

**Mi  
aporte  
construye**



**PLAN DE DESARROLLO**  
2017  2026

# **Construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2017 – 2026**

Mi  
aporte  
construye

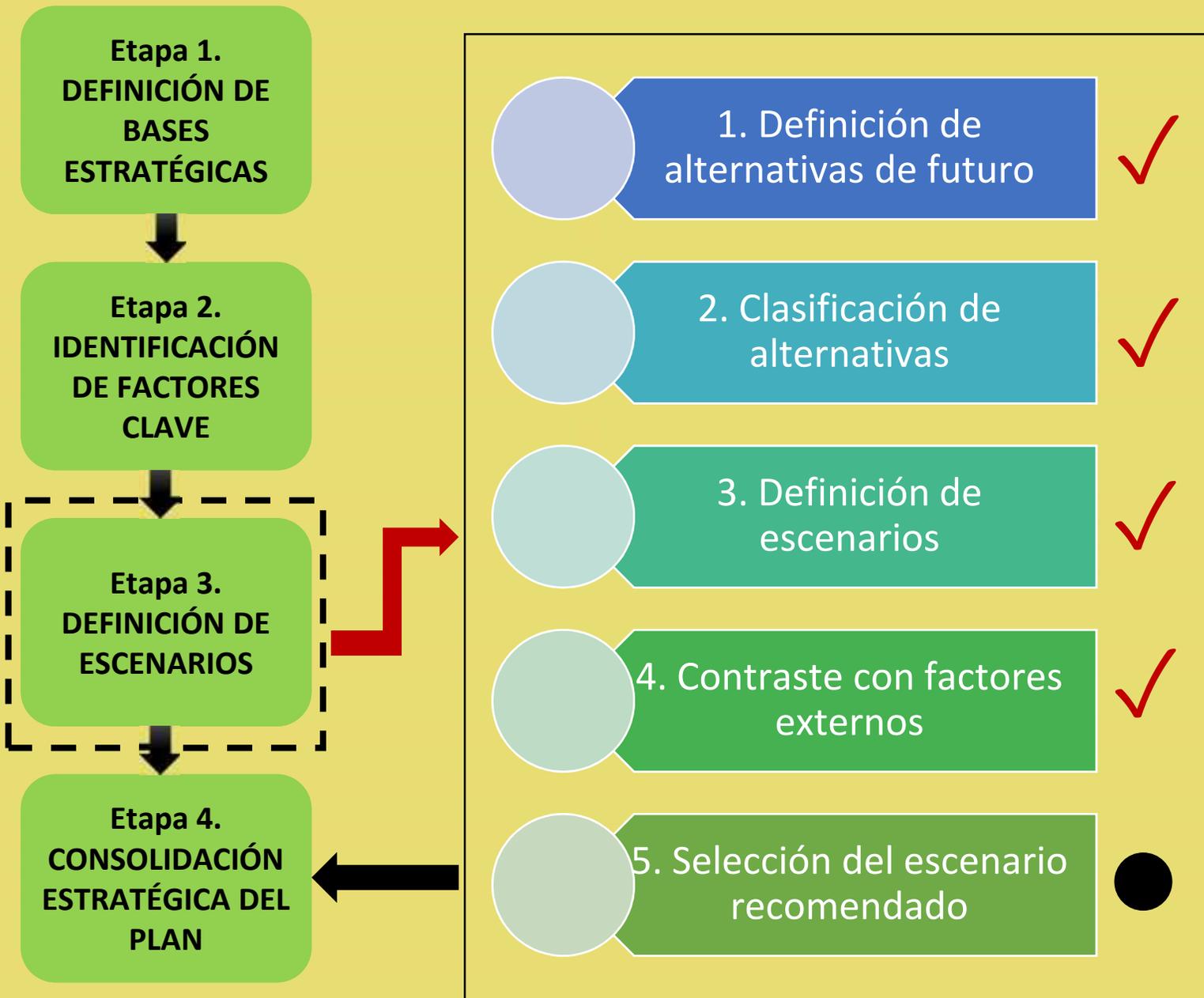


PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Agenda

1. Presentación y encuadre
2. Presentación de resultados-escenario seleccionado
3. Consolidación del tema estratégico
4. Presentación de objetivos y lineamientos
5. Cierre de la mesa

**Formulación del PDI con las mesas de interlocución**



# ¿Qué vamos a hacer hoy?

1. Identificar el escenario seleccionado a partir del contraste con factores externos
2. Hacer precisiones sobre la declaración del escenario seleccionado
3. Reconocer la descripción del Tema Estratégico
4. Reconocer la descripción de los objetivos estratégicos para el tema
5. Reconocer la descripción de los lineamientos para los objetivos estratégicos

Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Agenda

1. Presentación y encuadre
2. Presentación de resultados-escenario seleccionado
3. Consolidación del tema estratégico
4. Presentación de objetivos y lineamientos
5. Cierre de la mesa

# Los factores externos

## Financiamiento de la educación superior y de la ciencia

Financiación de la educación superior	Financiación de Ciencia, tecnología e innovación	Financiación de proyectos de inversión para el crecimiento y el mejoramiento de la Universidad	Eficiencia en el gasto
---------------------------------------	--	--	------------------------

## Tendencias y políticas mundiales y nacionales de educación superior y de la ciencia

Universalización de la Educación Superior con calidad	Internacionalización	La Universidad y su participación en ciencia, tecnología e innovación
---	----------------------	---

## La sociedad del conocimiento

Tecnologías de información y comunicación	Gestión del patrimonio intelectual
---	------------------------------------

## Demandas de la sociedad a la Universidad

Cuidado ambiental y eliminación de las desigualdades	Profesionales calificados y ciudadanos integrales	Conocimiento en la sociedad
--	---	-----------------------------

# Contraste de los Escenarios y los Factores

## Resumen

Datos	Cantidad
Cantidad de Escenarios	3
Cantidad de Factores	12
Cantidad de equipos de trabajo calificadoros	6
Cantidad de personas participantes	17

**Consolidado >>>**

# Contraste de los Escenarios y los Factores

## Resultado

Escenarios	Financiamiento de la educación superior y de la ciencia	Tendencias y políticas mundiales y nacionales de educación superior y de la ciencia	La sociedad del conocimiento	Demandas de la sociedad a la Universidad	Total
A "Una Universidad Investigadora e Innovadora para la Transformación de la Sociedad"	51	72	44	76	243
B "Una universidad conectada con el mundo para la generación, el fomento y la apropiación social del conocimiento y la cultura"	56	65	41	70	232
C "Una Universidad que en el cumplimiento de su misión se compromete con el logro y mantenimiento de la paz."	54	62	41	69	226

# Contraste de los Escenarios y los Factores

## Factores de mayor incidencia

Cuidado ambiental y eliminación  
de las desigualdades

Profesionales calificados y  
ciudadanos integrales

ESCENARIO  
RECOMENDADO:  
**“Una Universidad  
Investigadora e  
Innovadora para la  
Transformación de  
la Sociedad”**

## El escenario recomendado

Para 2026, la Universidad de Antioquia ofrece propuestas educativas de excelencia flexibles, que integran pregrados y posgrados interdisciplinariamente, fundamentadas en la investigación, para el desarrollo de las ciencias y las artes y su propia transformación y la de la sociedad, propendiendo por el bienestar, la paz, la democracia, la justicia social y la protección del medio ambiente.

Propone soluciones a problemas locales y globales generando conocimiento nuevo, mediante procesos de investigación e innovación que involucran transferencia de conocimiento y diálogo de saberes, en una estrecha relación con la sociedad, la empresa y el estado.

Se consolida como líder en el desarrollo de los territorios, a través de la construcción de comunidades académicas, el reconocimiento, la promoción y protección de los patrimonios según las particularidades de cada contexto, la incorporación de las artes y la cultura en sus procesos misionales y la implementación de procesos de difusión, divulgación y apropiación social del conocimiento amparados en una política de ciencia abierta y en concordancia con las políticas de propiedad intelectual.

La Universidad se constituye en un destino académico reconocido nacional e internacionalmente por su trabajo de excelencia en investigación, docencia y extensión. Participa en redes académicas que reconocen sus currículos y titulaciones y los de las instituciones pares con las que se relaciona.

**Precisiones respecto del  
escenario recomendado**

## Escenario recomendado:

### “Una Universidad Investigadora e Innovadora para la Transformación de la Sociedad”

#### Párrafo 1

Para 2026, la Universidad de Antioquia ofrece **propuestas educativas** de excelencia flexibles, que integran pregrados y posgrados interdisciplinariamente, fundamentadas en la investigación, para el desarrollo de las ciencias y las artes y su propia transformación y la de la sociedad, propendiendo por el bienestar, la paz, la democracia, la justicia social y la protección del medio ambiente.

## ESCENARIO B

***“Una universidad conectada con el mundo para la generación, el fomento y la apropiación social del conocimiento y la cultura”***

Para 2026, la Universidad de Antioquia **promueve la apropiación social del conocimiento, la cultura y las artes a partir de propuestas de investigación y extensión de excelencia para los desarrollos educativos del país**, en dirección a la transformación social y la disposición a la sociedad de sus patrimonios.

Tiene una propuesta educativa, con programas de pregrado y posgrado de excelencia, a partir de comunidades académicas orientadas a la solución de problemas **transdisciplinares**, territoriales y globales. Valora **y fomenta** las diversas formas de producción de conocimiento y organización para la investigación y, de acuerdo a una visión geoestratégica; fomenta la movilidad y las redes de colaboración académica **transdisciplinaria y cultural**.

Se posiciona como un referente artístico y cultural para el disfrute y desarrollo de los estamentos universitarios y de la comunidad. Es recíproca con sus pares académicos con el conocimiento que genera en el ejercicio **de su misión, al compartir publicaciones, datos, metodologías y otro tipo de resultados generados**, utilizando diferentes medios en el marco de los lineamientos de protección de la propiedad intelectual, bajo esquemas de colaboración **equitativa**. Además, implementa procesos de difusión, divulgación y visibilización del conocimiento en todas las áreas, **con una normativa y estructura administrativa que garanticen el cumplimiento de su misión**.

## ESCENARIO C

***“Una Universidad que en el cumplimiento de su misión se compromete con el logro y mantenimiento de la paz.”***

Para 2026, la Universidad de Antioquia **a partir de la** necesidad social del conocimiento, de la cultura y las artes, **genera** con autonomía propuestas educativas fundamentadas en la investigación y extensión de excelencia, en búsqueda de la transformación social, poniendo a disposición de la sociedad sus patrimonios.

Cuenta con procesos formativos centrados en el estudiante y en la innovación. Su propuesta educativa se caracteriza por **la integración** entre diferentes saberes y áreas del conocimiento, modalidades y lugares, tanto en pregrados como posgrados, que se caracterizan por la excelencia académica y la relación directa con la sociedad. Su comunidad académica se organiza de manera amplia para generar conocimiento de las más altas calidades creando sinergias, trabajo interdisciplinario entre estudiantes, investigadores externos y otros actores de la sociedad, lo que da como resultado una pluralidad de productos de conocimiento, reconocidos de manera diferencial para cada área.

La Universidad como parte de los territorios en los que se inscribe, se destaca por la generación y gestión de la innovación desde **núcleos problemáticos mediante dinámicas inter y transdisciplinares** y la adquisición, adaptación, uso y aplicación de conocimientos para el bienestar y la transformación de sí misma y **de** la sociedad, a partir del diálogo de saberes, la transferencia de conocimiento y la apropiación social del conocimiento.

Comparte, salvaguarda y garantiza el acceso a publicaciones, contenidos, métodos y datos, en concordancia con las políticas de propiedad intelectual y se inserta en las dinámicas globales en términos académicos, científicos y culturales, a través de la construcción de nuevas redes de cooperación, el intercambio cultural, la transferencia de buenas prácticas y convenios, con una visión geoestratégica territorial internacional, que la posicionan como uno de los principales destinos académicos en América Latina.

Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017-2026

## Agenda

1. Presentación y encuadre
2. Presentación de resultados-escenario seleccionado
3. Consolidación del tema estratégico
4. Presentación de objetivos y lineamientos
5. Cierre de la mesa

## Hacia la descripción del tema estratégico

**Nombre del  
tema**

**+**

**Declaración  
del tema**

**+**

**Objetivos  
estratégicos**

**+**

**Lineamientos  
estratégicos**

# Sobre objetivos y lineamientos

Factor	Alternativa del escenario recomendado	Objetivos	Lineamientos
Seguridad informática	Para 2026, la Universidad dispone de condiciones tecnológicas que mitigan los riesgos de ataques informáticos		
Permanencia	Para 2026, la Universidad dispone de condiciones académicas y socioeconómicas que favorecen el desempeño y permanencia de los estudiantes		<p>instalado</p>

# La descripción del tema estratégico

Nombre del tema

DEL DOCUMENTO DECLARACIÓN DEL TEMA

+

Declaración del tema



Ver

+

Objetivos y lineamientos  
estratégicos



Ver

# **PLENARIA DEL TEMA ESTRATÉGICO**

# ¿Qué sigue en la ruta del plan?

## Método



# ¿Qué sigue en la ruta del plan?

## Gestión del plan



**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## Agenda

1. Presentación y encuadre
2. Presentación de resultados-escenario seleccionado
3. Consolidación del tema estratégico
4. Presentación de objetivos y lineamientos
5. Cierre de la mesa

## Balance participación

### Generalidades:

- Se realizaron 12 sesiones entre el 1 de noviembre de 2016 y el 21 de marzo de 2017.
- Fue equitativa la participación en términos de género.
- Hubo una buena asistencia en términos generales, con representación de diversas unidades académicas y dependencias administrativas.
- La mayoría de los participantes fueron profesores y personal administrativo.

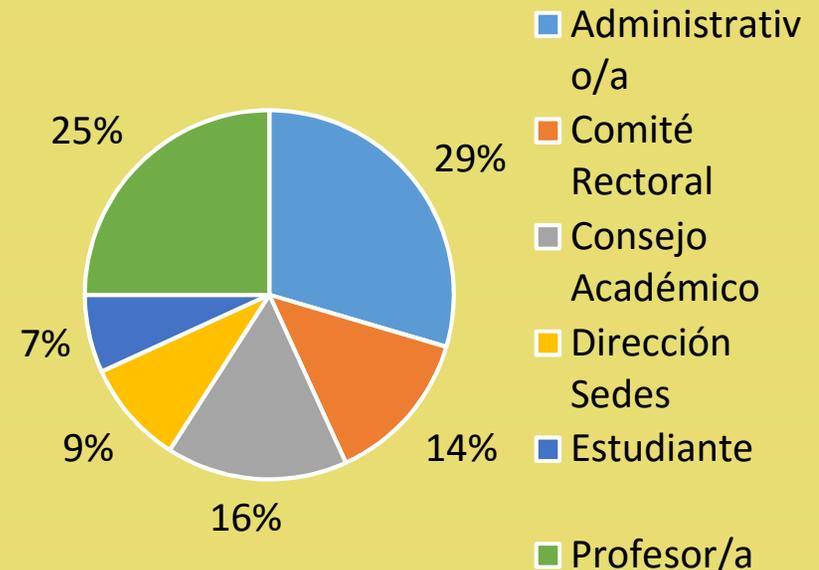
Inscritos inicialmente	43
Participantes activos	44
Retirados	13
Nuevos	14



# Balance participación

## Estamento participantes activos

Administrativo/a	13
Comité Rectoral	6
Consejo Académico	7
Dirección Sedes	4
Estudiante	3
Profesor/a	11
Total general	44



**Nota importante:** De los participantes que aparecen como personal administrativo, comité rectoral, consejo académico y la dirección de sedes hay 19 profesores más.

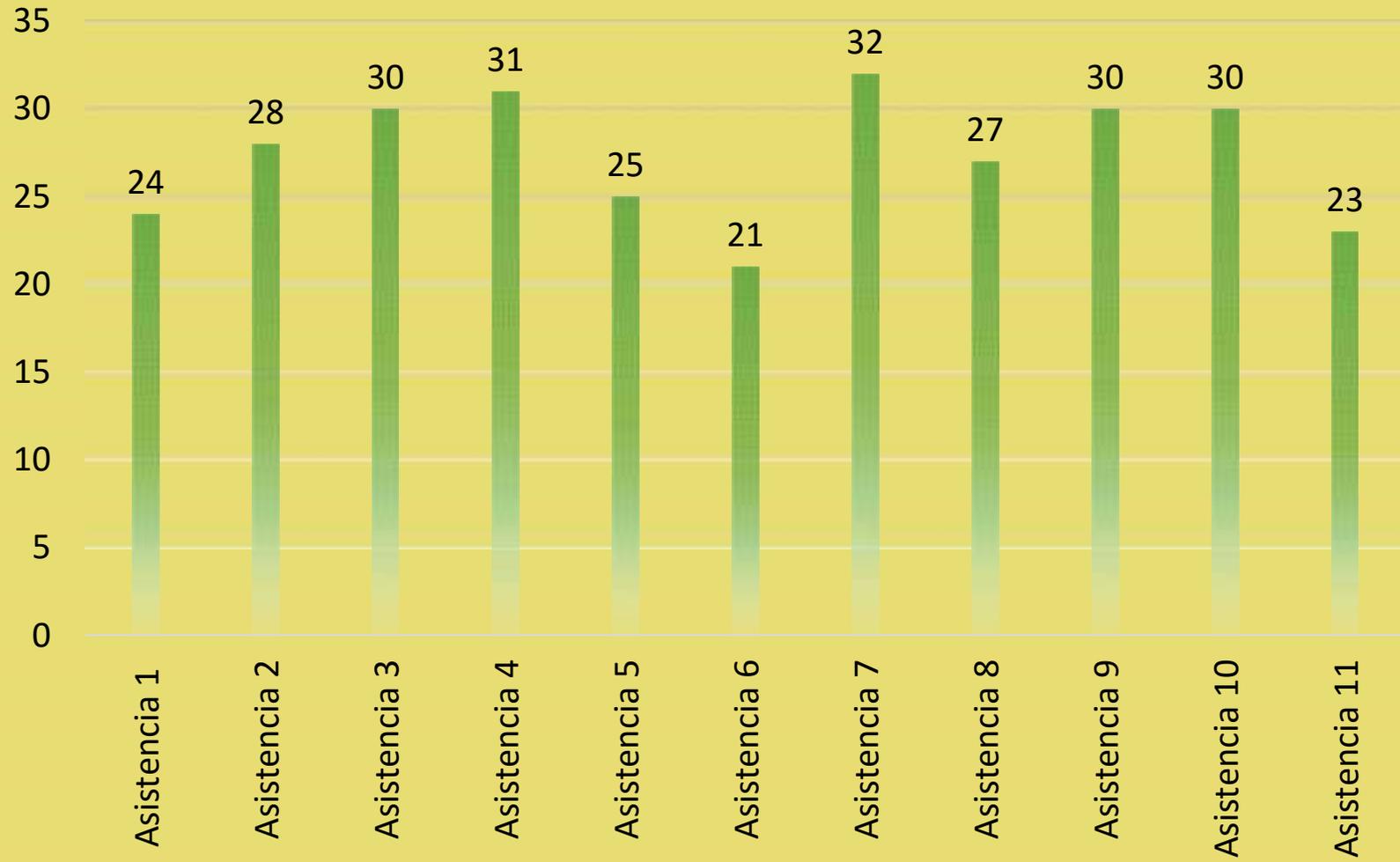
## Balance participación

Dependencias académicas	N° participantes	Dependencias administrativas	N° participantes
Facultad de Medicina	3		
Facultad de Ciencias Económicas	2	Dirección de Regionalización	9
Facultad de Ciencias Agrarias	2	Vicerrectoría de Extensión	4
Facultad de Educación	2	Dirección de Gestión tecnológica	3
Instituto de Estudios Regionales	2	Dirección de Posgrados	1
Escuela de Microbiología	1	Museo Universitario	
Escuela de Nutrición y Dietética	1	Universidad de Antioquia	1
Escuela de Idiomas	2	Programa de Egresados y Responsabilidad Social	1
Facultad de Artes	1	Relaciones internacionales	1
Escuela Interamericana de Bibliotecología	1	Vicerrectoría de Docencia	1
Facultad de Ciencias Exactas y Naturales	1	Vicerrectoría de Investigación	1
Facultad de Ciencias Sociales y Humanas	1		
Facultad de Enfermería	1		
Facultad de Ingeniería	1		
Facultad de Odontología	1		

Total participantes por unidades académicas 22 y total participantes por unidades administrativas 22.

# Balance participación Mesa 1

## Asistencia por sesiones



**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

# GRACIAS

**Participe:** [plandedesarrollo@udea.edu.co](mailto:plandedesarrollo@udea.edu.co)  
<http://udea.edu.co/plandedesarrollo>

**Correo de las Mesas:** [mesa1.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa1.pdi@udea.edu.co),  
[mesa2.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa2.pdi@udea.edu.co), [mesa3.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa3.pdi@udea.edu.co),  
[mesa4.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa4.pdi@udea.edu.co), [mesa5.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa5.pdi@udea.edu.co),  
[mesa6.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa6.pdi@udea.edu.co)