
Análisis Estructural

MÉTODO MICMAC – MICHEL GODET



OBJETIVO

Su objetivo es identificar cuáles son los factores influyentes y dependientes, y por ende, los que son esenciales para la evolución del sistema.

Descripción del método

1

Identificación de factores

2

Descripción de factores

3

Descripción de las relaciones influencia-
dependencia entre factores

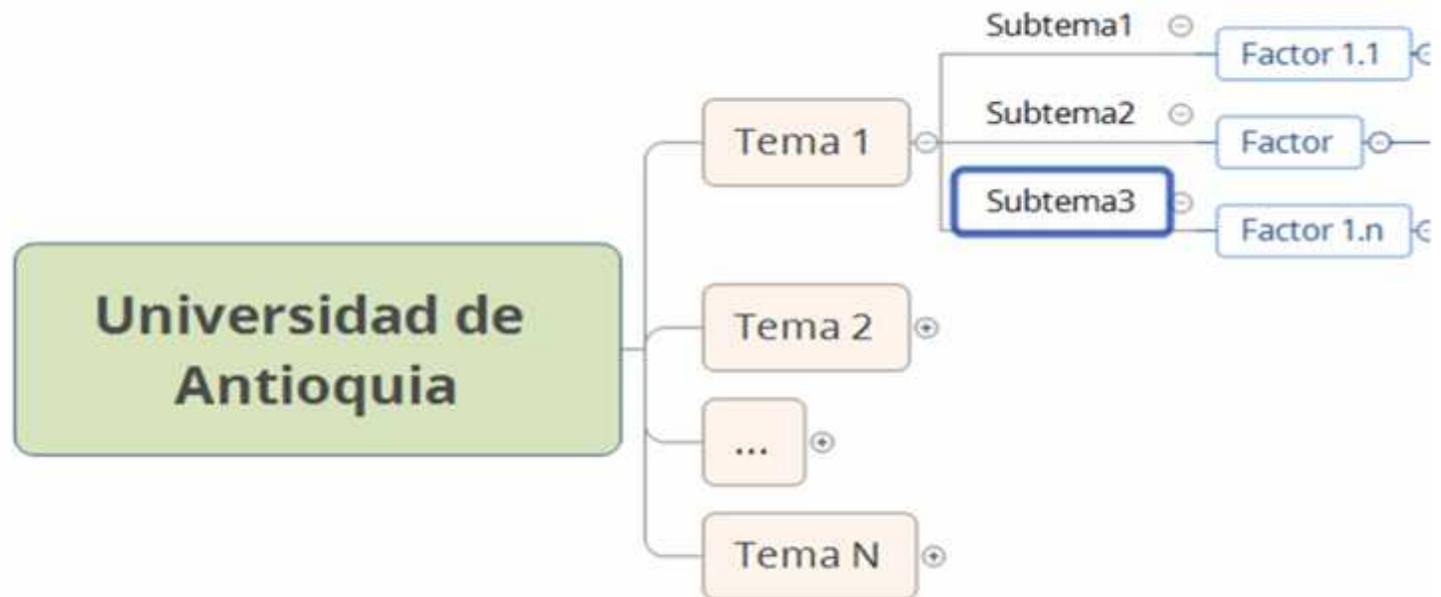
4

Análisis de las relaciones entre
factores

1

Identificación de factores

Objetivo: Listar el conjunto de factores que constituyen el sistema a estudiar



2

Descripción de factores

Objetivo: Acordar una descripción o explicación para cada uno de los factores de los que se compone el tema.

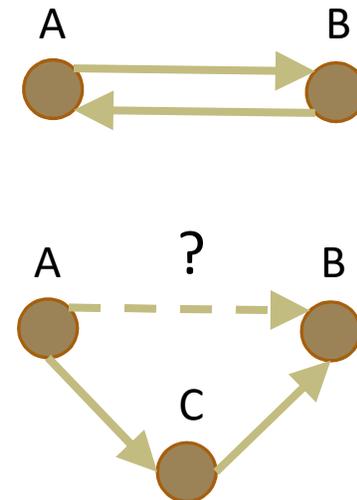
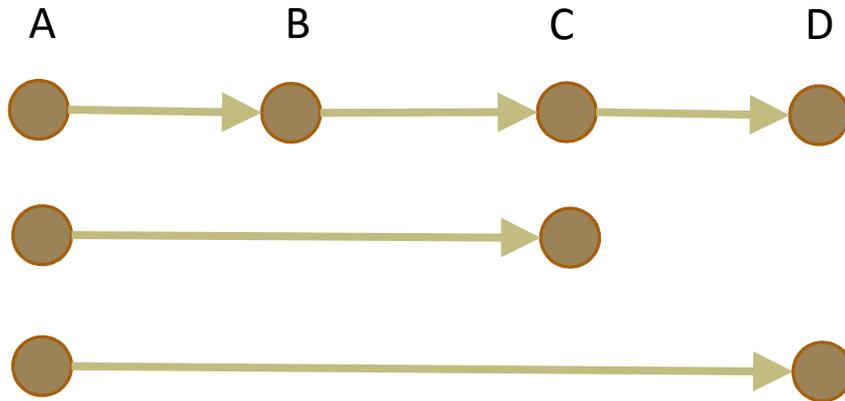
La descripción de los factores es indispensable: facilita el análisis y la identificación de las relaciones entre éstas variables y permite crear la base de temas necesarios para todo el ejercicio prospectivo



3

Descripción de las relaciones influencia-dependencia entre factores

El ejercicio pretende identificar las influencias de segundo orden, tercer orden...



3

Descripción de las relaciones influencia-dependencia entre factores

La matriz de diligencia se forma cualitativa. Por cada pareja de factores se plantean las siguientes preguntas:

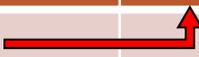
- Existe una relación de influencia **DIRECTA** del factor i sobre el factor j ?
 - Si la respuesta es no, diligenciamos (0)
 - Si la respuesta es si, pasamos a la siguiente pregunta:
- Cuál es el grado de influencia **DIRECTA** del factor i sobre el factor j ?
 - Débil (1)
 - Medio (2)
 - Fuerte (3)

La influencia-dependencia entre factores está dada en valores absolutos

3

Descripción de las relaciones influencia-dependencia entre factores

	F1	F2	F3	...	Fn
F1					
F2		0			
F3			0		
...				0	
Fn					0



- Existe una relación de influencia directa del factor 1 sobre el factor 2?
 - No existe: 0
 - Si existe: pregunta siguiente
- Cuál es el grado de influencia directa del factor 1 sobre el factor 2?
 - Bajo: 1
 - Medio: 2
 - Alto: 3

4

Análisis de la dinámica de los factores.

Los resultados del análisis de las matrices se pueden graficar de dos formas:

- *En un plano de influencia-dependencia*
- *En un diagrama de redes o causal*

