

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2017 – 2026

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

AGENDA

8:00 – 8:20 am: Saludo y encuadre.

8:20 – 8:50 am: Presentación del escenario consolidado con revisión y sugerencias

ANÁLISIS DE ESCENARIOS Y FACTORES EXTERNOS

9:00 – 9:10 am: Presentación de matriz de factores externos

9:10 – 9:40 am: Trabajo en subgrupos de revisión de escenarios individualmente por subgrupos

9:40 – 10:10 am: Plenaria sobre el primer factor por Mesa

10:10 – 10:20 am: Receso

10:20 – 11:00 am: Trabajo en subgrupos de revisión de escenarios individualmente por subgrupos

11:10 – 11:50 am: Plenaria sobre el segundo factor por Mesa

11:50 – 12:00 m: Síntesis y cierre

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

RUTA APROBACIÓN DEL PLAN



Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO 2017-2026

RUTA PLANEACIÓN

Documentación de la metodología, huella metodológica y del documento final PDI

Etapa 1. DEFINICIÓN DE BASES ESTRATÉGICAS

Revisión de fuentes secundarias
Entrevistas
Talleres
DRP
Diagnósticos
Definición de temas estratégicos
Propuesta de Visión

Etapa 2. IDENTIFICACIÓN DE FACTORES CLAVE PARA CADA TEMA ESTRATÉGICO

Definición de árboles de factores
Identificación y descripción de factores internos
Identificación y descripción de factores externos

Etapa 3. DEFINICIÓN DE ESCENARIOS

Determinación de alternativas de futuro
Determinación de escenarios de futuro

Etapa 4. CONSOLIDACIÓN ESTRATÉGICA DEL PLAN

Objetivos estratégicos
Lineamientos estratégicos
Visión 2026

Etapa 5. APROBACIÓN DEL PLAN

Validación y ajustes
Aprobaciones y ajustes

Etapa 6. DIFUSIÓN DEL PLAN

Publicación
Distribución
Socialización / Pedagogía

Plan de Desarrollo Institucional publicado
Junio 2017



FORMULACIÓN Y ALINEACIÓN ENTRE PLANES

Alineación PDI -PAI vigente / Futuros PAI / Otros
Formulación programática
Proyección financiera

Construcción, Realimentación y validación con universitarios y gobierno universitario (mesas y otros)

Responsabilidad de órganos de gobierno e instancias de gestión

Mi
aporte
construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

- **Tema estratégico**

- **Objetivos estratégicos:** remiten a los propósitos y propuestas de la Universidad para cada uno de los diferentes temas estratégicos priorizados y proyectados.
- **Lineamientos estratégicos:** expresan los estados de logro de los objetivos estratégicos al cabo de la finalización del PDI y las orientaciones generales y estratégicas que el plan de desarrollo propone para lograr los objetivos de cada tema estratégico.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

PROPUESTA DE VISIÓN

La visión tendrá que ser revisada a la luz de los escenarios propuestos por las mesas

“En el año 2026, la Universidad de Antioquia, como institución pública, humanista e investigadora, guiada por su excelencia académica, será reconocida nacional e internacionalmente por su compromiso con el desarrollo sostenible* y la construcción de paz con enfoque territorial” (Versión del CA 11-12-2016).

*Según la revisión de literatura, tanto desarrollo sostenible como desarrollo humano son problemáticos: ambos son antropocentristas. Sin embargo, para algunos autores, desarrollo humano es más amplio que el sostenible, porque sin el primero no se podría lograr el segundo. Implica que desde la capacidad comprensiva, reflexiva y de oportunidades el ser humano estaría precisamente en la búsqueda de una relación equilibrada con el entorno, desde una comprensión y respeto de las diferencias culturales, y la diversidad como planteamiento central. En el desarrollo sostenible propiamente no se aborda esta dimensión. El PD de la Universidad se centra en las personas y en el ambiente, en proporcionar las condiciones y las políticas para lograr la calidad en su vida académica y laboral en el marco de la equidad, la democracia y la gestión del ambiente y de la biodiversidad.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

ESCENARIO CONSOLIDADO

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

ANÁLISIS DE ESCENARIOS Y FACTORES EXTERNOS

¿Cómo inciden los factores externos en la materialización del escenario?

Objetivo:

Analizar la incidencia de cada uno de los factores externos propuestos por agrupación en el documento de referencia sobre el escenario.

Trabajo por Subgrupos

Preguntas orientadoras del Subgrupo

1. ¿El factor afecta directamente el escenario? Sí/No
2. En caso afirmativo, ¿el escenario se afecta en forma: positiva o negativa?
3. ¿Cuáles son los elementos del factor que se deben aprovechar (afectan positivamente) y cuáles se deben evitar (afectan negativamente)?

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

ANÁLISIS DE ESCENARIOS Y FACTORES EXTERNOS

Primer Subgrupo:

- (i) Financiamiento de la educación superior y de la ciencia
- (ii) sociedad del conocimiento

Segundo Subgrupo:

- (i) Tendencias y políticas mundiales y nacionales de educación superior y de la ciencia
- (ii) demandas de la sociedad a la Universidad

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

GRACIAS

plandedesarrollo@udea.edu.co
<http://udea.edu.co/plandedesarrollo>

Correo de las Mesas: mesa1.pdi@udea.edu.co,
mesa2.pdi@udea.edu.co, mesa3.pdi@udea.edu.co,
mesa4.pdi@udea.edu.co, mesa5.pdi@udea.edu.co,
mesa6.pdi@udea.edu.co