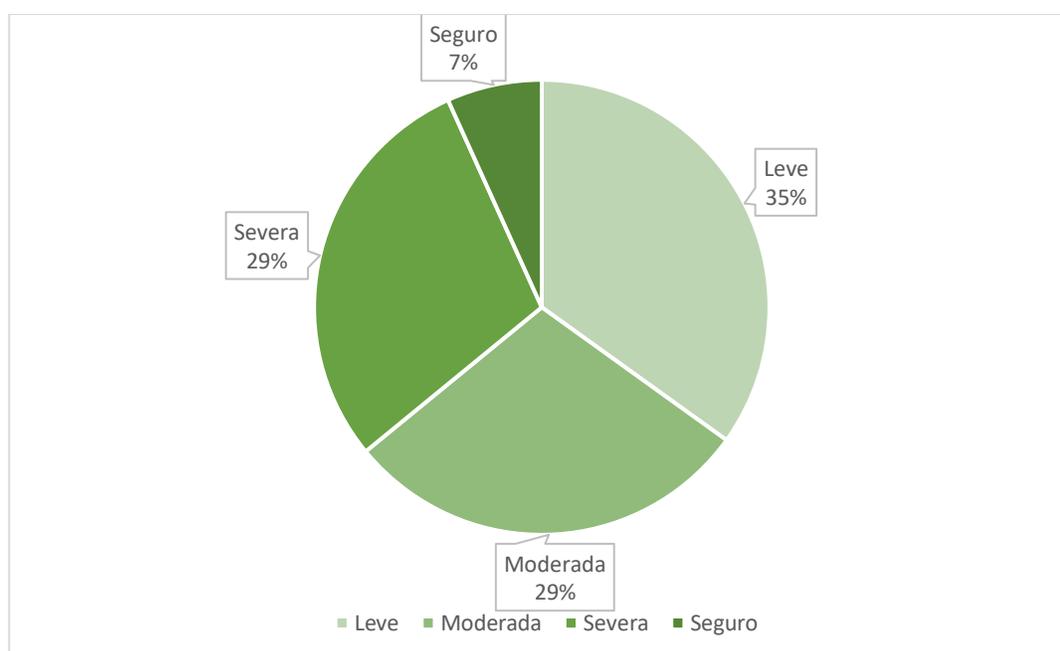


Tabla 6 Indicadores de Pobreza para el municipio de Arboletes, 2019

Pobreza	Indigencia	NBI
67,4%	18,9%	47,9%

Fuente: ECV 2019, Departamento de Antioquia

En términos de seguridad alimentaria sólo 7% de los hogares logran asegurar su dieta, el riesgo severo afecta a casi una tercera parte de los hogares, por lo que a nivel de política social es alto el número de personas a las que habría que brindar un mayor acompañamiento para asegurar sus condiciones básicas.

Gráfico 2 Riesgo de la seguridad alimentaria en Arboletes, 2019

Fuente: ECV 2019, Departamento de Antioquia

6. Afectaciones en Términos Fiscales y Tributarios

Teniendo en cuenta la duración del periodo de confinamiento, podría asumirse una disminución en los ingresos tributarios equivalente a un trimestre de recaudo, es decir, entre un 25% y un 30% del ingreso anual. En este sentido, se presentan resultados con datos reportados en FUT para 2019 teniendo en cuenta dichas reducciones en impuesto predial, ICA y sobretasa a la gasolina. lo que conllevaría a reducciones de los ingresos entre un 7,9% y un 9,4%, con una caída en los ingresos totales del 1%.



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



Tabla 7 Variación de aspectos fiscales en el municipio de Arboletes (2019-2020)

Escenario 1. Reducción del 25 % del Recaudo de Predial, ICA y Sobretasa a la Gasolina				
Ítem	2019	2020	Reducción	Diferencia
Sobretasa a la Gasolina	326.478.000	244.858.500	25,0%	-81.619.500
Predial	560.793.308	420.594.981	25,0%	-140.198.327
Industria y Comercio	679.109.828	509.332.371	25,0%	-169.777.457
Ingresos Tributarios	4.975.844.349	4.584.249.065	7,9%	-391.595.284
Ingresos Totales	54.045.173.956	53.653.578.672	0,7%	-391.595.284
Escenario 2. Reducción del 30 % del Recaudo de Predial, ICA y Sobretasa a la Gasolina				
Item	2019	2020	Reducción	Diferencia
Sobretasa a la Gasolina	326.478.000	228.534.600	30,0%	-97.943.400
Predial	560.793.308	392.555.315,6	30,0%	-168.237.992
Industria y Comercio	679.109.828	475.376.879,6	30,0%	-203.732.948
Ingresos Tributarios	4.975.844.349	4.505.930.009	9,4%	-469.914.341
Ingresos Totales	54.045.173.956	53.575.259.615	0,9%	-469.914.341

Fuente: Ejecuciones Presupuestales, FUT, 2019

Lo anterior sugiere que la administración municipal deberá gestionar recursos por fuentes alternativas entre 391 y 469 millones de pesos, con la finalidad de soportar el presupuesto planeado para la vigencia 2020, en este sentido, una fuente de financiación para la atención de la pandemia podría ser de la reorientación de recursos como estampillas, contribución por obras públicas y SGP de propósito general, teniendo en cuenta las limitaciones de reorientación establecidas en el decreto 461 de 2020.

Adicionalmente, el municipio reportó en 2019 pagos por servicio a la deuda por 2.702 millones de pesos, luego, tomando en cuenta que en 2020 puede haber un pago similar y, considerando que ya pudieron realizarse abonos en los primeros meses del año, el municipio, podría buscar la posibilidad de reestructurar su deuda para no pagar servicio a la deuda durante el segundo semestre de 2020 y diferir dichos pagos a partir de 2021, con lo que se podrían liberar alrededor de 1.350 millones, una cifra muy superior a la reducción de los ingresos tributarios.

7. Capacidad de Atención en Salud

El número de camas hospitalarias en el municipio es bastante bajo, con sólo cinco camas de hospitalización y sin capacidad de atender casos relacionados con cuidados intermedios o intensivos. A nivel subregional el número de camas llega a 270, con 7 camas adicionales para cuidados intermedios y 15 para cuidados intensivos; estas 22 camas especializadas se encuentran ubicadas en el municipio de Apartadó.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



Tabla 8 Capacidad de camas hospitalarias en el municipio de Arboletes y subregión

	Número de camas de hospitalización	Número de camas de cuidados intermedios	Número de camas de cuidados intensivos
Arboletes	5	Sin capacidad	Sin capacidad
Subregión Urabá	270	7	15

Fuente: Sitio web oficial del Sistema Integrado de Información (SISPRO) – Ministerio de Salud, 2020

El siguiente mapa muestra que las UCI más cercanas al municipio de Arboletes en caso de necesitar este servicio, pueden encontrarse en la subregión Urabá a la que pertenece, específicamente en el municipio de Apartadó. En el mapa se señala a Arboletes en color azul, los colores más claros reflejan un menor desplazamiento en horas a cada municipio y los puntos azules muestran la disponibilidad de UCI. Dado que el municipio no dispone de camas UCI, este podría ser un factor a fortalecer con los municipios vecinos, el Gobierno Departamental y Nacional.



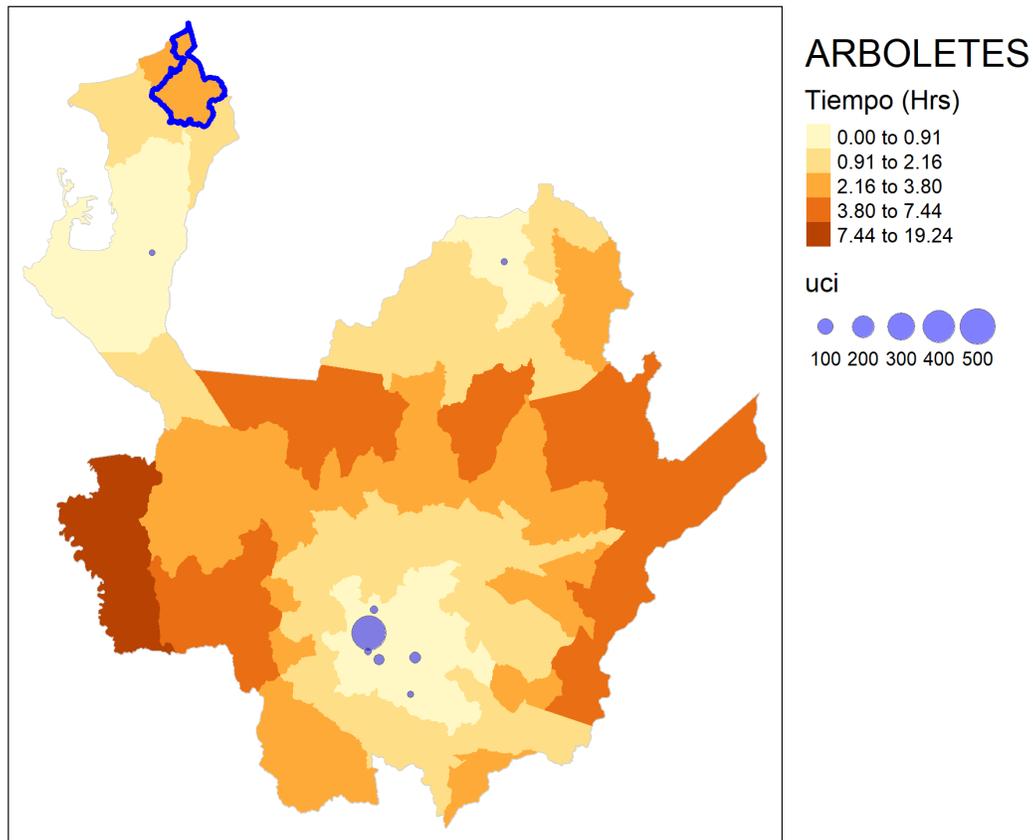
UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Mapa 2 Ubicación de UCIs y tiempo de desplazamiento a la UCI más cercana en el departamento de Antioquia y el municipio de Arboletes



Fuente: elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Salud, 2020

Por su parte, el mapa 3 señala las áreas geográficas atendidas por municipios con UCI disponibles, en caso que municipios cercanos las requieran. En cada área se reportan el número de municipios en cada área, proporción de la población del área con respecto al total de Antioquia y UCI por cada 100.000 habitantes para la zona.



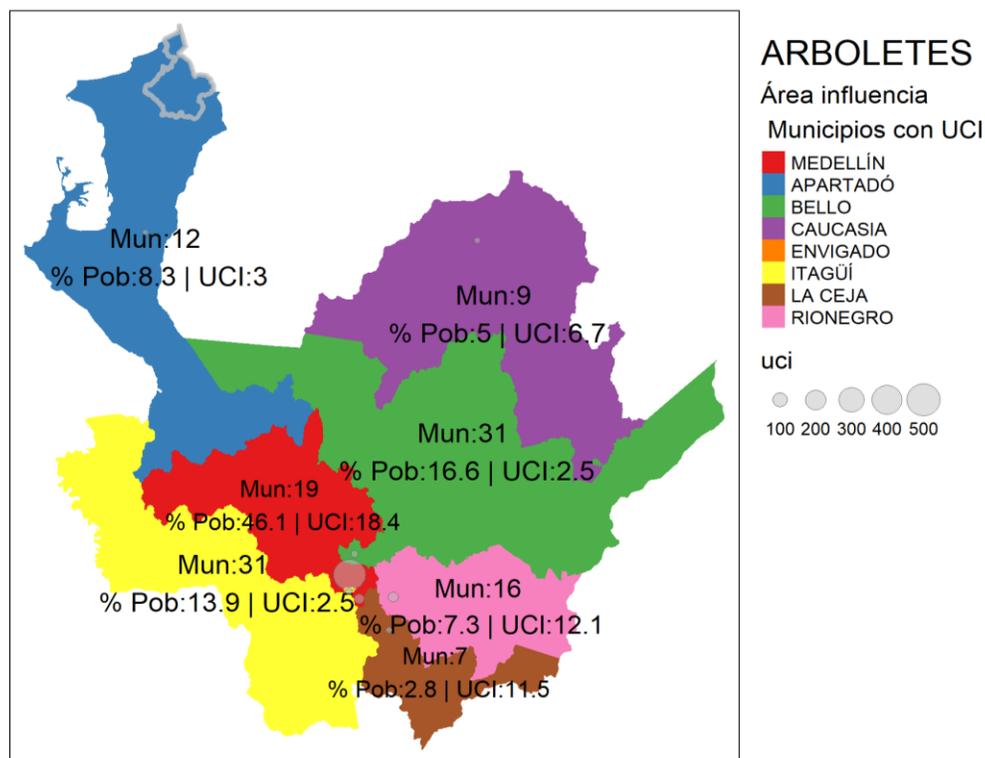
UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Mapa 3 Áreas de servicio por cercanía de UCI disponibles en el departamento de Antioquia



Fuente: cálculos propios con información DANE y Ministerio de Salud, 2020

Finalmente, la cobertura en salud muestra un porcentaje alto, pero servicios como el acueducto o el alcantarillado tienen niveles muy bajos, y estos son servicios críticos para las acciones preventivas contra el nuevo coronavirus. La calidad y continuidad del servicio de acueducto tiene un riesgo alto de afectación, lo que se relaciona no solo con la potabilidad sino también con la continuidad del servicio.

Tabla 9 Cobertura en salud, acueducto y alcantarillado en Arboletes, 2019

Afiliados a salud	Índice de riesgo de calidad del Agua IRCA	Viviendas con servicio de acueducto	Viviendas con servicio de alcantarillado
97,19%	38,5 (Riesgo Alto)	64,82%	36,78%

Fuente: Encuesta de Calidad de Vida 2019, Departamento de Antioquia, DSSA.



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



8. Recomendaciones para la Reactivación

Salud y Capacidades

- ✓ Dotar la subregión de las unidades especializadas para la atención de pacientes. El municipio no cuenta con camas para cuidados intensivos, ni para cuidados intermedios; pero además la subregión solo contaría con 15 camas UCI ubicadas en Apartadó.
- ✓ Posiblemente por la conectividad vial de Arboletes sus pobladores pueden ver más expedito recurrir a servicios de salud en Montería.
- ✓ En caso de contagios, o sospecha de estos, deberá actuarse de forma rápida para buscar articularse con la Secretaría de Salud Departamental. Se trata de activar los protocolos que permitan la conformación de los respectivos cercos, de modo tal que se frene la posibilidad de contagios masivos.
- ✓ Las personas menores de 59 años podrían tener mayores libertades de movimiento, siempre y cuando no convivan con personas mayores de 60 años o con personas enfermas.
- ✓ Importante identificar hogares multigeneracionales y hogares con personas enfermas. Estos hogares constituyen el talón de Aquiles de cualquier estrategia de relajamiento de la cuarentena. La razón evidentemente es la mayor severidad el COVID-19 en adultos mayores y enfermos.
- ✓ Generar alternativas para separar temporalmente estos hogares en los casos en que sea posible, para que las personas en edad de trabajar puedan retomar sus actividades económicas sin poner en riesgo salud de otros miembros vulnerables el hogar.
- ✓ En los casos donde definitivamente no sea viable separar a miembros del hogar, considerar otorgar apoyos económicos que permitan a personas en edad de trabajar permanecer al cuidado de adultos mayores o enfermos, bajo un cumplimiento estricto de medidas de aislamiento social para minimizar el riesgo de infección por COVID-19 en miembros vulnerables del hogar.
- ✓ Es menester destacar que la vulnerabilidad social es un factor importante a tener en cuenta, especialmente en lo que refiere a la atención de los efectos indirectos de la cuarentena. En otras palabras, nos referimos a personas que han perdido sus medios de subsistencia por cuenta de la recesión generada por la Cuarentena. Estas personas usualmente también enfrentan restricciones al acceso a salud.

Economía y Mercado Laboral

- ✓ Los altos niveles de pobreza, indigencia, hogares en condición de pobreza por NBI, sumado a la relativamente baja cobertura de hogares con acueducto y alcantarillado son factores que pueden potenciar los efectos negativos de la Covid-19. Deben buscarse vías para garantizar a los hogares unas condiciones materiales básicas, y ampliar la cobertura en servicios públicos esenciales.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



- ✓ Actividades agrícolas han venido funcionando con relativa normalidad, y las industriales relacionadas con sector alimenticio también. Sin embargo, es fundamental asegurar los canales de distribución y logística para hacer que estos productos lleguen a los consumidores finales.
- ✓ Es importante permitir que los establecimientos de comercio relacionados con insumos agrícolas funcionen en el municipio, teniendo en cuenta los respectivos protocolos de bioseguridad.
- ✓ Para el caso de otras actividades comerciales, se recomienda aforos inferiores al 30% de la capacidad del establecimiento. En este sector no se incluyen los bares, gimnasios y discotecas; establecimientos a los cuales se les podría contribuir para una rápida reconversión de su actividad. Teniendo en cuenta la vocación turística del municipio se recomienda realizar estudios de carga de capacidad turística para conocer la capacidad máxima de turistas o visitantes que podrían asistir a las playas.
- ✓ Teniendo en cuenta que en el municipio hay alrededor de 9.353 empleados, y a pesar de que no todos podrán reactivar sus actividades en el corto plazo, esta cifra tentativa muestra la oferta diaria de tapabocas que debe asegurarse en el municipio, lo que indicaría que debería asegurarse una oferta básica de 280.590 tapabocas al mes.
- ✓ Teniendo en cuenta el alto grado de informalidad laboral, se recomienda a la administración municipal adelantar estrategias de concientización de las ventajas y beneficios que tiene para un trabajador la afiliación al sistema de seguridad social integral como cotizante en el mediano y corto plazo y adelantar estrategias de incentivos para que las empresas formalicen sus trabajadores como una condición para acceder a ayudas del Gobierno.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



IDEA
Instituto para el Desarrollo de Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Finanzas Públicas Locales

- ✓ La administración municipal deberá gestionar recursos por fuentes alternativas entre 391 y 469 millones de pesos, con la finalidad de soportar el presupuesto planeado para la vigencia 2020, en este sentido, una fuente de financiación para la atención de la pandemia podría ser de la reorientación de recursos como estampillas, contribución por obras públicas y SGP de propósito general, teniendo en cuenta las limitaciones de reorientación establecidas en el decreto 461 de 2020.
- ✓ Adicionalmente, el municipio reportó en 2019 pagos por servicio a la deuda por 2.702 millones de pesos. Teniendo en cuenta que en 2020 puede haber un pago similar, y considerando que ya pudieron realizarse abonos en los primeros meses del año, el municipio, podría buscar la posibilidad de reestructurar su deuda para no pagar servicio a la deuda durante el segundo semestre de 2020 y diferir dichos pagos a partir de 2021, y así podría liberar alrededor de 1.350 millones que serían una cifra muy superior a la reducción de los ingresos tributarios.
- ✓ De acuerdo con el decreto 678 de 2020, el municipio podrá tramitar créditos de tesorería hasta por el 15% de sus ingresos corrientes de libre destinación en caso de que presente problemas de liquidez. Los créditos tramitados en 2020 se pagarían en 2021 y los tramitados en 2021 se pagarían en 2022. Estos créditos no computan para el cálculo del indicador de ley 358 de 1997.
- ✓ Así mismo, con el decreto 678 de 2020, el municipio podrá tramitar créditos destinados a obras o proyectos de reactivación económica sobrepasando el límite del indicador de ley 358 de 1997 en los periodos 2020 y 2021, pero teniendo en cuenta que en 2022 debe regresar a su nivel del 80%. Este decreto abre también la posibilidad para que la reorientación de las rentas que no tengan origen constitucional, puedan ser utilizadas tanto para la atención del COVID-19, como para apalancar gastos de funcionamiento, justificado en la caída de los ingresos del ente territorial.
- ✓ Al inicio de la vigencia 2020, el municipio de Arboletes tenía una capacidad máxima de endeudamiento de 1.430 millones de pesos. Posterior a la publicación del Decreto Legislativo 678 del 2020, se permite subir el límite de sostenibilidad de la deuda enmarcada en la Ley 358 de 1997 pasando del 80% al 100% entre la relación saldo de la deuda/ingresos corrientes, por ello se modifica la capacidad máxima de endeudamiento a 2.065 millones de pesos, es decir, un aumento de 635 millones de pesos.

Agradecimientos

Estas guías son una construcción colectiva que surge como una iniciativa del Grupo de Macroeconomía Aplicada de la Universidad de Antioquia, y se realizan con el apoyo del IDEA y la Gobernación de Antioquia. Agradecemos el apoyo de La Facultad de Ciencias



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Económicas, en especial el Pregrado de Desarrollo Territorial, al igual que a Lina Escudero, Juan Pablo Keep, Jhonny Moncada, Nazly López y Yennifer Gómez; por su respaldo en la revisión de los informes.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



GUÍA BASE PARA LA **REACTIVACIÓN ECONÓMICA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



IDEA
Instituto para el Desarrollo de Antioquia