

APARTADÓ¹

GUÍA BASE PARA LA **REACTIVACIÓN ECONÓMICA**



Universidad de Antioquia
Facultad de Ciencias Económicas
Grupo de Macroeconomía Aplicada



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



IDEA
Instituto para el Desarrollo de Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



Contexto

El actual panorama nacional desatado por causa del COVID-19 implicó que el pasado 20 de marzo fuera decretada la cuarentena para el departamento de Antioquia, en cuanto que el confinamiento nacional se estableció el 24 del mismo mes, proporcionando la parálisis de una gran cantidad de actividades económicas, sociales y educativas, entre otras. El objetivo de esta guía es brindar información a los municipios del Departamento de Antioquia mediante la cual se facilite una reactivación exitosa, teniendo en cuenta las variables socioeconómicas más relevantes y los respectivos cuidados en términos de bioseguridad, los cuales deben ser tomados en cuenta para prevenir nuevos contagios.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



IDEA
Instituto para el Desarrollo de Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



IDEA
Instituto para el Desarrollo de Antioquia



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

1. Casos COVID-19 del Municipio y Municipios cercanos

A corte del 2 de junio de 2020, en el municipio de Apartadó se registraron 15 casos activos de contagio por COVID-19, cuatro de ellos ya recuperados; mientras que sus vecinos de primer orden – con quienes comparte frontera –, suman 92 casos activos (Instituto Nacional de Salud, 2020).

Tabla 1 Casos activos propios y en municipios vecinos por COVID-19 (a 2 de junio de 2020)

Activos en el Municipio	Recuperados	Activos en Municipios Vecinos
15	9	92

Fuente: Instituto Nacional de Salud, 2020

Un panorama geográfico de la incidencia de contagios en el departamento y su distribución para esta fecha, se muestra en el mapa 1 a continuación (En borde grueso de color azul se destaca el municipio de Apartadó):



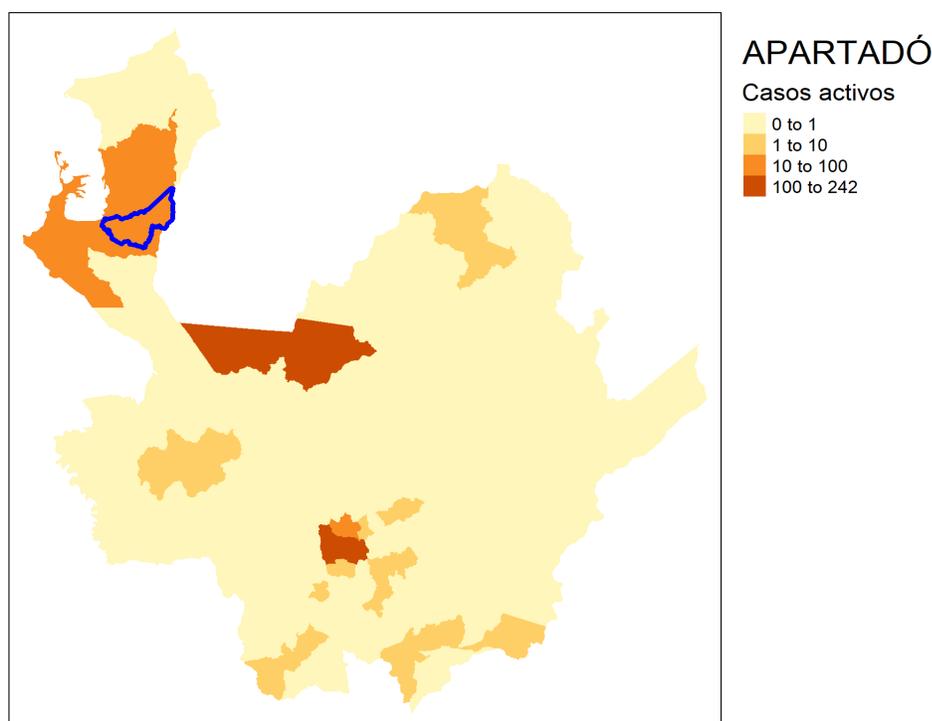
UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Mapa 1 Incidencia de casos contagiados por COVID-19 en el departamento de Antioquia (a 2 de junio de 2020)



Fuente: Elaboración propia con datos de Instituto Nacional de Salud, 2020. Intervalos cerrados por la izquierda.

2. Composición Poblacional, Hogares Multigeneracionales y Riesgos de Afectación.

De acuerdo a Rosell *et al.* (2020) y Verity *et al.* (2020), las tasas de mortalidad por COVID-19 en casos detectados para población menor de 60 años es muy baja (0,4% o menos, es decir, una muerte por cada 250 casos confirmados), mientras que para mayores de 60 años puede superar fácilmente el 6%, específicamente, llegando a más de un 14% para mayores de 80 años (al menos una muerte por cada siete casos confirmados). Por esta razón, conviene revisar la composición demográfica en orden de diseñar y aplicar estrategias de reactivación pertinentes al término de la cuarentena.

Según el Censo Poblacional del DANE (tabla 2), para 2018 Apartadó cuenta con 36.073 hogares y 113.469 habitantes, lo cual se traduce en hogares compuestos por 3,1 personas, es decir que un hogar típico del municipio puede conformarse por tres o cuatro integrantes. Adicionalmente, dado que el 92% de los habitantes tienen menos de 60 años, se calcula que la población mayor a 60 años totaliza los 8.683 individuos, para los cuales se deben tener consideraciones especiales en los procesos de reactivación, en la medida que comprenden el



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



grupo etario más vulnerable al COVID-19 y sobre los cuales se ha impuesto mayores restricciones en el marco del confinamiento.

Tabla 2 Configuración de hogares y población en Apartadó, 2018

Variable	Cantidad
Hogares	36.073
Menores 14 años	29.671
15 a 59 años	75.115
60 o más	8.683
Población	113.469
Personas por hogar	3,1

Fuente: censo poblacional DANE, 2018

Ahora bien, el 14,2% de los hogares son multigeneracionales, o sea, en los que conviven personas menores de 60 años con personas de 60 años o más, mientras que el 5,3% se compone exclusivamente por adultos de 60 años o más. De otro lado, los hogares multigeneracionales son habitados por el 10% de las personas entre 15 y 60 años, porcentaje que presupone un desafío en la relajación de las medidas de cuarentena, toda vez que integran la masa poblacional categorizada como Población en Edad de Trabajar (PEA) y sustentan económicamente los hogares.

Tabla 3 Tipos de hogares y proporción de personas en hogares multigeneracionales

	Variable	Cantidad	%
Hogares	Hogares Multigeneracionales	5.124	14,2%
	Hogares solo adultos mayores	1.904	5,3%
Personas	Personas entre 15 y 60 años en hogares multigeneracionales	11.304	10%
	Personas entre 15 y 59 años	75.115	66.2%

Fuente: censo poblacional DANE, 2018



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



3. Producto Interno Bruto del Municipio

Para 2018, el PIB de Apartadó resultó estar cercano a los 2,2 billones de pesos, lo cual representa una cantidad *per cápita* aproximada de 22 millones de pesos anualmente. Por renglones económicos, el sector de servicios sociales y personales aporta el 20% del producto, mientras que los cultivos cultivo de banano y plátano de exportación aportan el 13%, seguido de la industria con el 17%, la construcción el 15% y el sector financiero el 1%. De estos, son los sectores agroindustrial comercio y construcción en los que se concentra la especialización productiva.

Gráfico 1 PIB por sectores del municipio de Apartadó, 2018



Fuente: Cuentas departamentales, metodología Grupo de Macroeconomía Aplicada

Ahora bien, tanto el sector agropecuario como el financiero han estado exentos de las medidas de confinamiento, lo que podría indicar que cerca del 60% de la economía municipal ha estado activa durante la cuarentena, a lo que se suma gran parte de las actividades de servicios sociales, comunales y personales y las correspondientes al sector público que pueden realizarse con teletrabajo.

4. Composición del Empleo y Afectaciones Esperadas por el COVID-19

De acuerdo con los datos de la Encuesta de Calidad de Vida (ECV) del departamento de Antioquia para el 2019, la tasa de desempleo de Apartadó alcanzó para ese año el 13,51%, ubicándose por encima de la tasa de desempleo de la subregión del Urabá a la que pertenece, 12,81%, y del departamento, escenario que pone al municipio en alerta, toda vez la situación puede verse agudizada por las consecuencias inherentes al confinamiento por causa del COVID-19, en cuyo caso la tasa de desempleo podría alcanzar el 15% o 16%.

Adicionalmente, es importante tener en cuenta que el mercado laboral en Antioquia es bastante informal, y Apartadó no es ajeno a ello, pues su tasa de informalidad alcanzó el 69,89% para 2019, mientras que en el Urabá es del 82,93% y para Antioquia ronda el 60%. Por tanto, dado que la formalidad laboral implica para los trabajadores la afiliación a parafiscales como salud, pensión y otros beneficios, como subsidios al cesante, esto significa



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



que el 69,89% de los trabajadores del municipio no podrían acceder al mismo en caso de quedar desempleados como consecuencia del confinamiento. Asimismo, dado que las afiliaciones al sistema de seguridad social son fundamentalmente en el régimen subsidiado, el sistema de salud estaría propenso a mayores falencias.

Tabla 4 Indicadores de mercado laboral. Apartadó y Urabá, 2019

Indicador	Municipio	Subregión
Tasa de desempleo	13,51%	12,81%
Tasa de Informalidad	69,89%	82,93%

Fuente: cálculos propios a partir de la ECV, 2019

Según estimaciones realizadas por el Grupo de Macroeconomía Aplicada al respecto de la pérdida de empleos para Antioquia durante 2020¹, tomando en cuenta el nivel de riesgo de afectación para cada actividad económica y extrapolando los datos a los municipios con la ECV de 2019, los resultados indican que de los 42.960 empleados que se reportan en la ECV para Apartadó, a raíz de la emergencia sanitaria, se perderían entre 1.680 a 1.944 empleos (4.53%). De este total, el 21% estarían concentradas en el sector de servicios sociales, comunales y personales, el 42,4% en el sector de comercio, hoteles, restaurantes, bares y similares, y el 12,2% en el sector de industria.

En relación al sector agropecuario, las estimaciones indican pérdidas mínimas, no obstante, con el ánimo de evitar dichas pérdidas, se hace necesario asegurar los canales de distribución y comercialización de los productos del campo. Luego, en el caso particular del sector de comercio, dado que la informalidad laboral es del 80,9%, muy pocos empleados que eventualmente pierdan su puesto de trabajo podrán acceder a subsidios al cesante y los subsidios de nómina serán escasos.

Tabla 5 Pérdida estimada de empleos por COVID-19 en el municipio de Apartadó

Rama de Actividad Económica	Ocupados	Informalidad (%)	Pérdidas estimadas		
			Escenario 1	Escenario 2	Participación (%)
Agricultura, silvicultura y pesca	10.783	48%	43	54	2,7%

¹ Perfil de Coyuntura Económica No. 28. Riesgo de afectación y pérdida de empleos en Antioquia por el COVID19. <http://www.udea.edu.co/wps/wcm/connect/udea/b8412c2a-da2e-46f4-a46a-a27f7d140e86/Perfil+de+Coyuntura+Econo%CC%81mica+No.+28.pdf?MOD=AJPERES&CVID=n68p0ks>



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Comercio, hoteles, restaurantes, bares y similares	9.815	80,9%	687	824	42,4%
Construcción	4.795	83%	316	355	18,2%
Electricidad, gas, agua y alcantarillado	753	60,9%	-	-	0%
Establecimientos financieros, inmuebles y otros	3.383	73,9%	-	-	0%
Industria	3.651	66,2%	197	237	12,2%
Minería	94	100%	-	-	0%
Servicios sociales, comunales y personales	8.167	83,6%	376	408	21%
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	1.520	54,7%	61	65	3,3%
Total	42.960	69,8%	1.680	1.944	4,5%

Fuente: cálculos propios con base en GEIH (2019) y ECV (2019)

5. Vulnerabilidad Social

En el municipio de Apartadó la pobreza tiene una incidencia sobre casi la mitad de la población, alcanzado el 45%, al tiempo que la indigencia alcanza un nivel de 3,5%. Lo primero significa que hay una alta proporción de personas en condición de riesgo extremo ante la emergencia sanitaria, debido a las restricciones en el acceso a bienes y servicios necesarios para prevenir el contagio o los efectos negativos de la enfermedad. Los hogares en condición de pobreza por NBI llegan al 17% del total, mostrando que el panorama negativo podría llegar más allá de lo monetario.

Tabla 6 Indicadores de Pobreza para el municipio de Apartadó, 2019

Pobreza	Indigencia	NBI
45%	3,5%	17%

Fuente: ECV 2019, Departamento de Antioquia

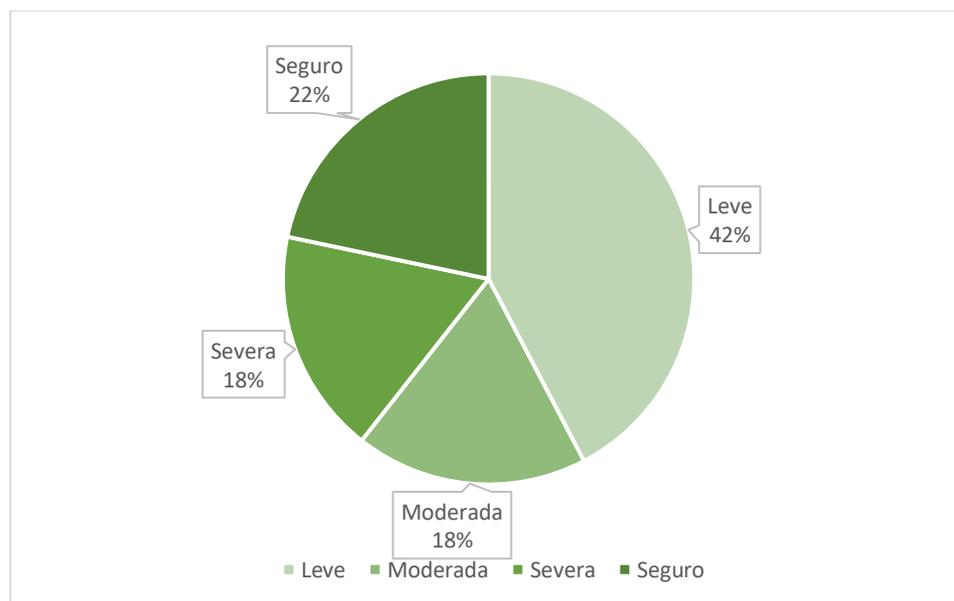


UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



En términos de seguridad alimentaria, el 22% de los hogares del municipio logran garantizar su dieta, el 42% se encuentran en riesgo leve y el severo afecta al 18%, lo que implicaría que casi una quinta parte de los hogares requiere un mayor acompañamiento para asegurar sus condiciones básicas.

Gráfico 2 Riesgo de la seguridad alimentaria en el municipio de Apartadó, 2019



Fuente: ECV 2019, Departamento de Antioquia.

6. Afectaciones en Términos Fiscales y Tributarios

Teniendo en cuenta la duración del periodo de confinamiento, podría asumirse una disminución en los ingresos tributarios equivalente a un trimestre de recaudo, es decir, entre un 25% y un 30% del ingreso anual. En este sentido, se presentan resultados con datos reportados en FUT para 2019 teniendo en cuenta dichas reducciones en impuesto predial, ICA y sobretasa a la gasolina, lo que conllevaría a reducciones de los ingresos entre 17,9% y 21,5%, con una caída en los ingresos totales entre 4,7% y 5,6%.



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Tabla 7 Variación de aspectos fiscales en Apartadó (2019-2020)

Escenario 1. Reducción del 25 % del Recaudo de Predial, ICA y Sobretasa a la Gasolina				
Ítem	2019	2020	Reducción	Diferencia
Sobretasa a la Gasolina	4.144.610.000	3.108.457.500	25%	-1.036.152.500
Predial	9.252.066.726	6.939.050.045	25,0%	-2.313.016.682
Industria y Comercio	13.003.560.258	9.752.670.193	25,0%	-3.250.890.064
Ingresos Tributarios	36.879.934.239	30.279.874.993	17,9%	-6.600.059.246
Ingresos Totales	141.229.170.093	134.629.110.847	4,7%	-6.600.059.246
Escenario 2. Reducción del 30 % del Recaudo de Predial, ICA y Sobretasa a la Gasolina				
Ítem	2019	2020	Reducción	Diferencia
Sobretasa a la Gasolina	4.144.610.000	2901227000	30%	-1.243.383.000
Predial	9.252.066.726	6476446708	30%	-2.775.620.018
Industria y Comercio	13.003.560.258	9102492180	30%	-3.901.068.077
Ingresos Tributarios	36.879.934.239	28.959.863.143	21,5%	-7.920.071.095
Ingresos Totales	141.229.170.093	133.309.098.998	5,6%	-7.920.071.095

Fuente: Ejecuciones Presupuestales, FUT, 2019

Lo anterior sugiere que la administración municipal deberá gestionar recursos por fuentes alternativas entre 6.600 y 7.920 millones de pesos, con la finalidad de soportar el presupuesto planeado para la vigencia 2020. En este sentido, una fuente de financiación para la atención de la pandemia podría ser de la reorientación de recursos como estampillas, contribución por obras públicas y SGP de propósito general, teniendo en cuenta las limitaciones de reorientación establecidas en el decreto 461 de 2020.

Adicionalmente, el municipio reportó en 2019 pagos por servicio a la deuda por 6.179 millones de pesos, luego, tomando en cuenta que en 2020 puede haber un pago similar y, considerando que ya pudieron realizarse abonos en los primeros meses del año, el municipio podría buscar la posibilidad de reestructurar su deuda para no pagar servicio a la deuda durante el segundo semestre de 2020 y diferir dichos pagos a partir de 2021, con lo que se podrían liberar alrededor de 3.089 millones, con una disminución de cerca del 40% en ingresos tributarios.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



7. Capacidad de Atención en Salud.

El número de camas hospitalarias en el municipio es bastante bueno si se compara con otros municipios antioqueños, y en especial con la subregión. Lo anterior se justifica en el hecho de que Apartadó puede denominarse como el municipio central del Urabá. Así, se cuenta con 166 camas hospitalarias, 7 camas de cuidados intermedios y 15 de cuidados intensivos; ante lo cual se constituye en el municipio que eventualmente podría ser receptor de contagiados provenientes de los demás municipios de la subregión.

Tabla 8 Capacidad de camas hospitalarias en Apartadó y subregión

Municipio	Número de camas de hospitalización	Número de camas de cuidados intermedios	Número de camas de cuidados intensivos
Apartadó	166	7	15
Urabá	270	7	15

Fuente: <https://minsalud.maps.arcgis.com/apps/opsdashboard/index.html#/1de89936b24449edb77e162d485ed5d9>

El siguiente mapa muestra que las UCI más cercanas al municipio de Apartadó se encuentran en el municipio mismo, y le prestan el servicio al resto de municipios de la subregión que carecen de la infraestructura hospitalaria. En el mapa se señala el municipio de Apartadó en color azul; los colores más claros reflejan un menor desplazamiento en horas a cada municipio y los puntos azules muestran la disponibilidad de UCI. En el municipio Apartadó se tienen 15.



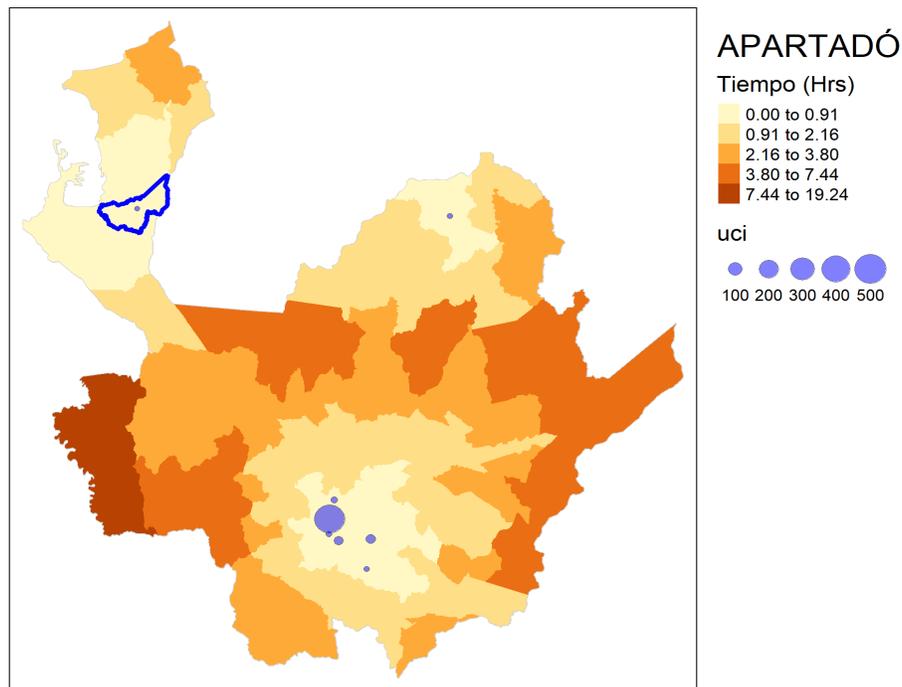
**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Mapa 2 Ubicación de UCIs y tiempo de desplazamiento a la UCI más cercana en el departamento de Antioquia y el municipio de Apartadó



Fuente: elaboración propia a partir de datos del Ministerio de Salud, 2020

Por su parte, el mapa 3 señala las áreas geográficas atendidas por municipios con UCI disponibles, en caso que municipios cercanos las requieran. En cada área se reportan el número de municipios en cada área, proporción de la población del área con respecto al total de Antioquia y UCI por cada 100.000 habitantes para la zona.



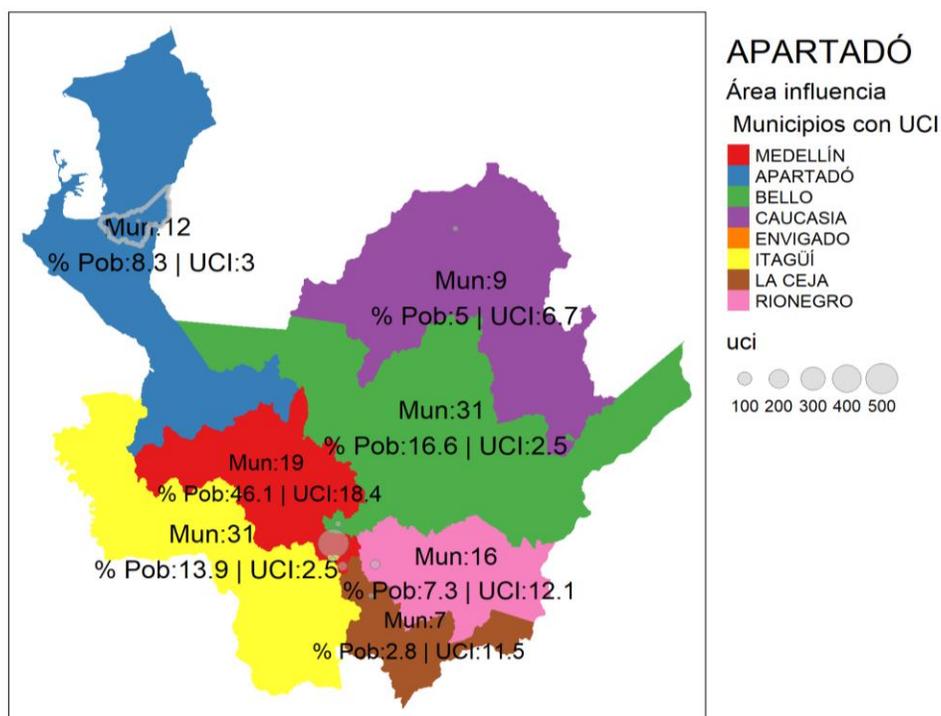
**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



Mapa 3 Áreas de servicio por cercanía de UCI disponibles en el departamento de Antioquia



Fuente: cálculos propios con información DANE y Ministerio de Salud, 2020

La situación de Apartadó es preocupante, en la medida que sus 12 municipios vecinos – destacando Turbo – no tienen camas UCI para atender su población contagiada por COVID-19, por tanto, frente a casos graves del brote, probablemente se recurrirá a la infraestructura hospitalaria de Apartadó – con tan sólo 3 camas por cada cien mil habitantes –, causando un exceso de demanda. De esta forma, serán tan sólo 15 camas UCI ubicadas en Apartadó para cubrir una población de 493.633 habitantes del Urabá, por lo cual se hace urgente reforzar la capacidad hospitalaria del municipio.

Finalmente, la cobertura en salud y en servicios básicos como acueducto o alcantarillado presenta niveles altos, aunque aún se mantiene por debajo del 90% de los hogares, por lo que es necesario un margen de mejora importante. La calidad y continuidad del servicio de acueducto al parecer no presenta riesgo.



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



Tabla 9 Cobertura en salud, acueducto y alcantarillado en Apartadó, 2019

Afiliados a salud	Índice de riesgo de calidad del Agua IRCA	Viviendas con servicio de acueducto	Viviendas con servicio de alcantarillado
95,71%	2,1 (Sin Riesgo)	85,68%	83,89%

Fuente: ECV 2019, Departamento de Antioquia, DSSA

8. Recomendaciones para la Reactivación

Salud y Capacidades

- ✓ Reforzar la capacidad hospitalaria de Apartadó, pues las 15 camas UCI con que cuenta son las únicas disponibles para atender a 12 municipios antioqueños, que equivalen a una población de 493.633 habitantes.
- ✓ Las personas menores de 59 años podrían tener mayores libertades de movimiento, siempre y cuando no convivan con personas mayores de 60 años o con personas enfermas.
- ✓ Importante identificar hogares multigeneracionales y hogares con personas enfermas. Estos hogares constituyen el talón de Aquiles de cualquier estrategia de relajamiento de la cuarentena. La razón evidentemente es la mayor severidad el COVID-19 en adultos mayores y enfermos.
- ✓ Generar alternativas para separar temporalmente estos hogares en los casos en que sea posible, para que las personas en edad de trabajar puedan retomar sus actividades económicas sin poner en riesgo salud de otros miembros vulnerables el hogar.
- ✓ En los casos donde definitivamente no sea viable separar a miembros del hogar, considerar otorgar apoyos económicos que permitan a personas en edad de trabajar permanecer al cuidado de adultos mayores o enfermos, bajo un cumplimiento estricto de medidas de aislamiento social para minimizar el riesgo de infección por COVID-19 en miembros vulnerables del hogar.
- ✓ Es menester destacar que la vulnerabilidad social es un factor importante a tener en cuenta, especialmente en lo que refiere a la atención de los efectos indirectos de la cuarentena. En otras palabras, nos referimos a personas que han perdido sus medios de subsistencia por cuenta de la recesión generada por la Cuarentena. Estas personas usualmente también enfrentan restricciones al acceso a salud.
- ✓ En caso de contagios, o sospecha de estos, deberá actuarse de forma rápida para buscar articularse con la Secretaria de Salud Departamental. Se trata de activar los protocolos que permitan la conformación de los respectivos cercos, de modo tal que se frene la posibilidad de contagios masivos.



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIDOS

Economía y Mercado Laboral

- ✓ Los niveles relativamente altos de pobreza, indigencia y hogares en situación de NBI hacen que la atención a estos segmentos sea una situación crítica desde el frente fiscal, pero la garantía de unas condiciones materiales básicas es fundamental para que la pandemia no termine agudizando los problemas sociales del municipio.
- ✓ Actividades agrícolas han venido funcionando con relativa normalidad, y las industriales relacionadas con sector alimenticio también. Sin embargo, es fundamental asegurar los canales de distribución y logística para hacer que estos productos lleguen a los consumidores finales.
- ✓ Es importante permitir que los establecimientos de comercio relacionados con insumos agrícolas funcionen en el municipio, teniendo en cuenta los respectivos protocolos de bioseguridad.
- ✓ Para el caso de otras actividades comerciales, se recomienda aforos inferiores al 30% de la capacidad del establecimiento. En este sector no se incluyen los bares, gimnasios y discotecas; establecimientos a los cuales se les podría contribuir para una rápida reconversión de su actividad.
- ✓ Teniendo en cuenta que en el municipio hay alrededor de 42.960 empleados, y a pesar de que no todos podrán reactivar sus actividades en el corto plazo, esta cifra tentativa muestra la oferta diaria de tapabocas que debe asegurarse en el municipio, lo que indicaría que debería asegurarse una oferta básica de 1.288.800 tapabocas al mes.

Finanzas Públicas Locales

- ✓ La administración municipal deberá gestionar recursos por fuentes alternativas entre 6.600 y 7.920 millones de pesos, con la finalidad de soportar el presupuesto planeado para la vigencia 2020, en este sentido, una fuente de financiación para la atención de la pandemia podría ser de la reorientación de recursos como estampillas, contribución por obras públicas y SGP de propósito general, teniendo en cuenta las limitaciones de reorientación establecidas en el decreto 461 de 2020.
- ✓ Adicionalmente, el municipio reportó en 2019 pagos por servicio a la deuda por 6.179 millones de pesos. Teniendo en cuenta que en 2020 puede haber un pago similar, y considerando que ya pudieron realizarse abonos en los primeros meses del año, el municipio, podría buscar la posibilidad de reestructurar su deuda, para no pagar servicio a la deuda durante el segundo semestre de 2020 y diferir dichos pagos a partir de 2021, y así podría liberar alrededor de 3.089 millones que serían cerca del 40% de su disminución en ingresos tributarios.



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



- ✓ De acuerdo con el decreto 678 de 2020, el municipio podrá tramitar créditos de tesorería hasta por el 15% de sus ingresos corrientes de libre destinación en caso de que presente problemas de liquidez. Los créditos tramitados en 2020 se pagarían en 2021 y los tramitados en 2021 se pagarían en 2022. Estos créditos no computan para el cálculo del indicador de ley 358 de 1997.
- ✓ Así mismo, con el decreto 678 de 2020, el municipio podrá tramitar créditos destinados a obras o proyectos de reactivación económica sobrepasando el límite del indicador de ley 358 de 1997 en los periodos 2020 y 2021, pero teniendo en cuenta que en 2022 debe regresar a su nivel del 80%. Este decreto abre también la posibilidad para que la reorientación de las rentas que no tengan origen constitucional, puedan ser utilizadas tanto para la atención del COVID-19, como para apalancar gastos de funcionamiento, justificado en la caída de los ingresos del ente territorial.
- ✓ Al inicio de la vigencia 2020, el municipio de Apartadó tenía una capacidad máxima de endeudamiento de 26.632 millones de pesos. Posterior a la publicación del Decreto Legislativo 678 del 2020, se permite subir el límite de sostenibilidad de la deuda enmarcada en la Ley 358 de 1997 pasando del 80% al 100% entre la relación saldo de la deuda/ingresos corrientes, por ello se modifica la capacidad máxima de endeudamiento a 43.367 millones de pesos, es decir, un aumento de 16.734 millones de pesos.

Agradecimientos

Estas guías son una construcción colectiva que surge como una iniciativa del Grupo de Macroeconomía Aplicada de la Universidad de Antioquia, y se realizan con el apoyo del IDEA y la Gobernación de Antioquia. Agradecemos el apoyo de La Facultad de Ciencias Económicas, en especial el Pregrado de Desarrollo Territorial, al igual que a Lina Escudero, Juan Pablo Keep, Jhonny Moncada, Nazly López y Yennifer Gómez; por su respaldo en la revisión de los informes.



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



GUÍA BASE PARA LA **REACTIVACIÓN ECONÓMICA**



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA



IDEA
Instituto para el Desarrollo de Antioquia