

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2017 – 2026

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Continuación Mesas de interlocución

Agenda:

- 1) PRESENTACIÓN Y ENCUADRE
- 2) DEFINICIÓN DE ESCENARIOS DE REFERENCIA
- 3) PRESENTACIÓN DE FACTORES EXTERNOS

Documentación de la metodología, huella metodológica y del documento final PDI

**Etapa 1.
DEFINICIÓN DE BASES
ESTRATÉGICAS**

Revisión de fuentes secundarias
Entrevistas
Talleres
DRP
Diagnósticos
Definición de temas estratégicos
Propuesta de Visión

**Etapa 2.
IDENTIFICACIÓN DE
FACTORES CLAVE PARA
CADA TEMA
ESTRATÉGICO**

Definición de árboles de factores
Identificación y descripción de factores internos
Identificación y descripción de factores externos

**Etapa 3.
DEFINICIÓN DE
ESCENARIOS**

Determinación de alternativas de futuro
Determinación de escenarios de futuro

**Etapa 4.
CONSOLIDACIÓN
ESTRATÉGICA DEL PLAN**

Objetivos estratégicos
Lineamientos estratégicos
Visión 2026

Construcción, Realimentación y validación con universitarios y gobierno universitario (mesas y otros)

**Etapa 5.
APROBACIÓN
DEL PLAN**

Validación y ajustes
Aprobaciones y ajustes

**Etapa 6.
DIFUSIÓN DEL PLAN**

Publicación
Distribución
Socialización / Pedagogía

**Plan de Desarrollo Institucional publicado
Junio 2017**



**FORMULACIÓN Y
ALINEACIÓN ENTRE
PLANES**

Alineación PDI –PAI vigente / Futuros PAI / Otros
Formulación programática
Proyección financiera

Responsabilidad de órganos de gobierno e instancias de gestión

**Etapa 3.
DEFINICIÓN DE
ESCENARIOS**

Definición de
alternativas de
futuro

OK

Clasificación de
alternativas

OK

Definición de
escenarios

Selección del
escenario
recomendado

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Continuación Mesas de interlocución

Agenda:

1) PRESENTACIÓN Y ENCUADRE

2) DEFINICIÓN DE ESCENARIOS DE REFERENCIA

3) PRESENTACIÓN DE FACTORES EXTERNOS

Clasificación de las alternativas de futuro de la mesa 6

ALTERNATIVA 1	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene una política de gestión ambiental y biodiversidad implementada	1	1	5	0
ALTERNATIVA 2	En el 2026 la Universidad de Antioquia conserva las colecciones, el patrimonio ambiental y la biodiversidad en los campus universitarios	3	3	1	0
ALTERNATIVA 3	Para 2026 la Universidad de Antioquia consolida una comunidad universitaria transformadora y que aporta al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	1	2	4	0
ALTERNATIVA 4	Para el 2026, la Universidad de Antioquia promueve la construcción colectiva de conocimiento entre las múltiples disciplinas para la gestión del ambiente y la biodiversidad en los territorios	1	2	3	1
ALTERNATIVA 5	En 2026 la Universidad de Antioquia es líder en la gestión del conocimiento para apoyar las políticas públicas ambientales y la reflexión sobre la responsabilidad ambiental de diferentes sectores sociales	3	0	4	0
ALTERNATIVA 6	Para 2026 la Universidad de Antioquia implementa estrategias de comunicación ambiental con los diferentes actores sociales en los territorios que resulten en una apropiación social del conocimiento y dialogo de saberes entre nuestras culturas	1	1	5	0

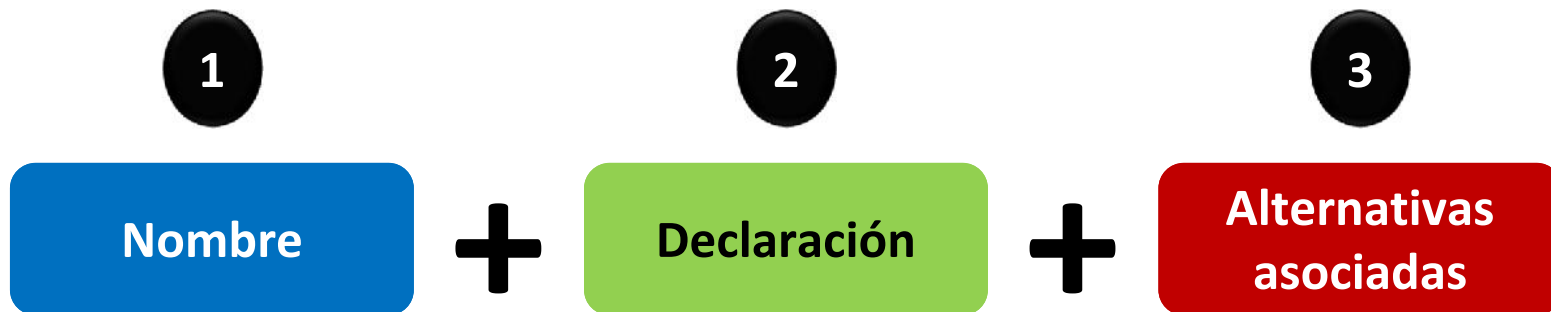
**Hacia la
definición de
escenarios
para la mesa...**

ESCENARIOS

Conjunto formado por la descripción de una situación futura y un camino de acontecimientos que permiten pasar de una situación original a otra futura. Los escenarios se componen por un grupo de ALTERNATIVAS DE FUTURO. Son medios para definir los objetivos y lineamientos estratégicos del PDI.

¡Pueden ampliar definiciones en el documento de referencia a disposición!

ESTRUCTURA PARA LA DEFINICIÓN DE LOS ESCENARIOS



De acuerdo con la clasificación previa

1

El nombre de los escenarios

- ✓ Corto
- ✓ De fácil recordación
- ✓ Atractivo e inspirador
- ✓ Escrito en presente
- ✓ Puede escribirse como metáfora
- ✓ No es una descripción
- ✓ No incluye la fecha límite (año 2026)
- ✓ No es peyorativo

Autores	Asuntos	Nombres de escenarios
Banco Interamericano de Desarrollo	América Latina) Gobernanza al Alza) Un mundo ilícito a flote) Hacia la integración) Prevalece la fragmentación
Francisco López Segrera	Educación superior internacional) Mercado libre) Universidad tradición) Red global de instituciones) Desaparición de la Universidad
Departamento Nacional de Planeación	Proyecto Visión Colombia 2019) Una sociedad más igualitaria y solidaria) Una sociedad de ciudadanos libres y responsables) Un Estado eficiente al servicio de los ciudadanos
José Joaquín Brunner	Educación superior) Lo que cuesta estudiar) Múltiples formatos) El saber cotiza

Esquema para la asignación del nombre de los escenarios para nuestra mesa

Opción 1	Opción 2	Opción 3	Opción 4
Una Universidad + Un patrón	Un patrón + Complemento (opcional)	Palabras que identifiquen el tema estratégico + patrón	Combinación de las anteriores



Opción 1	Opción 2	Opción 3
Una Universidad para la vida	Colaboración para el trabajo	Una misión articulada con desarrollo autónomo

¿Qué es el patrón?

La declaración del escenario

Composición que describe el patrón integrador de las alternativas vinculadas al escenario. Es una afirmación que ofrece una condición en el futuro del escenario; es retadora e inspiradora y se convierte en un propósito indeclinable para la actividad de todos los involucrados

PATRÓN

Asunto que da cuenta de las alternativas involucradas en el escenario

Alternativa 1

Alternativa 2

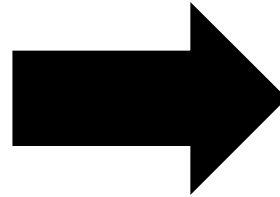
Alternativa 3

...

Alternativa n

¿Cuál es el asunto(s) que subyace, integra, articula o transversaliza las alternativas?

- Alternativa de futuro 1
- Alternativa de futuro 2
- ...
- Alternativa de futuro n



Patrón

Trabajo colaborativo

Ejemplo de una declaración

Para 2026, la Universidad de Antioquia es una institución abierta al trabajo colaborativo, con redes de conocimiento y cultura que son soporte para el cumplimiento de sus funciones misionales y administrativas; desarrolla capacidades en torno al trabajo en equipo y el aprendizaje dialógico entre actores, instancias y procesos internos y con comunidades y organizaciones en los ámbitos local, regional, nacional e internacional.

Gestiona recursos, prácticas y procesos que facilitan la integración del trabajo, en procura de una mayor flexibilidad y de mayores posibilidades para la colaboración académica, técnica y administrativa.

En el ejemplo que traemos, el escenario sería:

Nombre o título del escenario	Colaboración para el trabajo
Declaración del escenario	<p>Para 2026, la Universidad de Antioquia es una institución abierta al trabajo colaborativo, con redes de conocimiento y cultura que son soporte para el cumplimiento de sus funciones misionales y administrativas; desarrolla capacidades en torno al trabajo en equipo y el aprendizaje dialógico entre actores, instancias y procesos internos y con comunidades y organizaciones en los ámbitos local, regional, nacional e internacional.</p> <p>Gestiona recursos, prácticas y procesos que facilitan la integración del trabajo, en procura de una mayor flexibilidad y de mayores posibilidades para la colaboración académica, técnica y administrativa.</p>
Alternativas de futuro que lo integran	<p>En este recorrido, la Universidad:</p> <ul style="list-style-type: none">· Alternativa de futuro 1 (verbo presente + resultado + complemento)· Alternativa de futuro 2· ...· Alternativa de futuro n

Los escenarios de referencia para nuestra mesa

<i>Una universidad con responsabilidad ambiental.</i>	<i>Una Universidad líder en gestión del conocimiento en ambiente y biodiversidad</i>	<i>Una Universidad referente en gestión del ambiente y la biodiversidad.</i>
<p>DECLARACIÓN: Para 2026, la Universidad de Antioquia es una institución que implementa y consolida estrategias de gestión, formación, investigación, comunicación y conservación en ambiente y biodiversidad para la responsabilidad ambiental con la comunidad universitaria y con las comunidades del área de influencia, contribuyendo así a la agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En este recorrido la Universidad: conserva las colecciones, el patrimonio ambiental y la biodiversidad en los campus universitarios; consolida una comunidad universitaria transformadora y que aporta al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.</p>	<p>DECLARACIÓN: Para 2026, la Universidad de Antioquia, es líder en gestión del conocimiento en ambiente y biodiversidad a partir de estrategias de producción, transformación, divulgación y visibilización del conocimiento, buscando incidir en políticas públicas ambientales y en la apropiación social del conocimiento. En este recorrido la Universidad: promueve la construcción colectiva de conocimiento entre las múltiples disciplinas para la gestión del ambiente y la biodiversidad en los territorios; lidera la gestión del conocimiento para apoyar las políticas públicas ambientales y la reflexión sobre la responsabilidad ambiental de diferentes sectores sociales;; implementa estrategias de comunicación ambiental con los diferentes actores sociales en los territorios que resultan en una</p>	<p>DECLARACIÓN: Para 2026, la Universidad de Antioquia, es referente nacional en gestión del ambiente y la biodiversidad implementando una política que articula la gestión y generación de conocimiento en ambiente y biodiversidad, la conservación del patrimonio, la incidencia en políticas públicas ambientales y la promoción de la responsabilidad ambiental en la comunidad universitaria y en los territorios del área de influencia, aportando así al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En éste recorrido la Universidad: tiene una política de gestión ambiental y biodiversidad implementada; consolida una comunidad universitaria transformadora; promueve la construcción colectiva de conocimiento entre las múltiples disciplinas para la gestión del</p>

¿Qué vamos a hacer?

- 1) Se conformarán tres equipos de trabajo; a cada uno, se le asignará un escenario. [Ver](#)
- 2) Los equipos realizarán la mejora de la declaración del escenario asignado, si lo consideran necesario (**30 minutos**). [Ver](#)
- 3) Los equipos podrán hacer observaciones generales a los dos escenarios restantes, en **30 minutos**. [Ver](#)
- 4) Se realizará plenaria para presentar los resultados entre los equipos en **30 minutos**.
- 5) Se registrarán por parte del equipo técnico las observaciones que generan ajustes a los escenarios y se regresa un formato diligenciado por cada equipo



DECLARACIÓN DE ESCENARIOS

AJUSTE DE ESCENARIOS DE REFERENCIA (1/2)

ESCENARIO A: (nombre)

Ajustes recomendados

Declaración
Alternativas asociadas

¿Es necesario
hacer una nueva
declaración?

1.

2.

3.

¿Es necesario hacer
ajustes puntuales?

4.

5.

6.

7.

[Regresar](#)

DECLARACIÓN DE ESCENARIOS	
AJUSTE DE ESCENARIOS DE REFERENCIA RESTANTES	
ESCENARIO B	ESCENARIO C
Declaración	Declaración
COMENTARIOS GENERALES	COMENTARIOS GENERALES
¿Es necesario hacer ajustes puntuales?	¿Es necesario hacer ajustes puntuales?

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Continuación Mesas de interlocución

Agenda:

- 1) PRESENTACIÓN Y ENCUADRE
- 2) RECONOCIMIENTO DE ESCENARIOS DE REFERENCIA
- 3) PRESENTACIÓN DE FACTORES EXTERNOS

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

**Mi
aporte
construye**

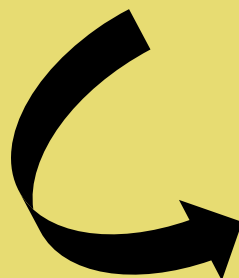


PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Próxima sesión de la mesa

10 de
marzo

**Complementar los escenarios
con factores externos**



**Seleccionar el escenario
recomendado**

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

GRACIAS

Participe: plandedesarrollo@udea.edu.co
<http://udea.edu.co/plandedesarrollo>

Correo de las Mesas: mesa1.pdi@udea.edu.co,
mesa2.pdi@udea.edu.co, mesa3.pdi@udea.edu.co,
mesa4.pdi@udea.edu.co, mesa5.pdi@udea.edu.co,
mesa6.pdi@udea.edu.co